

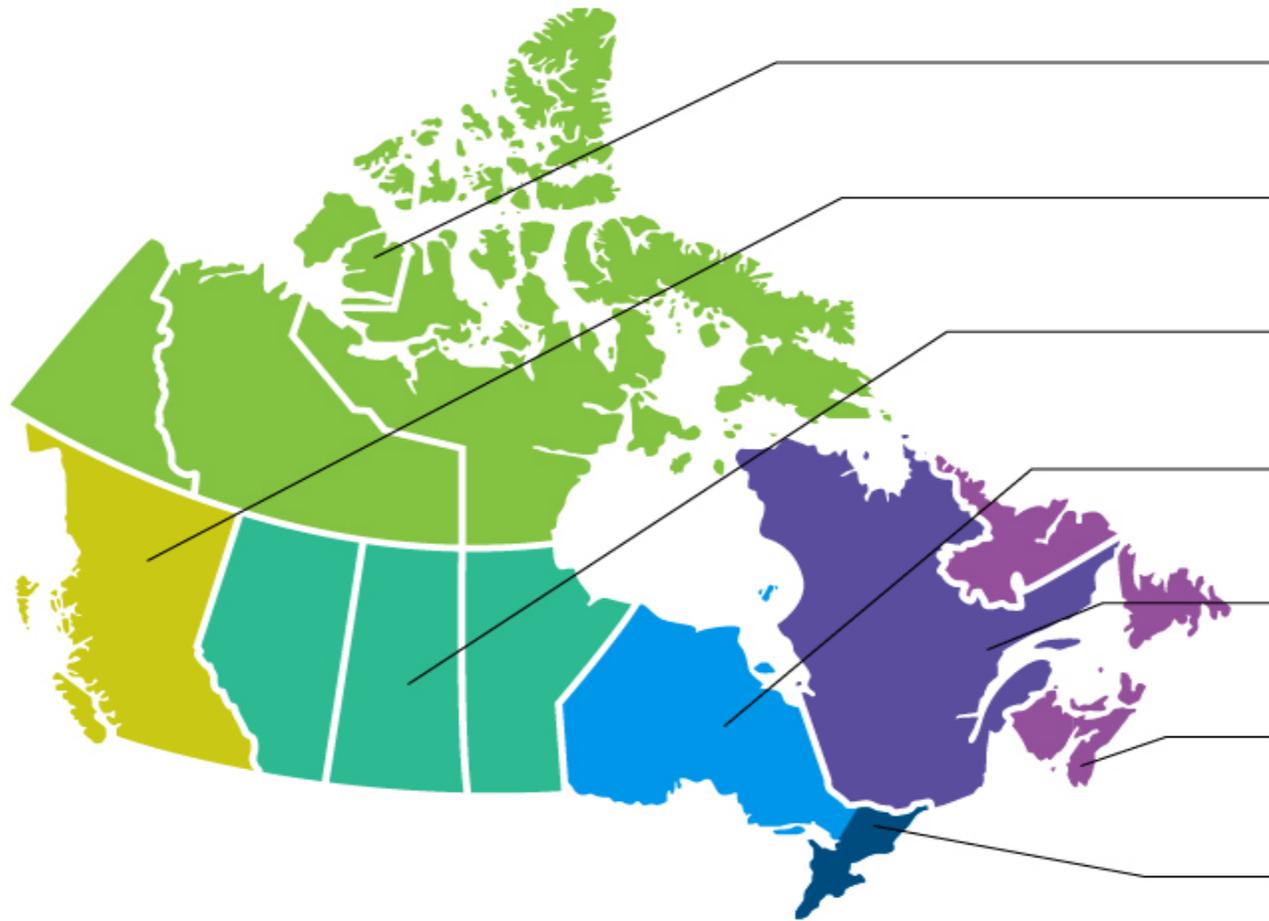
Introduction aux agences de développement régional du Canada

Avril 2025



Agences de développement régional du Canada

Établir des partenariats avec des intervenants locaux pour contribuer à la croissance économique et à la prospérité nationales.



Agence canadienne de développement économique du Nord (CanNor)

Développement économique Canada pour le Pacifique (PacifiCan)

Développement économique Canada pour les Prairies (PrairiesCan)

Agence fédérale de développement économique pour le Nord de l'Ontario (FedNor)

Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)

Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA)

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario)

Présence locale

Les agences de développement régional (ADR) sont la première ligne du gouvernement fédéral en ce qui concerne le développement économique régional, ayant des points de service dans les communautés de toutes tailles.



Points de service des ADR

Une économie nationale en croissance repose sur des économies régionales fortes.

Économie nationale

Le travail des ADR consiste à donner aux entreprises et aux communautés locales les moyens de contribuer à l'économie nationale et de soutenir la mise en œuvre régionale des **priorités nationales**. Grâce à ce travail, les ADR s'adaptent aux enjeux économiques **complexes** et **en évolution**.

Points forts de la région

Les ADR travaillent dans toutes les industries et dans toutes les régions pour saisir les **possibilités économiques régionales** et apporter des **perspectives régionales** pour faire croître l'économie nationale.

Solutions locales

Les ADR travaillent **sur le terrain** avec les entrepreneurs, les petites et moyennes entreprises (PME), les organismes sans but lucratif et les communautés pour **accélérer la croissance** et renforcer la résilience économique.

Mandat et expertise

Les ADR jouent un rôle clé dans le développement et la diversification de l'économie régionale, aidant les PME et les communautés à croître et à prospérer.

Caractéristiques des ADR :

Ancrées



Est une source d'expérience sur le terrain, de renseignements axés sur le lieu et de perspectives régionales à Ottawa.

Catalyseurs



Fait des investissements ciblés pour accélérer la croissance des PME dans les principales industries régionales.

Fiables



Disposent d'administrations centrales dans les régions qu'ils servent, donc les partenaires et les intervenants comptent sur eux et leur font confiance.

Connecteurs



Tirent parti des relations locales avec le gouvernement et les intervenants pour agir.

