

Agence de promotion
économique du Canada
atlantique
Rapport sur les résultats
ministériels 2022-2023

L'honorable Gudie Hutchings
Ministre du Développement économique rural
et ministre responsable de l'Agence de
promotion économique du Canada atlantique



Agence de
promotion économique
du Canada atlantique

Atlantic Canada
Opportunities
Agency

Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par la ministre du Développement économique rural et ministre responsable de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique, 2023.
N° de catalogue : AC2-9F-PDF
ISSN 2560-9890

Table des matières

De la part de la ministre.....	1
Aperçu des résultats.....	3
Résultats : ce que nous avons accompli	7
Responsabilités essentielles	7
Services internes.....	19
Dépenses et ressources humaines	23
Dépenses	23
Ressources humaines	26
Dépenses par crédit voté.....	26
Dépenses et activités du gouvernement du Canada	26
États financiers et faits saillants des états financiers.....	27
Renseignements ministériels	28
Profil organisationnel.....	28
Raison d’être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons	28
Contexte opérationnel	28
Cadre de présentation de rapports	29
Renseignements à l’appui du Répertoire des programmes	30
Tableaux de renseignements supplémentaires	30
Dépenses fiscales fédérales	30
Coordonnées de l’organisation	30
Annexe : définitions.....	31
Notes en fin de rapport.....	35

De la part de la ministre

Je suis heureuse de présenter le Rapport sur les résultats ministériels 2022-2023 de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA).

Le Canada atlantique a connu des progrès intéressants au cours des dernières années. La région occupe maintenant le premier rang au Canada sur de nombreux fronts : la croissance démographique, l'immigration, le produit intérieur brut par habitant, l'éducation, le taux d'emploi, la productivité du travail et la satisfaction à l'égard de la vie. En plus de cette forte croissance, les entreprises, les collectivités et les agents de changement de la région laissent leur empreinte au Canada et dans le monde. Cette dynamique contribue à bâtir une économie plus forte, plus diversifiée, plus inclusive et plus résiliente.



Au Canada atlantique, l'APECA a joué un rôle clé dans les efforts déployés par notre gouvernement pour veiller à ce que la région conserve sa vitalité économique et soit bien placée pour enregistrer une croissance à long terme.

Grâce à ses programmes courants et aux initiatives de relance après la pandémie de COVID-19, l'APECA a œuvré à renforcer les capacités des secteurs essentiels au dynamisme économique de la région. L'Agence a aidé les entreprises à devenir plus écologiques, innovantes, productives et concurrentielles, en plus de les aider à se tourner davantage vers l'exportation. Elle a également aidé les groupes mal desservis à renforcer leur capacité à saisir les occasions d'affaires, et elle a soutenu les collectivités à l'aide de projets qui diversifient leur base économique, améliorent la qualité de vie, développent un sentiment d'appartenance et renforcent leur capacité à attirer des visiteurs ainsi qu'à retenir de nouveaux résidents.

Afin de soutenir la réconciliation, l'APECA a travaillé avec les collectivités et les gouvernements autochtones, ainsi qu'avec d'autres ministères et organismes de développement économique pour faire progresser les priorités autochtones en matière de croissance économique.

Après l'ouragan Fiona, l'Agence a rapidement commencé à coordonner le Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona pour aider les collectivités et les entreprises touchées par la tempête et soutenir les efforts de rétablissement et de reconstruction à long terme. Grâce à ses connaissances et à son expertise locales, l'APECA a joué un rôle de premier plan dans les efforts de rétablissement et dans l'administration du Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona.

L'étroite collaboration fédérale-provinciale a continué à contribuer à la transformation de l'économie du Canada atlantique. Depuis le lancement de la Stratégie de croissance pour l'Atlantique en 2016, les deux ordres de gouvernement ont collaboré afin de lancer des mesures novatrices conçues pour exploiter le potentiel de la région. Ce partenariat a renforcé l'économie, stimulé la croissance démographique et créé des possibilités pour les entreprises et les collectivités de l'ensemble du Canada atlantique. Grâce à la Stratégie de croissance pour l'Atlantique, les partenaires fédéraux et provinciaux continuent à collaborer à des initiatives d'importance régionale, notamment le renouvellement de la Stratégie de croissance du commerce

et des investissements en Atlantique et l'engagement de renouveler l'Entente sur le tourisme dans la région de l'Atlantique. Cette décision s'accompagne d'un engagement renouvelé à saisir les occasions régionales clés dans les secteurs de l'énergie, de l'immigration, des infrastructures, des transports et de l'innovation, et à tirer parti des initiatives existantes, telles que le Fonds pour la large bande universelle, dont bénéficient les gens du Canada atlantique.

