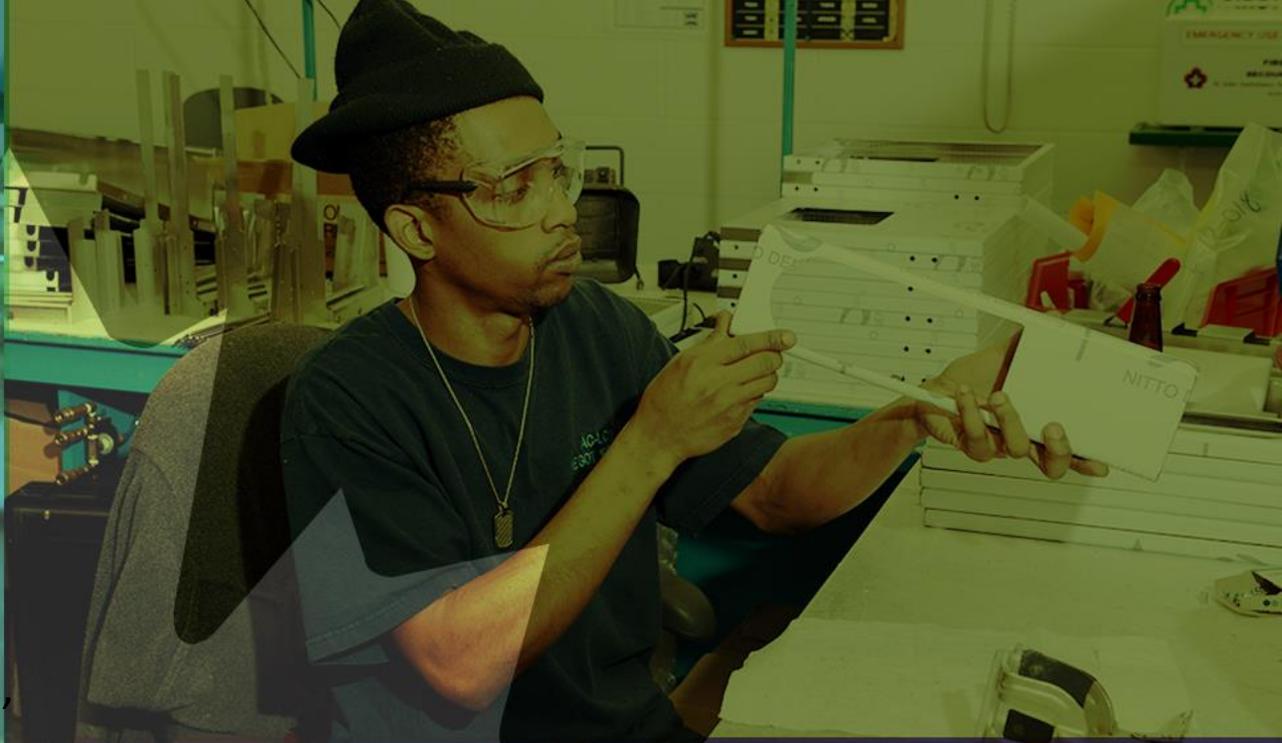




# TRANSITION 2019



## Document d'information APECA



Agence de  
promotion économique  
du Canada atlantique

Atlantic Canada  
Opportunities  
Agency

Canada

### Section 1 – Qui nous sommes

- Aperçu de l'APECA
- Contexte
- Structure organisationnelle
- Domaines d'action actuels de l'APECA
- Mesures immédiates pour aller de l'avant
- Programmes et services
- Initiatives temporaires
- Renseignements financiers
- Résultats et retombées

### Section 2 – Votre attention, s'il vous plaît

- Décision immédiate – Discussion avec les ministres fédéraux et les premiers ministres du Canada atlantique au sujet de la Stratégie de croissance pour l'Atlantique
- Décision immédiate – Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon
- Mesures immédiates – Dépenses des programmes et approbation de projets
- Occasions de participation