Les ADR s'adaptent aux enjeux économiques en constante évolution

Les ADR tirent parti de leurs domaines d'expertise combinés pour répondre aux possibilités, aux besoins et aux perturbations économiques aux échelles régionale et nationale.

- Les ADR ont fait leurs preuves pour ce qui est de fournir des **renseignements régionaux** visant à guider les interventions nationales, et de mettre en œuvre **rapidement** des interventions **adaptées à l'échelle régionale** et **cohérentes à l'échelle nationale** en cas d'enjeux économiques complexes et en évolution.
 - Les ADR ont effectué des investissements essentiels pendant la **pandémie de COVID-19** et assuré une coordination essentielle ainsi qu'un soutien communautaire et opérationnel à la suite de **catastrophes naturelles**, notamment l'ouragan Fiona et les feux de forêt de Jasper et de Lytton.
 - En réponse aux droits de douane imposés par les États-Unis en 2018, les ADR ont mis en œuvre **l'Initiative pour l'acier et l'aluminium**, soutenant les PME des chaînes d'approvisionnement canadiennes de l'acier et de l'aluminium.
 - Elles **respectent les priorités nationales** comme l'accélération de l'intelligence artificielle dans les secteurs essentiels, le soutien de solutions de logement novatrices locales partout au pays et la Politique sur l'Inuit Nunangat.
- Les ADR collaborent avec d'autres ministères, comme Innovation, Sciences et Développement économique Canada, la Banque de développement du Canada et Exportation et développement Canada, afin de **compléter les mesures de soutien fédérales pour les entreprises**.

Le défi : Naviguer dans un environnement commercial en évolution rapide

- L'incertitude commerciale **augmente les coûts et perturbe les chaînes d'approvisionnement** des PME, qui sont plus exposées que jamais au commerce.
- Les droits de douanes et l'incertitude ont un effet dissuasif sur l'investissement et l'expansion des entreprises, qui sont des facteurs clés de la **compétitivité** et de la **productivité**.
- Les droits de douane et les contre-mesures tarifaires nuiront particulièrement aux **secteurs clés** tels que la fabrication (automobile, acier et aluminium), l'alimentation (porc, canola, fruits de mer) ainsi que l'exploitation et l'extraction minières (potasse, pétrole).

La possibilité : Les ADR comprennent les répercussions d'une région à l'autre et peuvent rapidement mettre en œuvre des programmes adaptés pour stimuler le commerce intérieur et la diversification des marchés.

- **Les ADR font des investissements ciblés fondés sur des projets pour catalyser la croissance des PME dans les industries pertinentes à l'échelle régionale.**
 - Les ADR élaborent déjà un programme de mesures en réponse aux droits de douane pour soutenir les entreprises qui tiennent compte de l'environnement incertain et des besoins régionaux uniques, s'ajoutant au travail plus large d'autres ministères.
- **L'expérience sur le terrain des ADR, la défense des intérêts régionaux et le renseignement régional axé sur le lieu peuvent permettre de guider les interventions qui répondent aux besoins et aux forces uniques des régions.**
 - Les perturbations commerciales entraînent des répercussions variées selon les régions, en fonction des principales industries et de l'exposition aux exportations.
 - Les ADR peuvent directement constater les répercussions régionales des droits de douane. Les ADR peuvent fournir des renseignements régionaux essentiels pour éclairer la prise de décisions dans les régions et à Ottawa dans l'ensemble de l'éventail des mesures prises en réponse aux droits de douane.

Le défi : Accroître la productivité et la compétitivité

- Comparativement aux États-Unis, la productivité du Canada est à la **traîne** depuis des décennies et, parmi les pays du G7, le Canada se classe au **deuxième rang après l'Italie** pour ce qui est de la baisse de productivité.
- Les PME canadiennes font face à un **coût d'emprunt élevé** et sont souvent incapables de tirer parti des **économies d'échelle** offertes aux grandes entreprises.
- Cela a des répercussions disproportionnées sur les régions **rurales** et **éloignées**, les communautés **autochtones** et les personnes issues de **groupes sous-représentés** en raison de l'accès limité aux mesures de soutien et aux services.

La possibilité : Les investissements ciblés des ADR soutiennent la croissance de la productivité et de la capacité d'innovation – les éléments clés d'une économie canadienne concurrentielle, prospère et résiliente.

- **Les investissements des ADR catalysent la croissance des PME dans les industries de grande valeur propres à chaque région, favorisant ainsi des économies régionales plus productives et plus concurrentielles.**
 - Les PME et les entrepreneurs bénéficient du soutien dont ils ont besoin pour mettre à l'échelle des idées révolutionnaires qui stimulent la productivité.
 - Les ADR aident à accélérer la croissance des entreprises grâce à des prêts sans intérêt assortis de modalités de remboursement souples pour les PME et à améliorer l'accès aux prêteurs du secteur privé.
 - Le programme Croissance économique régionale par l'innovation (CERI) [entre les ADR] offre de la valeur quant à sa portée, à ses investissements mis à profit et à sa création d'emplois.

Comparativement aux entités qui ne sont pas des clients, les clients du programme CERI observent ce qui suit :

Croissance des revenus
+18,3 %

Croissance de l'emploi
+12,8 %

Croissance des exportations
+13,5 %

Le défi : Aider les communautés à prospérer

- Les perturbations économiques nationales obligent les communautés à **adapter leur économie** maintenant et pour l'avenir.
- Les phénomènes météorologiques violents augmentent en **fréquence** et en **gravité** partout au Canada, ce qui a des conséquences importantes sur les communautés et les entreprises.
- Souvent, les communautés **rurales, éloignées et nordiques** ont un accès limité aux services, leurs marchés du travail sont moins diversifiés et leurs coûts d'investissement sont plus élevés.