Je vous invite à lire le présent rapport pour obtenir davantage de détails sur la façon dont l'APECA contribue à accélérer la transformation économique du Canada atlantique.

Aperçu des résultats

Total des dépenses réelles pour 2022-2023	Équivalents temps plein réels en 2022-2023
433 126 028 \$	596

En 2022-2023, l’APECA est demeurée résolue à favoriser et à mettre en vedette la proposition de valeur du Canada atlantique à l’échelle régionale, nationale et internationale. Le solide dynamisme économique de la région s’est appuyé sur ses forces concurrentielles, comme une industrie de la biofabrication florissante, un secteur de l’aérospatiale en plein essor, un écosystème de démarrage de classe mondiale et un secteur océanique dont le potentiel est immense. L’APECA a contribué à la prospérité économique, à l’inclusion et à la croissance propre tout en faisant progresser ses trois résultats ministériels pour le Canada atlantique : des entreprises innovantes et en croissance; des entreprises qui investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices; des collectivités diversifiées sur le plan économique.

L’Indice de dynamisme du Canada atlantique

Un rapport du Forum des politiques publiques, un groupe de réflexion national de premier plan, a constaté que le Canada atlantique a enregistré une croissance plus élevée dans seize des 20 indicateurs sociaux et économiques examinés entre 2008 et 2021, alors que le Canada dans son ensemble n’a progressé qu’à l’égard de dix de ces indicateurs.

Le dynamisme de la région transforme l’économie, grâce à la croissance dans des secteurs tels que la population, l’éducation, l’emploi et la productivité du travail.

Les activités de l’APECA ont aidé le Canada atlantique, ses entreprises, sa population et ses collectivités à alimenter la prospérité et à réimaginer des façons de gérer et de maximiser la croissance économique et l’inclusion, tant dans les régions urbaines et rurales du Canada que dans les collectivités. Un nombre sans précédent de personnes se sont installées dans la région (plus de 78 100 ou 3,1 p. 100¹) et ont contribué à combler le besoin important et constant de travailleurs, le nombre de nouveaux emplois ayant également augmenté de près de 41 000 ou 3,6 p. 100². Pendant cette période, la région a continué à se remettre de la pandémie de COVID-19 et d’évènements inattendus tels que l’ouragan Fiona et les perturbations dans l’industrie de la pomme de terre de l’Île-du-Prince-Édouard. Ce faisant, les activités de l’APECA ont contribué au plan du gouvernement du Canada visant des investissements qui créent des emplois et de la prospérité pour tous les gens du Canada atlantique et l’ont complété. Comme il a été précisé dans le [Budget de 2022](#)ⁱ, de nouvelles initiatives sont axées sur des investissements ciblés et responsables dans la croissance économique, l’innovation et l’économie propre afin de créer des emplois et de la prospérité aujourd’hui et de bâtir un avenir économique plus solide pour tous les gens du Canada atlantique. Les activités ont également servi de complément à des initiatives fédérales telles que le [Plan pour l’innovation et les compétences](#)ⁱⁱ et ont été guidées par quatre grands axes stratégiques : l’écologisation de l’économie, la numérisation, le soutien de la main-d’œuvre de demain et l’inclusion des groupes sous-représentés dans la main-d’œuvre du Canada atlantique.

¹ Données de Statistique Canada et d’Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada et calculs de l’APECA. Les données comparent janvier 2022 à janvier 2023.

² Données de Statistique Canada et calculs de l’APECA.

Histoires de réussite par résultats ministériels		
<p><u>Innovation et croissance des entreprises</u></p> <p>SiftMed, une entreprise de Terre-Neuve-et-Labrador qui utilise l'intelligence artificielle pour automatiser certaines parties du traitement des dossiers médicaux, a obtenu une certification en matière de sécurité des données et créé trois nouveaux emplois grâce à du soutien accordé dans le cadre du volet Expansion et productivité des entreprises du Programme de croissance économique régionale par l'innovation.</p>	<p><u>Collectivités diversifiées</u></p> <p>Grâce à du soutien au titre du volet Écosystèmes d'innovation régionaux du Programme de croissance économique régionale par l'innovation, Capacité Nouveau-Brunswick aide à sensibiliser aux différents obstacles physiques à l'emploi découlant de problèmes d'accessibilité sur les lieux de travail, ce qui améliore l'inclusion et la participation au marché du travail des personnes ayant des problèmes d'habiletés motrices.</p>	<p><u>Technologies novatrices</u></p> <p>3DBioFibR, une entreprise de fabrication de biomatériaux située en Nouvelle-Écosse, a commercialisé sa propriété intellectuelle en construisant une installation de fabrication et de recherche-développement personnalisée, y compris une installation de culture cellulaire, grâce à du soutien accordé dans le cadre du volet Expansion et productivité des entreprises du Programme de croissance économique régionale par l'innovation.</p>