# Section 1

## Qui nous sommes



Agence de  
promotion économique  
du Canada atlantique

Atlantic Canada  
Opportunities  
Agency

Canada

**Objectif : Appuyer et favoriser les possibilités de développement économique au Canada atlantique, notamment en faveur des petites et moyennes entreprises (PME).**



**Mandat législatif : Augmenter les possibilités de développement économique au Canada atlantique et, plus particulièrement, les revenus gagnés et les occasions d'emploi.**

- L'Agence a aidé environ 1500 entreprises depuis 2015
- Elle prévoit des investissements de 275,1 M\$ en 2019-2020 (S et C)
- Elle compte 28 points de service au Canada atlantique

**Elle appuie les priorités économiques du gouvernement :**

- Utilise une approche ciblée, intégrée et adaptée au milieu
- Livre des programmes aux entreprises et aux collectivités
- Défend les intérêts de la région
- Appuie la collaboration fédérale-provinciale
- Fournit des renseignements sur l'économie du Canada atlantique à divers ministères fédéraux

**Elle offre du soutien des façons suivantes :**

- Outils et programmes souples
- Contributions remboursables aux entreprises
- Contributions non remboursables aux collectivités et aux organismes de soutien
- Rassemblement des intervenants et orientation des clients vers d'autres programmes

**L'APECA est l'une des six agences de développement régional (ADR) au Canada qui s'emploient à stimuler la croissance économique.**

## Domaines clés d'intervention des ADR

### Entreprises

- Appuyer l'expansion, la productivité et le développement des marchés des entreprises
- Renforcer les grappes économiques et les écosystèmes d'innovation de la région afin de favoriser l'entrepreneuriat et la compétitivité
- Promouvoir la diversification des exportations et du commerce

### Collectivités

- Bâtir des collectivités régionales et rurales dynamiques et viables sur le plan économique
- Maximiser les forces et les actifs de la région
- Fournir de l'aide pour répondre aux crises économiques

L'APECA appuie et favorise les possibilités de développement économique au Canada atlantique depuis 1987.

- Elle a investi plus de 1,3 G\$ depuis 2015 pour appuyer 1 543 PME et 509 collectivités.

L'APECA continue à travailler avec des partenaires et des intervenants pour créer des possibilités, relever des défis régionaux uniques et jeter les bases d'un avenir durable et prospère.





APECA  
Président  
Francis P. McGuire

Services juridiques  
Christine Calvé

Le siège social de l'APECA est situé à Moncton, au Nouveau-Brunswick, et l'Agence a également un bureau à Ottawa.

Les bureaux de prestation de services régionaux et locaux sont répartis dans toute la région.

**v.-p., Politiques, Programmes et Communications**

Daryell Nowlan  
*Champion de l'immigration et de l'accès aux programmes nationaux*

**v.-p., Finance et Services Corporatifs**

Stéphane Lagacé  
*Dirigeant principal des finances*

**Conseiller spécial (Énergie)**

Andrew Noseworthy (St. John's, T.-N.-L.)  
*Champion de la croissance propre*

**v.-p., T.-N.-L.**

Bill Grandy (par intérim)

*Champion de l'océan et de la simplification des programmes*

**v.-p., N.-B.**

Kent Estabrooks

*Champion de la fabrication de pointe*

**v.p., N.-É.**

Chuck Maillet

*Champion de l'écosystème d'entreprises en démarrage et des Autochtones*

**v.-p., Î.-P.-É. et Tourisme**

Patrick Dorsey

*Champion de l'alimentation et du tourisme*

Bureau de l'APECA à Ottawa :

- Défend les intérêts du Canada atlantique
- Est le principal lien quotidien entre le cabinet du ministre et l'Agence





**L'APECA peut aider le gouvernement à concrétiser ses priorités pour stimuler la croissance.**

## Entreprises



### **Entrepreneuriat** – *Créer le Compte canadien pour les entrepreneurs*

L'écosystème d'entreprises en démarrage du Canada atlantique est l'écosystème d'activation qui connaît la croissance la plus rapide en Amérique du Nord. L'APECA joue un rôle clé dans le soutien de cet écosystème et est bien placée pour fournir du soutien supplémentaire. L'APECA peut aider la BDC à appuyer davantage les entrepreneurs.