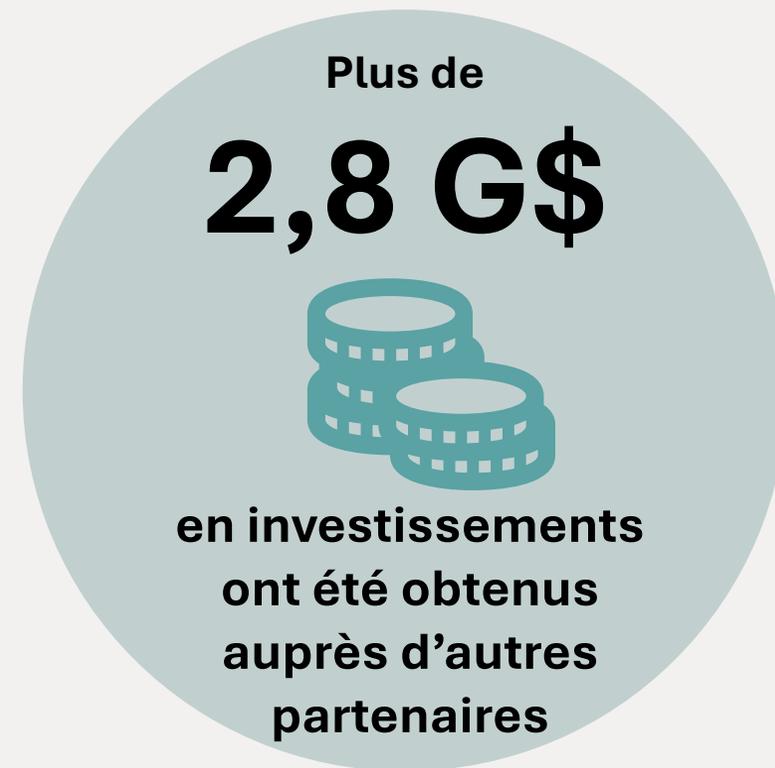
La possibilité : Les ADR travaillent avec les communautés pour créer un environnement propice à l'attraction d'entreprises et leur croissance.

- **Les ADR occupent une position unique dans le paysage ministériel fédéral en tant qu'agents ne participant pas directement à la réglementation.**
 - Grâce à des relations solides et à des liens locaux, les ADR font progresser le développement économique communautaire qui compte pour la population canadienne.
 - La présence établie et fiable des ADR permet au gouvernement fédéral d'intervenir de manières pertinentes sur le plan régional.
- **Les ADR tirent parti de leurs relations positives pour faire participer les bons intervenants.**
 - Les ADR fournissent des liens essentiels entre les ministères, les ordres de gouvernement, y compris les Autochtones, les municipalités et les intervenants en cas de perturbations ou de possibilités économiques, ainsi que lors de la planification et de la mise en œuvre d'initiatives nationales.
 - Les ADR soutiennent les communautés en leur permettant d'orienter et de réunir des partenaires pour accéder à des mesures de soutien dans le cadre de programmes régionaux et nationaux.
- **Les ADR offrent aux organismes sans but lucratif un financement non remboursable fondé sur des projets afin d'aider les communautés à prospérer et de favoriser des conditions propices à la prospérité des PME et des entrepreneurs.**

Exemples de résultats des ADR

Les ADR s'emploient à faire en sorte que les entreprises croissent, que les communautés se développent et que les entreprises commercialisent et adoptent la technologie.

En 2023-2024, au Canada, les investissements de 1,4 milliard de dollars des ADR ont mené aux résultats suivants :*



*Les méthodologies sous-jacentes à ces indicateurs peuvent varier.
Les estimations fournies par les ADR ont été agrégées.

Progression de votre mandat

Les ADR se réjouissent à l'idée de vous aider à :

- mettre en œuvre vos priorités;
- prendre des décisions en matière d'investissements;
- communiquer avec les Canadiens concernant les investissements, les progrès et les réussites.

Annexe : Programmes de financement des ADR

Croissance économique régionale par l'innovation (CERI)

- Aide les entreprises à accélérer leur croissance et à commercialiser de nouveaux produits, et soutient l'expansion, la productivité et la compétitivité mondiale.
- Favorise l'environnement entrepreneurial nécessaire à des économies régionales plus innovantes et augmente la compétitivité des PME.
- Souvent utilisé pour des initiatives temporaires adaptées à la région.

Développement économique

(le nom du programme varie selon l'ADR)

- Comprend divers programmes visant à améliorer la résilience des communautés afin que les possibilités soient offertes à tous les Canadiens et adaptées aux besoins et aux réalités des régions partout au pays, y compris les communautés autochtones.
- Fournit du financement pour des projets qui favorisent la croissance économique dans les communautés de langue officielle en situation minoritaire.
- Fournit un financement ciblé pour soutenir le développement du secteur alimentaire nordique (territoires, Nunavik et Nunatsiavut seulement).

Sociétés d'aide au développement des collectivités*

- En tant que partenaires clés des ADR, ces organismes sans but lucratif de partout au Canada favorisent l'entrepreneuriat et le développement économique communautaire, en particulier dans les régions rurales.
- Offrent une variété de services allant de la planification économique stratégique, des services techniques et consultatifs aux entreprises, des prêts aux PME, des programmes d'aide au travail autonome aux services destinés aux jeunes et aux entrepreneurs en situation de handicap.

*Ce programme n'est pas offert par l'Agence canadienne de développement économique du Nord (CanNor), car il a été délégué aux territoires.

Les ADR mettent également à profit leurs programmes de base pour mettre en œuvre des **initiatives temporaires** cohérentes à l'échelle nationale et adaptées à l'échelle régionale, notamment l'Initiative régionale pour l'innovation en construction résidentielle et l'Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle.