L'Agence a appuyé la ministre responsable de l'APECA dans la réalisation des engagements énoncés dans sa lettre de mandat ministériel, ainsi que dans ses engagements auprès des gens du Canada atlantique, des principaux intervenants, des collègues fédéraux et des gouvernements provinciaux, comme suit.

Promouvoir la création d'emplois et le développement économique à court et à long terme au Canada atlantique de façon à appuyer l'effort pangouvernemental visant à réduire les émissions, à créer des emplois propres et à relever les défis liés au climat auxquels font face les collectivités.

En s'appuyant sur ses 35 ans d'expérience dans la stimulation de la croissance économique dans la région, l'Agence a continué à fournir aux petites et moyennes entreprises (PME) une aide adaptée à la région, centrée sur le client et flexible, ainsi qu'à soutenir la création d'emplois dans les collectivités qui se remettent des défis et des incertitudes économiques, tant dans les régions urbaines que dans les régions rurales. Cela a permis de soutenir une croissance durable à long terme grâce à des initiatives de développement économique dans des collectivités de toutes tailles, en aidant les PME à accéder au financement et en investissant dans l'infrastructure locale qui a contribué à la croissance des collectivités.

En 2022-2023, l'Agence a consacré 351,4 millions de dollars à 3 042 projets, qui, selon les estimations, ont permis de créer ou de maintenir plus de 8 600 emplois. Grâce à l'importante présence et à la vaste expertise de l'APECA dans la région, environ la moitié des projets et des dépenses ont été investis dans les collectivités rurales. Parmi ces projets, plus de 200 se sont concentrés sur les objectifs de croissance propre afin d'aider les PME et les collectivités à rendre leurs activités plus écologiques et à réduire leur empreinte environnementale. Outre ses programmes courants, l'APECA a mis en œuvre de nombreuses nouvelles mesures. Dans

l'ensemble, l'Agence a consacré 129,5 millions de dollars à des initiatives ciblées et temporaires³ pour 1 230 projets qui ont permis de créer ou de maintenir environ 3 000 emplois. Cela représente plus de 30 p. 100 de l'ensemble des dépenses. L'Agence a appuyé la relance économique après la pandémie de COVID-19 grâce à des initiatives comme l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale, le Fonds canadien de revitalisation des communautés, le Fonds pour l'emploi et la croissance et le Fonds d'aide au tourisme, qui réserve 10 p. 100 de son financement à des initiatives et à des projets touristiques autochtones. L'Agence a également continué à soutenir l'ensemble de l'économie en aidant les personnes touchées par les restrictions commerciales, en protégeant le transport aérien vers les régions et en aidant les personnes durement touchées par l'ouragan Fiona à se reconstruire et à devenir plus résistantes aux changements climatiques et aux restrictions commerciales.

Soutenir des initiatives qui font progresser les objectifs de la Stratégie de croissance pour l'Atlantique

En juillet 2022, le ministre des Affaires intergouvernementales, de l'Infrastructure et des Collectivités et la ministre responsable de l'APECA ont coprésidé la réunion fructueuse du Comité de direction de la [Stratégie de croissance pour l'Atlantique](#)ⁱⁱⁱ, à laquelle ont participé les quatre premiers ministres des provinces de l'Atlantique et les ministres fédéraux qui représentent le Canada atlantique. Afin d'accélérer la croissance de l'économie du Canada atlantique grâce à la collaboration, le Comité de direction a renouvelé ses priorités afin d'assurer la prospérité économique des générations futures. Cette initiative s'est appuyée sur une collaboration solide et continue entre les ministères fédéraux, dont l'APECA, et les gouvernements provinciaux. Tout au long de l'exercice 2022-2023, l'APECA a poursuivi ses efforts pour faire progresser les cinq piliers de la Stratégie de croissance pour l'Atlantique.