### **Compétences et main-d'œuvre** – *Aider les travailleurs à acquérir les compétences dont ils ont besoin*

En 2018, 50 % des entreprises ont signalé avoir de la difficulté à embaucher des employés; 62 % s'attendaient à faire face à une pénurie au cours des cinq prochaines années. L'APECA collabore avec EDSC et IRCC afin de régler les pénuries de compétences et de main-d'œuvre. L'APECA continue à travailler avec les entreprises, les collèges et les universités pour s'assurer que les PME et les travailleurs s'adaptent au caractère évolutif du travail.



### **Secteurs clés** – *Développer nos forces*

Nos forces principales – l'économie océanique, l'énergie, les sciences biologiques et de la vie et le tourisme – ont un effet important sur la croissance. L'APECA aide à élaborer et à mettre en œuvre des stratégies appuyant l'expansion, la croissance, la participation internationale et les entreprises à regarder au-delà des frontières pour trouver des solutions aux problèmes de technologie et de compétences. Les entreprises font également face à un manque de financement de 3 à 10 M\$ pour réaliser des projets à fortes retombées.



### **Aquaculture et pêches** – *Nouvelle loi sur l'aquaculture*

Au cours des prochaines années, on s'attend à des investissements de plus de 1 G\$ dans la région, et le soutien et les connaissances de l'APECA pourraient être utiles à la création de la nouvelle loi sur l'aquaculture. L'APECA centre ses efforts sur une approche intégrée pour soutenir cette industrie qui exploitera le potentiel de croissance en tenant compte de l'environnement et des infrastructures.



### **Immigration** – *Faire du Programme pilote d'immigration au Canada atlantique un programme permanent*

L'immigration est une priorité clé, et l'APECA est un important partenaire d'IRCC et des provinces. L'Agence continuera d'appuyer le Programme pilote d'immigration au Canada atlantique, de préconiser l'amélioration des programmes et initiatives déjà en place, et de tirer parti de ses liens avec le secteur privé pour répondre aux besoins du marché du travail.

**L'APECA peut aider le gouvernement à concrétiser ses priorités pour stimuler la croissance.**

## Collectivités



### **Tourisme** – *Créer un fonds d'infrastructure pour les collectivités touristiques*

Le tourisme est une priorité clé et les dépenses des non-résidents au Canada atlantique se chiffraient à 4,5 G\$ en 2017. L'APECA est bien placée pour offrir ce nouveau fonds dans la région.



### **Collectivités côtières du Canada** – *Plans de développement économique local*

L'Agence appuiera le mandat du MPO et contribuera à l'élaboration de plans de développement économique local liés aux investissements dans les ports pour petits bateaux. Elle adoptera une approche ciblée et adaptée pour appuyer la planification fondée sur les actifs et les forces, en particulier dans les collectivités rurales.



### **Énergie** – *Transition équitable*

Le Canada atlantique fait face à des risques particuliers en ce qui a trait aux changements climatiques. Une source importante d'émissions de CO<sub>2</sub> provient de la production d'électricité. L'APECA collabore avec RNCAN et les gouvernements provinciaux pour améliorer l'efficacité énergétique et les réseaux électriques. Elle contribue à la croissance d'entreprises vertes et soutient l'efficacité énergétique industrielle au moyen de la fabrication de pointe et de l'adoption de technologies propres.



### **Efficacité** – *Approches souples et réactives*

L'Agence joue un rôle de défenseur et offre des conseils sur des questions ayant une incidence sur le développement économique, notamment le transport (route 185 et corridors commerciaux), les coûts et l'approvisionnement énergétiques, la large bande dans les régions rurales et côtières, et les obstacles réglementaires.



### **Infrastructure** – *Bâtir une infrastructure qui renforce les communautés de langue officielle en situation minoritaire*

L'Agence peut verser des fonds supplémentaires pour appuyer la construction d'infrastructures dans les communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM). Elle tirera également parti de ses liens avec les CLOSM pour assurer la conception et la mise en œuvre efficaces d'initiatives nouvelles ou élargies.