Agence de promotion économique du Canada atlantique

Avril 2025



Agence de
promotion économique
du Canada atlantique

Atlantic Canada
Opportunities
Agency

Canada 

Aperçu

Contexte économique du Canada atlantique

- Miser sur un dynamisme fort
- Défis du Canada atlantique
- Menaces liées aux tarifs douaniers et au commerce international
- Stimuler la croissance

Aperçu de l'APECA

- Miser sur le long terme
- Mise en œuvre du programme du gouvernement
- Organisée pour la mise en œuvre
 - o Équipe de leadership
 - o Mandat, culture et empreinte
 - o Fonctions de base

Programmes et résultats de l'APECA

- Programmes et initiatives
- Capacité démontrée à répondre aux besoins du moment
- Retombées des investissements de l'APECA

Aperçu financier

Orientation à court terme

Possibilités de rayonnement



Miser sur un dynamisme fort



- En 2023, le **PIB réel** était **supérieur de 3,0 %** de son niveau d'avant la pandémie en 2019.
- On estime que la **croissance du PIB réel** dans la région a dépassé la moyenne nationale en 2024 et devrait équivaloir à celle-ci en 2025.
- Les **réductions de gaz à effet de serre** de **32 %** ont dépassé le taux national de 7 % (2005-2022).



- En **2024**, l'**emploi** a augmenté de 3,1 % par rapport à 2023, ce qui **dépasse la croissance nationale** (1,9 %).
- 2024 – taux de **chômage** de 7,5 %, juste au-dessus de son niveau record.
- Collectivités dont le **taux de chômage est inférieur à la moyenne nationale**.



- 8,2 % des **nouveaux immigrants** au Canada en 2024 sont venus au Canada atlantique, contre 2,7 % en 2008.
- En 2024, 15,2 % de la **main-d'œuvre est née à l'étranger** (contre 7,8 % en 2019).
- La part de la **population rurale** est la plus élevée au Canada (44 %).
- Les **centres urbains** dépassent la croissance démographique nationale.



Défis du Canada atlantique

POLITIQUE COMMERCIALE DES ÉTATS-UNIS

- 73 % (29,2 milliards de dollars) des 40,2 milliards de dollars d'exportations de la région de l'Atlantique sont allés aux États-Unis en 2024.
- La forte dépendance à l'égard des États-Unis rend l'économie du Canada atlantique vulnérable aux perturbations.
 - L'énergie, les produits de la mer, les produits forestiers, les pneus et l'alimentation font partie des secteurs clés à risque.
 - Le Nouveau-Brunswick et l'Île-du-Prince-Édouard comptent parmi les provinces les plus exposées au risque au Canada.
- L'incertitude pousse déjà les entreprises à retarder leurs projets d'investissement ou à délocaliser leur production aux États-Unis, ce qui érode l'investissement des entreprises et la productivité dans la région.

Accès limité au financement des entreprises

Les entreprises sont moins susceptibles de demander un financement par emprunt à un établissement financier (24 % contre 26 % à l'échelle nationale) et se voient approuver des montants moins élevés.

Faibles niveaux d'investissement des entreprises

La part des investissements des entreprises dans la région a diminué depuis 2015, la région ne représentant plus que 5 % des investissements du Canada.

Faible productivité

La productivité dans la région de l'Atlantique est passée de 87 % de la moyenne nationale en 2016 à 82 % en 2023.

Coût d'exploitation

Les tarifs de l'électricité à des fins commerciales et les taux d'imposition des sociétés sont parmi les plus élevés du pays.

Défis démographiques

Plus de 20 % des Canadiens de l'Atlantique en âge de travailler ont entre 55 et 64 ans; la croissance démographique demeure la clé de la réussite économique de la région.

Accès au logement

De 2019 à 2024, les prix des logements ont augmenté de 84 % au N.-B., de 78 % en N.-É., de 66 % à l'Î.-P.-É. et de 28 % à T.-N.-L.



Menaces liées aux tarifs douaniers et au commerce international

Ce que les entreprises du Canada atlantique nous disent

- Les PME de divers secteurs se concentrent de plus en plus sur des stratégies de diversification pour renforcer leur résilience.
- Entre autres, elles étendent leurs réseaux de chaînes d'approvisionnement et recherchent de nouveaux débouchés tant au Canada qu'à l'étranger.
- Certains secteurs pourraient s'adapter moins rapidement que d'autres en raison de la complexité de la réglementation et de la commercialisation, ainsi que des délais de mise en marché.

ALIMENTS ET FRUITS DE MER

- Les clients s'inquiètent des droits de douane imposés par les États-Unis et la Chine.
- Certaines entreprises annulent leurs projets d'expansion en raison de l'incertitude.
- D'autres souhaitent se diversifier, mais sont confrontées à une augmentation des coûts d'expédition.

FORESTERIE

- Les intervenants du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse soulignent la vulnérabilité du secteur en raison de sa forte dépendance envers les États-Unis, qui ne peut être compensée par les marchés étrangers.

BIOSCIENCE

- Préoccupations concernant la diversification des marchés hors des États-Unis compte tenu des exigences réglementaires.
- Des entreprises envisagent différentes options, notamment le transfert de leur production vers les États-Unis.

EXPLOITATION MINIÈRE

- L'incertitude retarde les décisions d'investissement.
- Les droits de douane sur l'acier risquent de faire baisser les prix du minerai de fer, ce qui aurait des répercussions négatives sur les producteurs et les fournisseurs.

ÉNERGIE PROPRE

- La réduction des projets éoliens en mer aux États-Unis aura un impact sur les entreprises et les ports de la chaîne d'approvisionnement de la région de l'Atlantique.
- Le niveau élevé de construction d'éoliennes dans le monde a un impact sur les possibilités d'approvisionnement en équipements en dehors des États-Unis.

HYDROCARBURES

- Les distributeurs de gaz naturel du Canada atlantique s'inquiètent de la possibilité de voir s'appliquer plusieurs droits de douane alors que les importations circulent dans les deux sens entre les deux pays.

JEUNES ENTREPRISES

- Selon les entreprises, les investissements en capital de risque semblent ralentir.
- Les jeunes entreprises et les entreprises en phase de croissance qui se concentrent sur le marché américain craignent de ne pas pouvoir se procurer des capitaux.

DÉFENSE

- Certaines entreprises de la région de l'Atlantique font remarquer que les droits de douane pourraient perturber la chaîne d'approvisionnement, réduire la rentabilité et entraîner l'annulation de contrats.



Stimuler la croissance

Bien que difficile, le contexte actuel est une occasion de promouvoir la valeur des produits et des innovations du Canada atlantique dont le monde a besoin, y compris l'énergie, les minéraux critiques et d'autres secteurs clés.