En ce qui concerne le volet de la main-d'œuvre qualifiée et de l'immigration, l'APECA a appuyé de nombreux projets visant à répondre aux besoins de la région en matière de main-d'œuvre, notamment en tirant parti du [Programme d'immigration au Canada atlantique](#)^{iv} et en accroissant les capacités dans des domaines tels que les compétences numériques, en collaboration avec des employeurs, des associations commerciales, des collèges et des universités. Sur le plan de l'innovation, quatorze nouvelles entreprises à forte croissance se sont inscrites au [Service de croissance accélérée](#)^v en 2022-2023, pour un total de 164 entreprises participantes depuis sa création. L'écosystème de l'innovation du Canada atlantique a bénéficié de près de 49 millions de dollars de l'APECA pour renforcer son soutien aux entrepreneurs et aux jeunes entreprises. En ce qui concerne la croissance propre, l'APECA a versé 36,7 millions de dollars pour aider les entreprises du Canada atlantique à rendre leurs activités plus écologiques et à réduire l'empreinte environnementale de la région. Quant au commerce et à l'investissement, l'APECA a consacré près de 42 millions de dollars à 485 projets pour accroître le nombre d'exportateurs et de ventes à l'exportation et attirer l'investissement direct étranger. De plus, l'APECA a dirigé les efforts visant à mettre à jour la fructueuse [Stratégie de croissance du commerce et des investissements en Atlantique](#)^{vi} avec les quatre gouvernements provinciaux de la région de l'Atlantique et à

³ Les initiatives prises en compte pour ce calcul comprennent les mesures suivantes : l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale, le Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires, le Fonds canadien de revitalisation des communautés, l'Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon, le Fonds d'infrastructure de l'Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon, le Fonds pour les expériences canadiennes, le Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona, le Fonds pour l'emploi et la croissance, l'Initiative pour la stabilisation et l'innovation dans le secteur de la pomme de terre, l'initiative Redécouvrir nos centres-villes, l'Initiative du transport aérien régional, le Fonds d'aide au tourisme et la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat.

renouveler l'entente de financement clé conçue pour soutenir sa mise en œuvre pour une nouvelle période de cinq ans débutant en 2022-2023. En matière d'infrastructures, l'Agence a aidé les collectivités touchées par l'[ouragan Fiona](#)^{vii} à reconstruire, en déployant rapidement 4,5 millions de dollars de dépenses pour huit projets, tout en coordonnant la réponse pangouvernementale avec d'autres ministères et organismes fédéraux.

Soutenir la diversification économique locale et régionale et transformer la façon dont nous alimentons notre économie et nos collectivités

Le gouvernement du Canada est résolu à promouvoir une économie plus verte et plus durable, et l'APECA appuie cet objectif. La durabilité a été un principe directeur important pour l'Agence alors qu'elle examinait des occasions de croissance et aidait à accompagner les PME dans l'atténuation des incidences des industries en transition vers une économie plus propre. Par exemple, l'Agence a aidé les collectivités du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse touchées par l'élimination progressive du charbon à diversifier leur économie, à créer des emplois et à préparer l'avenir, notamment en versant 10,2 millions de dollars pour 34 projets dans le cadre de l'[Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon](#)^{viii}, y compris le Fonds d'infrastructure.

Pour en savoir plus sur les plans, les priorités et les résultats de l'APECA, consulter la section « [Résultats : ce que nous avons accompli](#) » du présent rapport.

Résultats : ce que nous avons accompli

Responsabilités essentielles

Développement économique au Canada atlantique

Description

L'Agence favorise la croissance économique, la création de richesse et la prospérité économique au Canada atlantique au moyen d'une croissance propre et inclusive en misant sur les avantages concurrentiels de la région. Elle favorise la croissance des petites et moyennes entreprises (PME) en leur offrant une aide financière directe ou indirecte par l'intermédiaire d'organismes de soutien aux entreprises. Les PME innovent davantage en adoptant de nouvelles technologies et de nouveaux procédés, ainsi qu'en explorant de nouvelles possibilités d'expansion et de diversification des marchés afin de soutenir la concurrence et de réussir sur le marché mondial.