**L'APECA offre un soutien financier aux PME, aux collectivités et aux organismes de soutien à l'aide de contributions remboursables ou à remboursement conditionnel, ainsi que de contributions non remboursables.**

## Entreprises

### Croissance économique régionale par l'innovation

Appuie tous les projets liés à l'innovation visant le démarrage ou la croissance d'entreprises innovatrices ainsi que le développement d'écosystèmes régionaux grâce à deux volets :

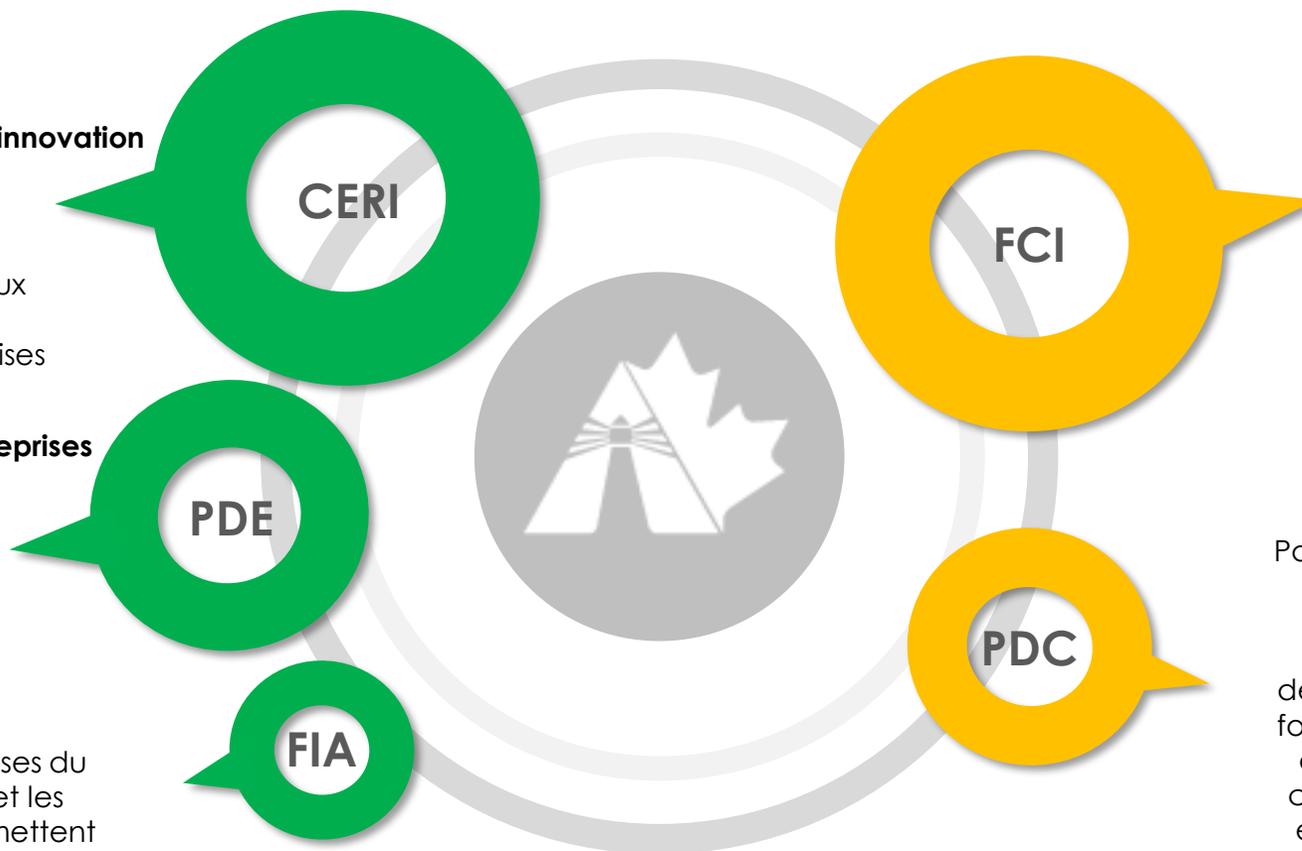
- Expansion et productivité des entreprises
- Écosystèmes d'innovation régionaux

### Programme de développement des entreprises

Aide les entreprises à démarrer, à prendre de l'expansion ou à se moderniser et à améliorer leur compétitivité. Axé sur les secteurs prioritaires régionaux et les projets qui ne sont pas liés à l'innovation.