ÉNERGIE



Liens potentiels d'exportation pour les carburants propres et l'électricité propre : les investissements propres devraient passer de 2,2 milliards de dollars en 2024 à plus de 5,6 milliards de dollars en 2025.

MINÉRAUX CRITIQUES



Terre-Neuve et Labrador est la 4e région la plus attrayante pour les investissements miniers dans le monde : la province possède 27 des 34 minéraux critiques trouvés au Canada.

AÉROSPATIALE ET DÉFENSE



Chef de file dans la construction navale et la réparation d'aéronefs. Elle emploie 20 % de l'industrie canadienne de la défense et 30 % du secteur maritime (et ce pourcentage est en croissance). Halifax a été choisie comme l'un des deux accélérateurs canadiens pour l'Atlantique Nord pour (DIANA) de l'OTAN.

CYBERSECURITÉ



L'Institut canadien sur la cybersécurité se trouve au Nouveau-Brunswick : L'Institut est membre d'un consortium national qui gère 80 millions de dollars de financement fédéral.

BIOSCIENCE



Le secteur des biosciences de l'Île-du-Prince-Édouard, a quadruplé depuis 2012 : le secteur emploie plus de 1 900 personnes et contribue au PIB à hauteur de 214 millions de dollars.

TECHNOLOGIE OCÉANIQUE



8e meilleur écosystème bleu au monde : en 2020, le secteur représentait plus de la moitié de l'économie océanique du pays, soit 30 milliards de dollars.



Miser sur le long terme

Aider à combler l'écart de productivité

PRODUCTIVITÉ ET CROISSANCE

- Le Canada atlantique dispose des atouts pour devenir une **puissance économique** et un pôle d'attraction pour les investissements dans la décennie à venir.
- Les récentes augmentations de la population, de l'emploi et des investissements en capital créent des conditions favorables à la croissance.
- La région demeure aux prises avec des **écarts de productivité** en raison de centres urbains plus petits et d'un accès limité aux capitaux, au financement des entreprises et aux programmes nationaux.
- L'amélioration de la productivité de la région **favoriserait la compétitivité économique, stimulerait la croissance des entreprises** et entraînerait une **hausse du niveau de vie**.
- Grâce à la concentration et à l'agilité, la région peut **surmonter les obstacles et exploiter son potentiel de croissance** aux fins de tirer parti de l'élan actuel, de se diversifier et de saisir de nouvelles occasions.

FACTEURS DE PRODUCTIVITÉ ET DE CROISSANCE

SECTEURS DE CROISSANCE

Promouvoir l'expansion des marchés et la diversification de l'économie locale en fonction du lieu en favorisant la croissance de secteurs clés tels que les biosciences, la cybersécurité, les technologies propres, l'énergie et la défense et l'aérospatiale.

ADOPTION DES TECHNOLOGIES

Augmenter l'adoption de l'automatisation et des technologies numériques avancées, y compris l'IA, pour aider les entreprises à optimiser leur valeur, à créer des gains d'efficacité et à réduire les déchets.

PERFECTIONNEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

Collaborer avec les entreprises afin de veiller à ce que les industries clés disposent des travailleurs qualifiés nécessaires pour accroître leur productivité, ainsi que d'aider les collectivités à attirer et à développer les talents nécessaires pour favoriser la croissance économique.



Mise en œuvre du programme du gouvernement

PRIORITÉ	MESURES PRISES PAR L'APECA POUR FAIRE AVANCER LA PRIORITÉ AU CANADA ATLANTIQUE
<p>Commerce et relations internationales</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Encourager le développement de nouveaux marchés d'exportation en augmentant le commerce avec d'autres partenaires nationaux et internationaux. 	<ul style="list-style-type: none"> • Responsable d'une présentation au Conseil du Trésor des agences de développement régional (ADR) concernant l'Initiative régionale de réponse tarifaire. <ul style="list-style-type: none"> ➤ Annoncée par le premier ministre le 21 mars. ➤ Le lancement de l'initiative est imminent. • Collaboration avec les gouvernements des provinces de l'Atlantique et Affaires mondiales Canada (AMC) en vue d'accroître le nombre d'exportateurs de la région de l'Atlantique et d'encourager la diversification des marchés. • Mise en œuvre des programmes pour gérer les incertitudes actuelles, notamment en aidant les entreprises de la région de l'Atlantique à se conformer à l'Accord Canada-États-Unis-Mexique (ACEUM).
<p>Sécurité et infrastructure nationales</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Accélérer les dépenses de défense afin de respecter les engagements internationaux et de renforcer les chaînes d'approvisionnement du secteur de la défense. 	<ul style="list-style-type: none"> • Collaboration avec les entreprises de la région afin d'optimiser leur participation aux processus d'approvisionnement et continuer à renforcer la contribution de la région aux objectifs de défense du Canada. <ul style="list-style-type: none"> ➤ Le Canada atlantique a une forte présence dans le secteur de l'aérospatiale et de la défense (A et D), notamment dans la construction navale, la réparation et la révision des aéronefs, ainsi que dans les systèmes et composants navals. ➤ Les emplois en A et D représentent environ 9 800 emplois dans 200 entreprises de la région.
<p>Logement</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Construire de nouveaux logements pour les Canadiens tout en augmentant l'innovation et la productivité dans l'industrie de la construction. 	<ul style="list-style-type: none"> • Collaboration avec les provinces de l'Atlantique à l'élaboration d'une feuille de route pour la construction hors site afin d'éclairer les mesures futures visant à exploiter le potentiel de la construction résidentielle innovante dans la région. • Mise en œuvre de l'Initiative régionale pour l'innovation en construction résidentielle pour soutenir des solutions de logement novatrices et stimuler l'efficacité de la fabrication dans le secteur de la construction résidentielle. <ul style="list-style-type: none"> ➤ Quatre projets représentant un investissement total de 2,3 millions de dollars prêts à être annoncés.