Résultats

En 2022-2023, l'APECA a continué d'exceller dans l'exécution de programmes ciblés et courants en temps opportun et de façon efficace, en faisant preuve de souplesse pour répondre aux besoins changeants des entreprises qui accélèrent leur croissance et se préparent à l'économie propre du Canada. Ces efforts ont directement contribué à la stratégie du gouvernement du Canada visant à planifier des investissements ciblés et responsables pour créer des emplois et de la prospérité, comme indiqué dans le [discours du Trône](#)^{ix} et le [Budget de 2022](#)^x. L'Agence a soutenu la reprise et la croissance à long terme grâce à des initiatives de développement économique dans des collectivités de toutes tailles, en aidant les PME à accéder au financement et en investissant dans l'infrastructure locale qui contribue à la croissance des collectivités.

La réussite économique du Canada atlantique

En 2022, le Canada atlantique a enregistré un dynamisme record dans plusieurs secteurs.

Par rapport à 2021, le produit intérieur brut de la région a augmenté de 1,2 p. 100, la valeur des exportations du Canada atlantique a augmenté de 16,6 p. 100 pour atteindre 43,2 milliards de dollars, 40 800 nouveaux emplois ont été créés et la population a augmenté de plus de 78 100 personnes, soit de 3,1 p. 100¹, grâce à près de 59 000 nouveaux résidents du Canada et de l'étranger.

La région a bien résisté aux défis tels que la pénurie de main-d'œuvre, le ralentissement de la chaîne d'approvisionnement mondiale et les pressions inflationnistes.

À l'appui de ces objectifs, l'APECA a dépensé 351,4 millions de dollars pour 3 042 projets, contribuant à maintenir ou à créer environ 8 600 emplois dans la région. Les programmes courants ont soutenu 1 812 projets avec 221,9 millions de dollars de dépenses. Les investissements de l'Agence ont permis d'obtenir en moyenne 1,63 dollar de financement de la part des partenaires pour chaque dollar approuvé par l'APECA. Les projets ont été élaborés et réalisés en collaboration avec des entreprises de la région de l'Atlantique, des intervenants des collectivités et des organismes de soutien comme les [Corporations au bénéfice du développement communautaire](#)^{xi}. L'Agence a travaillé en étroite collaboration avec les ministères fédéraux, les gouvernements provinciaux et les intervenants dans la conception et l'exécution des programmes. Le personnel de l'APECA s'est fait le champion de ces efforts pour soutenir la

relance économique dans les secteurs de croissance tout en accordant la priorité aux activités qui contribuent à l'écologisation, à la numérisation, à la main-d'œuvre de l'avenir et à l'inclusion. L'Agence a également consacré 129,5 millions de dollars⁴ à des initiatives ciblées et temporaires (énumérées ci-dessous) pour 1 230 projets qui ont permis de maintenir ou de créer environ 3 000 emplois.

En 2022-2023, l'Agence a fourni la part du Canada atlantique des initiatives d'aide économique et de relance suivantes :

- l'[Initiative de relance régionale de l'aérospatiale](#)^{xii}, qui a consacré 2,8 millions de dollars à neuf projets pour soutenir le secteur de l'aérospatiale du Canada atlantique dans l'écologisation de ses activités et l'adoption de pratiques durables sur le plan environnemental, l'amélioration de la productivité et le renforcement de la commercialisation, tout en favorisant l'intégration dans les chaînes d'approvisionnement régionales et mondiales;
- le [Fonds canadien de revitalisation des communautés](#)^{xiii}, qui a consacré 29,7 millions de dollars à 516 projets pour aider les collectivités partout au Canada à bâtir et à améliorer leurs infrastructures, à ramener les gens en toute sécurité dans les espaces publics à la suite de l'assouplissement des mesures sanitaires, ainsi qu'à créer des emplois et à stimuler l'économie locale;
- le [Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona](#)^{xiv}, qui a consacré 4,5 millions de dollars à huit projets destinés aux collectivités et aux entreprises locales touchées par la tempête, ainsi qu'aux efforts de reconstruction à long terme. En tant qu'agence de coordination, l'APECA a travaillé avec d'autres ministères et organismes fédéraux afin de déterminer et de répondre aux besoins locaux en matière de rétablissement, de mettre en place des initiatives ciblées pour faciliter le rétablissement et la reconstruction, et de répartir les fonds adéquatement aux ministères et aux organismes qui distribueront leur part du fonds;
- le [Fonds pour l'emploi et la croissance](#)^{xv}, qui a consacré 29,5 millions de dollars à 130 projets pour soutenir la création d'emplois et favoriser la croissance à long terme des économies locales, en particulier les activités qui appuient la transition vers une économie verte, favorisent une relance inclusive, augmentent la compétitivité des PME et renforcent la capacité dans les secteurs critiques;
- l'[Initiative pour la stabilisation et l'innovation dans le secteur de la pomme de terre de l'Île-du-Prince-Édouard](#)^{xvi}, qui a consacré 7,3 millions de dollars à 23 projets pour assurer la durabilité du secteur de la pomme de terre de l'Île-du-Prince-Édouard et des secteurs connexes de la chaîne d'approvisionnement touchés par les perturbations commerciales, ainsi qu'à des investissements stratégiques à plus long terme;
- l'initiative [Redécouvrir nos centres-villes](#)^{xvii}, qui a consacré 8,7 millions de dollars à 125 projets pour soutenir l'économie en aidant les gens du Canada atlantique à redécouvrir leurs rues principales, leurs centres-villes et leurs quartiers. L'initiative a permis de redonner vie aux économies locales touchées par la pandémie mondiale;
- le [Fonds d'aide au tourisme](#)^{xviii}, qui a consacré 32 millions de dollars à 371 projets pour renforcer les entreprises touristiques, notamment les entités dirigées par des Autochtones, en soutenant la mise en valeur de destinations et en créant des expériences et des produits