### Fonds d'innovation de l'Atlantique

Favorise les partenariats entre les entreprises du secteur privé, les universités, les collèges et les autres établissements de recherche qui mettent au point et commercialisent des produits et services.



## Collectivités

### Fonds des collectivités innovatrices

Investit dans des projets stratégiques d'infrastructure et de planification du développement économique et sectoriel qui stimulent la vitalité des collectivités principalement rurales du Canada atlantique.

### Programme de développement des collectivités

Par l'intermédiaire du Programme de développement des collectivités, l'APECA aide un réseau de 39 corporations au bénéfice du développement communautaire qui fournit aux PME l'accès aux capitaux et aux services commerciaux et qui comble le manque de financement et de formation disponibles pour les entreprises des régions rurales du Canada atlantique.

**L'APECA réalise également des initiatives à court terme au Canada atlantique au nom du gouvernement du Canada.**

## **Fonds pour les femmes en entrepreneuriat**

*31 mars 2020*

Appuie les femmes entrepreneures de divers secteurs d'activité dans leurs efforts visant l'expansion et la croissance de leur entreprise, ainsi que la réalisation de projets axés sur l'exportation.

## **Fonds pour l'écosystème de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat**

*31 mars 2023*

## **Fonds pour les expériences canadiennes**

*31 mars 2021*

Appuie les collectivités du Canada dans la création, l'amélioration ou la mise en valeur de produits, d'installations et d'expériences touristiques.

## **Initiative pour l'acier et l'aluminium**

*31 mars 2020*

Appuie les projets innovants des PME qui exercent leurs activités au sein de la chaîne d'approvisionnement canadienne de l'acier et de l'aluminium.

## **Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon**

*31 mars 2026*

Appuie le développement des compétences des travailleurs et la diversification économique des collectivités dans les régions qui éliminent progressivement le charbon.



## Profil des dépenses, paiements de transfert et ressources humaines

### Profil des dépenses

De 2015-2016 à 2018-2019 :

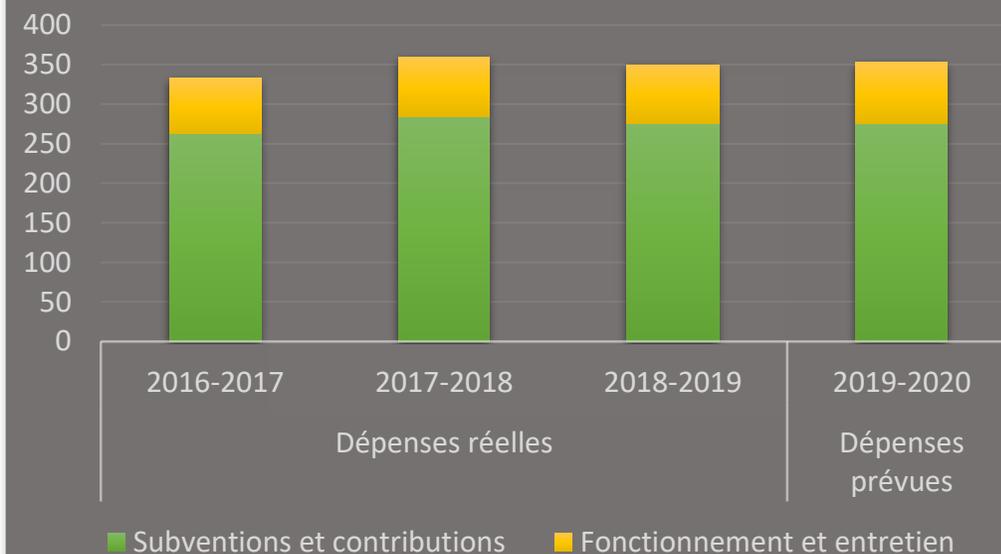
- L'APECA a approuvé en moyenne près de 290 M\$ par année en contributions.
- La contribution moyenne approuvée était de 234 000 \$.
- 58 % des contributions approuvées de l'APECA étaient non remboursables, 10 % étaient à remboursement conditionnel et 32 % étaient remboursables.