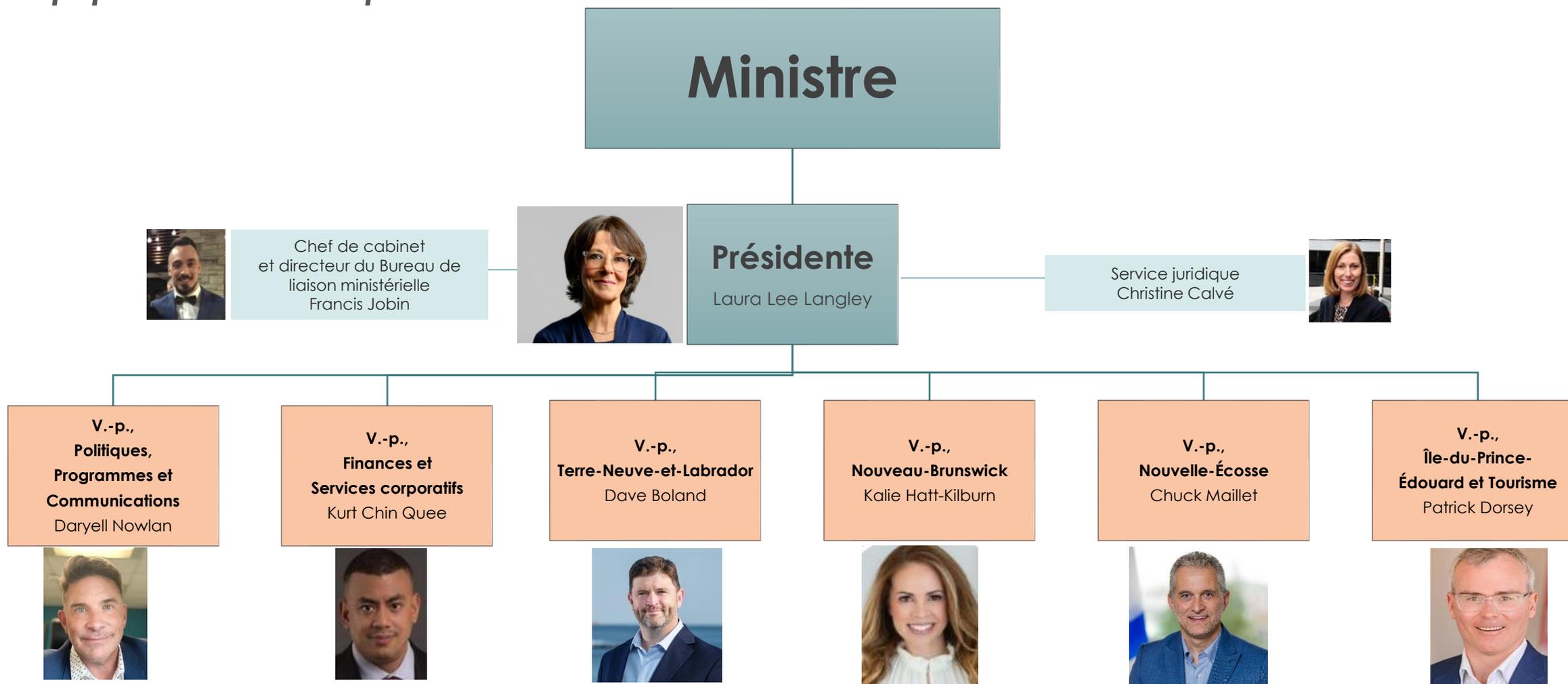
Mise en œuvre du programme du gouvernement

PRIORITÉ	MESURES PRISES PAR L'APECA POUR FAIRE AVANCER LA PRIORITÉ AU CANADA ATLANTIQUE
<p>Climat et énergie</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Lancer la chaîne d'approvisionnement en énergie propre, investir dans les minéraux critiques et garantir la sécurité énergétique du Canada. 	<ul style="list-style-type: none"> • Positionnement stratégique du Canada atlantique comme un partenaire important dans le domaine de l'énergie propre. Cet effort axé sur le marché aide l'industrie à s'adapter à un contexte en mutation et à saisir les nouvelles possibilités, en collaboration avec les communautés autochtones de la région. • Collaboration avec les principaux ministères fédéraux afin de mettre en valeur les atouts de la région à l'appui de l'approche nationale globale.
<p>Main-d'œuvre</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Encourager la formation et l'apprentissage dans les métiers spécialisés et accroître la mobilité de la main-d'œuvre/la reconnaissance des titres de compétences. 	<ul style="list-style-type: none"> • Collaboration avec les fournisseurs de compétences et l'industrie afin de cerner les possibilités de projets de main-d'œuvre axés sur l'industrie et d'appuyer stratégiquement les initiatives axées sur la productivité, en veillant à être complémentaire avec les autres programmes gouvernementaux. <ul style="list-style-type: none"> ➤ Dans le cadre de l'Initiative de développement économique, l'Agence aide les entrepreneurs des communautés francophones à accéder à la main-d'œuvre qualifiée dont ils ont besoin pour réussir.
<p>Économie de l'avenir</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Tirer parti des possibilités offertes par l'intelligence artificielle (IA) pour rendre les entreprises plus concurrentielles. 	<ul style="list-style-type: none"> • Déploiement d'une approche stratégique pour l'adoption de l'IA, notamment par le biais de l'Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle, qui complète d'autres initiatives dans le domaine de l'IA. <ul style="list-style-type: none"> ➤ Huit projets représentant un investissement total de 3,6 millions de dollars sont prêts à être annoncés. ➤ Le Canada atlantique dispose d'un écosystème jeune mais actif dans le domaine de l'IA, avec plusieurs chercheurs, entreprises et organisations menant des activités de R-D et de commercialisation.
<p>Collaboration fédérale-provinciale</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Travailler ensemble pour faire avancer les projets et réduire les obstacles au commerce interprovincial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Utiliser les relations solides avec les provinces, les communautés autochtones et les autres acteurs régionaux afin de rallier des partenaires à une approche économique unique pour le Canada.