⁴ Les sous-totaux par initiative énumérée peuvent ne pas correspondre au total indiqué en raison de l'arrondissement.

touristiques nouveaux ou améliorés pour attirer davantage de visiteurs nationaux et internationaux.

L'Agence a apporté un soutien ciblé à plusieurs fonds, notamment par l'intermédiaire du [Fonds pour l'écosystème national du Programme pour l'entrepreneuriat des communautés noires](#)^{xix} (des dépenses s'élevant à un million de dollars pour deux projets), en vue de renforcer les capacités de deux importantes organisations commerciales sans but lucratif dirigées par des Noirs du Canada atlantique, du [Fonds pour l'écosystème de la Stratégie pour les femmes en entrepreneuriat](#)^{xx} (des dépenses s'élevant à 3,2 millions de dollars pour quatre projets), de l'[Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon](#)^{xxi} (des dépenses s'élevant à 2,7 millions de dollars pour dix projets) et son fonds d'infrastructure (des dépenses s'élevant à 7,5 millions de dollars pour 24 projets) pour aider les collectivités touchées à diversifier leur économie et du [Fonds pour les expériences canadiennes](#)^{xxii} (des dépenses s'élevant à 416 milliers de dollars pour sept projets). L'Agence a également effectué les derniers investissements liés à l'[Initiative du transport aérien régional](#)^{xxiii} (dépenses s'élevant à 119 milliers de dollars pour un projet) pour aider les écosystèmes de transport aérien du Canada atlantique à poursuivre leurs activités à la suite de la levée des restrictions liées à la COVID-19 et à continuer à soutenir la croissance économique dans la région.

Pour soutenir la stabilité économique et la croissance future, les investissements de l'APECA ont ciblé des secteurs stratégiques comme l'alimentation, les océans, l'aquaculture, les technologies propres et le tourisme, tout en soutenant la fabrication de pointe, l'écosystème d'entreprises en démarrage, les exportations, la main-d'œuvre de demain et le perfectionnement des compétences en tant qu'éléments moteurs de la compétitivité. L'Agence a mis l'accent sur le développement économique des Autochtones et a appuyé une main-d'œuvre qualifiée par le recours à l'immigration. Elle a joué un rôle d'orientation et de défense des intérêts afin d'améliorer l'accès aux investissements fédéraux pour les entreprises et les collectivités de la région de l'Atlantique. Elle a également veillé à ce que les aides à court terme soient complémentaires dans des secteurs tels que le perfectionnement des compétences et l'économie verte. Afin d'aider les PME et les collectivités, l'APECA a travaillé avec les ministères fédéraux, les quatre gouvernements provinciaux et d'autres intervenants.

Ce rôle a été attesté dans une évaluation des programmes Croissance des entreprises et Commerce et investissement de l'APECA menée en 2020-2021, selon laquelle « les programmes en question continuent d'aborder les besoins de croissance précis des PME au Canada atlantique. Ils s'harmonisent bien avec le mandat de l'APECA et les priorités gouvernementales, et complètent les autres programmes et initiatives offerts dans la région. Il semble qu'ils aident les PME du Canada atlantique à accroître leurs activités. Ils favorisent surtout l'amélioration de la planification et de la capacité de croissance, la productivité et le développement de marchés. La conception et l'exécution des programmes appuient l'efficacité, la sensibilisation aux besoins changeants et l'obtention de résultats. Une forte présence régionale permet à l'APECA de comprendre les besoins et capacités des PME. L'Agence joue un rôle important dans le développement et le maintien des collaborations, ainsi que dans l'orientation et le rassemblement des partenaires de tout l'écosystème ».