### Principales considérations

Le financement de base de l'Agence est demeuré relativement stable au fil des ans, bien que les pressions augmentent :

- Les contributions moyennes ont augmenté de 10 % et le coût total des projets appuyés a augmenté de 15 %.
- Le soutien dans les principaux domaines prioritaires comme l'automatisation a augmenté – les investissements ont triplé, atteignant plus de 100 M\$.
- L'APECA s'est engagée dans des domaines d'intervention moins traditionnels, comme l'immigration et l'établissement.

### Dépenses de l'APECA (M\$)



- **Dépenses prévues de l'APECA en 2019-2020 : 352,7 M\$**
- **L'APECA compte 578 équivalents temps plein.**



**L'économie de la région s'est développée au fil des ans et l'élan s'intensifie.**



## Contexte économique – depuis 2015

Le produit intérieur brut a crû à un taux annuel moyen de **1,0 %** par année.

L'emploi au Canada atlantique a augmenté de **0,2 %**.



## Retombées de l'Agence – depuis 2015

L'APECA a aidé à créer ou à maintenir près de **8 000 emplois** au Canada atlantique.

Pour chaque \$ investi par l'APECA, d'autres sources de financement ont investi **1,44 \$**.



## Entreprises – données de 2018 (Statistique Canada)

Les ventes des entreprises qui ont reçu de l'aide de l'APECA ont augmenté à un taux annuel moyen de **2,7 %** comparativement à 0,3% pour les entreprises qui n'en ont pas reçu.

Les exportations totales des entreprises qui ont reçu de l'aide de l'APECA ont atteint **2,24 G\$** en 2016, soit une augmentation moyenne de **7,6 %** par année depuis 2011.



## Collectivités – depuis 2015

En collaboration avec divers partenaires et intervenants, l'APECA appuie des projets au Canada atlantique qui assurent le maintien de collectivités inclusives et diversifiées.

**500**

L'APECA a appuyé plus de **500 collectivités** au Canada atlantique.

# Section 2

Votre attention,  
s'il vous plaît



Agence de  
promotion économique  
du Canada atlantique

Atlantic Canada  
Opportunities  
Agency

Canada

**La Stratégie de croissance pour l'Atlantique est une approche collaborative, axée sur les résultats et tournée vers l'avenir qui vise à bâtir un avenir économique dynamique pour le Canada atlantique dans un contexte mondial qui évolue rapidement.**

## Contexte

La Stratégie de croissance pour l'Atlantique a été lancée en 2016 pour faire progresser des initiatives panatlantiques axées sur **cinq domaines prioritaires** :

- **Main-d'œuvre qualifiée et immigration**
- **Innovation**
- **Croissance propre et changements climatiques**
- **Commerce et investissement**
- **Infrastructure**

Elle s'appuie sur des initiatives éclairées par divers groupes, dont le Conseil des premiers ministres de l'Atlantique, le Groupe consultatif sur la croissance en Atlantique et les Tables sectorielles de stratégies économiques.

Les ministres et les premiers ministres se réunissent deux fois par année et la dernière réunion a eu lieu le 1<sup>er</sup> mars 2019.

## Considérations

La Stratégie peut continuer d'effectuer ce qui suit :

- combler les **pénuries de main-d'œuvre qualifiée** et les **lacunes sur le marché du travail**;
- favoriser la croissance grâce à une plus grande **innovation (y compris la croissance propre)**, à **l'automatisation et au développement de nouveaux marchés**;
- soutenir la croissance des collectivités et des entreprises **rurales**;
- adopter des **approches stratégiques à l'égard des principaux secteurs de croissance, comme le pétrole et le gaz, l'aquaculture, les TIC et le tourisme**;
- **améliorer l'infrastructure et la réglementation** afin de faciliter le commerce, le transport et l'Internet haute vitesse.