Organisée pour la mise en œuvre

Équipe de leadership



Organisée pour la mise en œuvre

Mandat, culture et empreinte

MANDAT DE L'APECA

Créer des occasions de croissance économique en aidant les entreprises de la région de l'Atlantique à devenir plus **productives et compétitives**, en travaillant avec les collectivités pour **développer et diversifier les économies locales**, et en **faisant la promotion des atouts** de la région.

VALEURS FONDAMENTALES

Agile et sensible aux besoins de la région

Fervente promotion de la région

Axée sur l'innovation et la collaboration

Collaboration avec les gens de la région de l'Atlantique

- Fait partie d'un réseau de sept **agences de développement régional** offrant des **programmes et des services adaptés et axés sur le milieu** qui stimulent la croissance économique, créent des emplois bien rémunérés et favorisent l'atteinte des priorités fédérales dans la région.
- Au Canada atlantique, l'APECA est le visage du gouvernement du Canada et s'appuie sur sa **forte présence sur le terrain**, ses **solides relations avec la clientèle** et une **profonde compréhension** des besoins des entreprises et des collectivités.
- **Les niveaux de dotation** de l'APECA **n'ont pas augmenté** depuis plus de 12 ans, ce qui démontre l'engagement de l'Agence à fournir des services aux Canadiens de l'Atlantique de façon prudente sur le plan financier.



Agence de
promotion économique
du Canada atlantique

Atlantic Canada
Opportunities
Agency

Canada

Organisée pour la mise en œuvre

Fonctions de base

MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES

- **Exécution de programmes** visant directement la population du Canada atlantique
- **Orientation** vers d'autres programmes et initiatives fédéraux
- **Partenaires d'exécution**
 - Provinces | Autres ADRs | Autres bailleurs de fonds fédéraux | Associations de l'industrie

DÉFENSE DES INTÉRÊTS

- **Promotion** du Canada atlantique afin d'assurer l'élaboration de politiques économiques efficaces au sein du gouvernement du Canada ayant des retombées pour la région.
 - *S'appuyer sur des **relations** efficaces et une **collaboration** solide pour s'assurer que les enjeux et les occasions du Canada atlantique sont bien compris dans le système fédéral (ministres et fonctionnaires clés).*
- **Défendre les intérêts de la région auprès d'intervenants**
 - ISDE | EDSC | RNCan | ECCC | MPO | AAC | IRCC | TC | BCP | AMC

L'APECA et les autres ADR sont :

ancrées



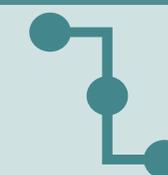
fiables



des catalyseurs



des connecteurs



Programmes et initiatives

PROGRAMMES DE BASE

Fournir un soutien stratégique grâce aux contributions remboursables, remboursables sous condition et non remboursables

Croissance économique régionale par l'innovation (CERI)
(toutes les ADR)

Programme de développement des entreprises (PDE)

Fonds des collectivités innovatrices (FCI)

- Pour les contributions et projets non commerciaux

Programme de développement des collectivités (PDC)

- Financement de 41 corporations au bénéfice du développement communautaire indépendantes, de 3 associations provinciales et de l'Association atlantique des CBDC

INITIATIVES TEMPORAIRES

Mettre en œuvre des initiatives à court terme pour répondre aux besoins émergents et aux priorités du gouvernement

Fonds pour l'écosystème national/Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires (toutes les ADR) / Date de fin initiale : mars 2025; l'énoncé économique de l'automne 2024 propose une prolongation de cinq ans à partir de 2025-2026

Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon (l'APECA et PrairiesCan) / A pris fin le 31 mars 2025

Programme pour la croissance du tourisme (toutes les ADR) / Jusqu'au 31 mars 2026

Initiative régionale pour l'innovation en construction résidentielle (toutes les ADR) / Jusqu'au 31 mars 2026

Fonds des initiatives pour les communautés nordiques isolées (l'APECA, CanNor et DEC) / Jusqu'au 31 mars 2027

Initiative régionale en matière d'intelligence artificielle (toutes les ADR) / Jusqu'au 31 mars 2029



L'APÉCA: Capacité démontrée à répondre aux besoins du moment

- Le mandat de l'APECA, son empreinte régionale et ses outils de programme peuvent remédier aux **perturbations économiques urgentes**.
- L'Agence est un **levier fédéral efficace** pour coordonner les mesures et réunir les partenaires.
- Les interventions axées sur le milieu de l'APECA peuvent **contribuer à stimuler la productivité, à attirer des investissements supplémentaires** et à **renforcer la résilience**.

Expertise régionale

L'APECA entretient des relations approfondies avec ses clients et possède des connaissances régionales sur le terrain.

Programmes souples

Les programmes de l'APECA sont souples et peuvent être mis à profit pour réaliser les priorités du gouvernement.

Agilité et adaptabilité

L'APECA est agile et sensible aux enjeux, aux crises et aux perturbations économiques.

2019 : Initiative pour l'acier et l'aluminium – 6,8 millions de dollars pour aider les PME touchées à innover afin de stimuler leur productivité, de favoriser leur expansion et de pénétrer de nouveaux marchés.

2020 : Fonds canadien pour la stabilisation des produits de la mer – 42,7 millions de dollars pour soutenir les transformateurs de poissons et de fruits de mer qui ont subi des coûts liés à la COVID-19.

2022 : Stabilisation et l'innovation dans le secteur de la pomme de terre de l'Île-du-Prince-Édouard – 16 millions de dollars pour aider les PME à se moderniser, à se diversifier et à s'adapter aux conditions changeantes du marché.

2022 : Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona – plus de 105 millions de dollars pour soutenir les collectivités et les entreprises locales touchées par la tempête et soutenir les efforts de rétablissement à long terme.