En 2022-2023, l'APECA a fait progresser ses trois résultats ministériels par l'intermédiaire des initiatives, des activités et des mesures suivantes⁵.

Résultat ministériel 1 : Les entreprises sont innovantes et en croissance au Canada atlantique

- L'Agence a appuyé 1 490 projets dans le cadre de la croissance des entreprises et des activités de commerce et d'investissement, pour un investissement de 170,4 millions de dollars.
- L'Agence a aidé des entreprises, à diverses étapes de développement, depuis le démarrage jusqu'à la croissance élevée, à adapter leurs activités pour accélérer leur croissance et leur expansion, ainsi qu'à améliorer leur productivité et leur compétitivité, tant sur les marchés intérieurs que mondiaux. Entre 2015 et 2020, les clients de l'APECA ont :
 - augmenté leurs ventes de 3 p. 100% par année en moyenne, contre 0,6 p. 100 pour les entreprises non-clientes comparables;
 - haussé leur productivité de 2,2 p. 100 par année en moyenne, contre 2,6 p. 100 pour les entreprises non-clientes comparables;
 - accru leurs exportations de 5,9 p. 100 par année en moyenne, contre 0,2 p. 100 pour les entreprises non-clientes comparables;
 - vu une augmentation de 6,4 p. 100 des entreprises à forte croissance qui reçoivent une aide de l'APECA (augmentation de 150 entreprises en 2020 par rapport à 2015);
 - augmenté l'emploi à un taux moyen de 0,8 p. 100, comparativement à -1,9 p. 100 pour les entreprises non-clientes comparables.
- Malgré les perturbations économiques, l'APECA a été en mesure de soutenir la croissance des PME grâce aux exportations dans des secteurs industriels clés comme les poissons et fruits de mer. L'[Accord renouvelé sur la croissance du commerce et des investissements en Atlantique](#)^{xxiv} (2023-2027), conclu avec les gouvernements provinciaux de la région de l'Atlantique, prévoit un engagement total de 20 millions de dollars pour saisir les occasions d'affaires internationales et attirer les investissements étrangers. Au cours de la dernière année de l'Accord 2017-2022, l'APECA et les provinces de l'Atlantique ont investi près de 3 millions de dollars dans plus de 38 projets. Au cours des cinq premières années, ils ont investi près de 20 millions de dollars dans plus de 120 projets. Plus de 250 entreprises ont participé à des activités de marché, telles que des salons professionnels, et près de 1 300 entreprises ont

De 2017 à 2022, l'Accord sur la croissance du commerce et des investissements en Atlantique a obtenu d'excellents résultats. Les entreprises soutenues :

- ont réalisé des ventes à l'exportation qui étaient 2,7 fois supérieures à celles des entreprises qui exportent seules;
- avaient un taux de recettes d'exportation qui était presque 20 p. 100 plus élevé, soit de 5 millions de dollars ou plus;
- avaient un taux d'exportation vers plus d'un pays qui était presque 40 p. 100 plus élevé;
- ont adapté leurs activités d'exportation pour répondre aux incidences de la COVID-19;
- ont réalisé 189 millions de dollars de ventes potentielles à court terme (15,28 dollars par dollar investi) et 464 millions de dollars de ventes à long terme (51,36 dollars par dollar investi).

⁵ Les résultats du programme de recherche stratégique et de mobilisation de l'APECA sont considérés séparément des trois résultats ministériels; par conséquent, les dépenses liées à ce programme sont incluses dans les dépenses totales de l'Agence, mais pas dans les résultats des programmes individuels. En 2022-2023, les dépenses liées à ce programme s'élevaient à 5,3 millions de dollars.

participé à des activités de renforcement des capacités, telles que la formation, l'information commerciale et l'analyse de la concurrence.