La Stratégie devrait être actualisée afin qu'elle cadre avec les nouvelles priorités, tout en tenant compte du meilleur modèle pour l'avenir.

**Vous voudrez peut-être consulter vos collègues fédéraux en premier lieu, puis communiquer avec les premiers ministres provinciaux pour discuter des prochaines étapes et d'une éventuelle réunion des élus fédéraux et provinciaux.**



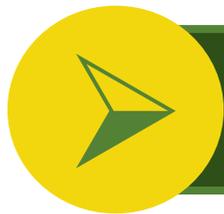
**L'APECA appuiera les efforts du gouvernement pour diversifier l'économie des collectivités touchées par la suppression de la production d'électricité à partir du charbon.**

## Contexte

- Les collectivités touchées sont situées au Nouveau-Brunswick et en Nouvelle-Écosse.
- L'Initiative sera axée sur :
  - la diversification de l'économie (p. ex. le tourisme, les entreprises en démarrage, d'autres secteurs industriels);
  - l'infrastructure communautaire qui favorise la création d'entreprises et de revenus;
  - les investissements dans l'énergie verte qui créent des compétences et des emplois.

## Considérations

- Le Fonds d'infrastructure de l'Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon de 150 M\$ a été annoncé dans le budget de 2019.
- Diversification de l'économie de l'Ouest Canada et l'APECA travaillent à l'élaboration d'un cadre pour accéder à ce nouveau financement.
- Les répercussions régionales varient; il est important d'avoir une approche souple et dirigée par les collectivités pour intervenir et faire des investissements stratégiques.
- Le soutien aux travailleurs individuels et aux familles ne fait pas partie du mandat et de l'expertise de l'APECA.



**Vous voudrez peut-être discuter du processus d'approbation ministérielle de l'initiative avec vos collègues.**



**L'APECA approuve plus de 1 200 projets chaque année selon un processus rigoureux et efficace qui atténue les risques pour l'Agence.**



## Profil des clients de l'APECA

### Emplois

- 71 % comptaient moins de 30 employés
  - 40 % comptaient de 1 à 9 employés

### Chiffre d'affaires

- 83 % affichaient un chiffre d'affaires inférieur à 10 M\$
  - 26 % affichaient un chiffre d'affaires de 0 \$ à 500 000 \$
  - 28 % affichaient un chiffre d'affaires de 500 000 \$ à 2 M\$



## Profil du soutien

De 2015-2016 à 2018-2019 :

- En moyenne, 1 250 projets ont été approuvés chaque année.
- La contribution médiane approuvée par l'APECA était de 75 000 \$.
- 52 % des projets approuvés ont reçu des contributions inférieures à 100 000 \$, 72 % des contributions inférieures à 250 000 \$ et 86 % des contributions inférieures à 500 000 \$.
- L'APECA a recouvré en moyenne approximativement 60 M\$ par année de son portefeuille de prêts remboursables.
- L'APECA a considérablement réduit le délai d'approbation de ses projets commerciaux, qui est passé de 102 jours à 49 jours depuis l'automne 2017.



**Nous organiserons des réunions au cours des prochaines semaines pour discuter de l'approche que vous préférez concernant l'approbation des projets.**



## Principales occasions de participation dans la région de l'Atlantique

Au cours des prochaines semaines, vous voudrez peut-être discuter avec des intervenants clés ou participer à des événements régionaux.

### Rencontres potentielles avec des intervenants clés

- Gouvernements provinciaux (premiers ministres, ministres)
- Chefs d'entreprise
- Établissements universitaires
- Organismes communautaires

### Événements régionaux

- Les 27 et 28 novembre 2019 ▪ **Sommet annuel de l'Association de l'industrie touristique du N.-B.** – Moncton (N.-B.)
- Du 1<sup>er</sup> au 3 décembre 2019 ▪ **Sommet sur le tourisme** – Halifax (N.-É.)
- Du 2 au 4 décembre 2019 ▪ **Conférence sur l'excellence en agriculture** – Fredericton (N.-B.)