Résultats

Retombées des investissements de l'APECA

SALAIRES

Les travailleurs des entreprises bénéficiaires de l'aide de l'APECA gagnent en moyenne **36,90 \$ l'heure**, comparativement à **28,20 \$** dans le cas des entreprises non bénéficiaires. (StatCan, 2021)

EMPLOIS

Les investissements de l'APECA dans des clients commerciaux **ont soutenu au moins 100 000 emplois** dans l'ensemble du Canada atlantique. (StatCan, données de l'ARC, 2023-2024 – Programmes de base de l'APECA uniquement)

INVESTISSEMENT

Chaque **dollar investi par l'APECA** dans des projets de clients attire **1,46 dollar de plus d'autres sources**, ce qui stimule la croissance économique. (Données de l'APECA, 2018-2019 à 2023-2024 – Programmes de base de l'APECA uniquement)

PRODUCTIVITÉ

Les clients de l'APECA sont plus productifs, générant **313 400 \$ de ventes par employé** comparativement à **265 089 \$** pour les non-clients. (StatCan, données de 2021)

IMPACTS DIFFÉRENTIELS

Une **augmentation de 1 % du financement de l'APECA par projet (1 846 \$)** se traduit par une **augmentation de 35 000 \$ des revenus des clients et de 3 500 \$ des salaires annuels par employé**. (Étude sur l'élasticité de StatCan, 2007-2008 à 2017-2018)

CROISSANCE DES ENTREPRISES

Les clients de l'APECA enregistrent une **croissance des revenus et de l'emploi de plus de 15 points de pourcentage supérieure** à celle des autres entreprises. (Évaluation nationale du programme Croissance économique régionale par l'innovation, données de StatCan, 2018-2023)

RÉSULTATS À LONG TERME

Le Programme de développement des entreprises de l'APECA stimule la **productivité**, la **R et D** et la **croissance de l'emploi** en un an, tandis que **les gains à l'exportation apparaissent généralement neuf ans plus tard**. (Université Saint Mary's, étude de 2021)



Aperçu financier

En M\$	Dépenses Réelles*				Dépenses prévues	
	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26	2026-27
Fonctionnement et entretien	71	72	72	77	70	70
Subventions et contributions - de base	220	231	255	172	172	172
Subventions et contributions - temporaires	144	121	142	142	110	20
Total des subventions et des contributions	364	351	397	314	282	192
Total des crédits votés (FetE ainsi que SetC)	435	424	469	391	353	261
RASE (législatif)	9	9	9	9	9	9
Total général	443	433	478	400	362	271

Remarques

- Les chiffres reflètent les niveaux de référence de l'APECA, y compris le Budget principal des dépenses en attente d'approbation, et pourraient ne pas correspondre exactement en raison de l'arrondissement.
- La diminution des SetC de base de 2023-2024 à 2024-2025 et pour la suite est attribuable à l'élimination progressive du financement de base de l'APECA reçu dans le cadre du mécanisme de recyclage des remboursements. L'APECA a reçu la direction de présenter des options pour remplacer le mécanisme de recyclage et, dans l'intervalle, des budgets temporaires ont été prévus pour 2024-2025 et 2025-2026. Des discussions sont en cours avec les organismes centraux au sujet du financement de remplacement permanent à compter de 2026-2027. La diminution en 2025-2026 est principalement due à la conclusion d'initiatives temporaires, comme le Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona.
- L'Agence est l'un des deux seuls ministères fédéraux qui n'ont pas augmenté leurs effectifs entre 2015 et 2024. Le nombre prévu d'ETP à l'APECA pour l'exercice 2024-2025 a été fixé à 573 employés.

Au cours de la dernière décennie (2015-16 to 2024-25)

- L'APECA a approuvé **en moyenne 1 261 projets par année.**
- **Contribution moyenne approuvée : 264 501 \$.**
- En moyenne, chaque année, l'APECA a aidé **539 entreprises** et investi dans **101 collectivités.**
- En moyenne, les **dépenses annuelles** de l'APECA pour les **projets** étaient de **294 M\$.**

Au cours de la dernière année (2024-25)*

- L'APECA a approuvé **1,054 projets** pour une valeur totale de **313 203 172 \$.**

*Au 31 mars 2025



Orientation à court terme



Atténuation des répercussions des droits de douane américains et chinois et d'autres politiques commerciales protectionnistes sur les entreprises de la région.



Travailler à l'amélioration de l'efficacité opérationnelle en modernisant la structure, les programmes et les processus.



Redoublement des efforts pour faire de la productivité et de la croissance un objectif global qui guide nos approches et nos interventions.



Collaboration avec les provinces de la région sur les possibilités et les défis prioritaires.



Possibilités de rayonnement

Événements d'envergure potentiels

Conférence nationale du Réseau de développement des collectivités – Du 4 au 6 mai 2025, St. John's (Terre-Neuve-et-Labrador)

- A pour but de réunir entre 500 et 700 entreprises et dirigeants communautaires de partout au Canada afin de discuter de stratégies visant à bâtir des économies rurales plus fortes et durables grâce à l'innovation, à l'entrepreneuriat et au développement des entreprises communautaires.

Réception du Canada atlantique dans le cadre du salon CANSEC – Les 28 et 29 mai 2025, Ottawa (Ontario)

- CANSEC est le plus grand salon professionnel de l'industrie de la défense au Canada. Il présente des technologies, des produits et des services de pointe destinés aux unités militaires terrestres, navales, aérospatiales et interarmées. La réception du Canada atlantique est organisée par l'Association de l'aérospatiale et de la défense du Canada atlantique.

Conférence Energy NL – Du 3 au 5 juin St. John's (Terre-Neuve-et-Labrador)

- Offre la possibilité d'entrer en contact direct avec les dirigeants du secteur énergétique de Terre-Neuve-et-Labrador, notamment ceux de l'industrie pétrolière et gazière extracôtière de la province et des secteurs émergents de l'hydrogène vert et de l'énergie éolienne

Conférence H₂O Home to Overseas – Du 9 au 12 juin 2025, Halifax (Nouvelle-Écosse)

- La conférence H₂O est l'un des événements les plus importants au Canada pour mettre en valeur le secteur des technologies océaniques. Cette conférence, qui en est à sa dixième édition, met en avant le secteur régional auprès des intervenants nationaux et internationaux.