- L'APECA a soutenu le rétablissement à long terme de l'important secteur du tourisme et de ses entreprises locales dans le cadre du Plan d'action pour l'innovation touristique, notamment en planifiant le renouvellement de l'[Entente sur le tourisme dans la région de l'Atlantique](#)^{xxv} en 2023.
- Quatorze entreprises du Canada atlantique ont mis à profit leurs plans de croissance dans le cadre du [Service de croissance accélérée](#)^{xxvi}, rejoignant ainsi les 164 entreprises participantes depuis la création du Service. Les activités, dirigées au Canada atlantique par l'APECA avec la participation d'autres organismes fédéraux et provinciaux, ont contribué à créer à un bassin de clients ayant un fort potentiel de croissance et à leur offrir un soutien ciblé en matière de ventes et d'exportation.
- L'APECA a misé sur le potentiel de l'économie des océans du Canada atlantique, en favorisant la croissance du secteur du tourisme et en tirant parti d'autres secteurs à forte incidence et à forte croissance comme les technologies de l'information et des communications de même que les technologies propres, les sciences de la vie et les biosciences.
- L'APECA a également placé les entreprises du Canada atlantique dans une position favorable pour tirer parti des principaux marchés publics de la Garde côtière canadienne et de la Défense dans le cadre de la [Politique des retombées industrielles et technologiques](#)^{xxvii} du Canada, en favorisant le réseautage entre les intervenants régionaux et les entreprises mondiales des secteurs de l'aérospatiale et de la défense. L'Agence a répondu à 27 demandes de capacités et à onze évaluations d'offres, en plus d'avoir participé à onze journées industrielles et événements régionaux pour soutenir et défendre les entreprises du Canada atlantique.

Histoires de réussite	
<p>Murphy Centre Inc. de Terre-Neuve-et-Labrador a mis au point TECHPREP, un programme virtuel accessible dans toute la province. Ce programme vise à permettre aux participants d'améliorer leurs compétences technologiques afin qu'ils puissent accéder à une formation technologique plus avancée au sein de la collectivité et obtenir des postes de niveau débutant dans le secteur technologique en pleine croissance.</p>	<p>Graphite Innovation and Technologies Inc., en Nouvelle-Écosse, a mené à bien un projet pilote visant à démontrer comment son revêtement marin antisalissure améliore l'efficacité énergétique. L'entreprise se développe et s'installe dans un nouvel entrepôt carboneutre, augmente sa production et examine les possibilités de développement commercial, de marketing et de logistique en vue d'une expansion internationale.</p>
<p>QUEST Canada a mis en place un programme d'accélérateur communautaire d'énergie intelligente pour aider les collectivités du Nouveau-Brunswick à comprendre l'incidence économique de la planification énergétique communautaire et les doter d'outils ainsi que des connaissances nécessaires pour les mettre en œuvre.</p>	<p>Frontier Power System Inc. de l'Île-du-Prince-Édouard a modifié son système de batteries existant pour s'assurer qu'il reste à la fine pointe de la technologie et qu'il se conforme aux règlements et aux normes.</p>

Résultat ministériel 2 : Les entreprises investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices au Canada atlantique

- L'Agence a soutenu 271 projets grâce à des investissements de 57,5 millions de dollars dans ses activités liées aux écosystèmes d'innovation, à la recherche-développement et à la commercialisation. Ce soutien a été versé à l'aide de programmes clés tels que le volet

Écosystèmes d'innovation régionaux du [Programme de croissance économique régionale par l'innovation](#)^{xxviii}, qui vise à créer, à développer et à entretenir des écosystèmes régionaux inclusifs qui répondent aux besoins des entreprises et favorisent un environnement entrepreneurial propice à l'innovation, à la croissance et à la compétitivité en rassemblant les intervenants de l'écosystème d'innovation. Ce volet comprend un soutien particulier aux organismes de soutien aux entreprises dirigées par des Noirs et des femmes.

- Entre 2015 et 2020, les clients de l'APECA ont consacré 0,6 p. 100 de leurs revenus à la recherche et au développement, contre 0,1 p. 100 pour les entreprises non-clientes comparables.
- L'APECA a investi dans la fabrication de pointe pour contribuer à sensibiliser les entreprises à la nécessité d'accroître la numérisation et le recours aux technologies transformatrices au Canada atlantique, et veiller à ce que les entreprises disposent de la capacité de mettre en œuvre des solutions de fabrication de pointe afin d'être plus novatrices, souples et résilientes en réponse aux marchés en constante évolution.
- L'APECA a soutenu l'écosystème d'aide aux entreprises en démarrage pour favoriser le démarrage et l'expansion de nouvelles entreprises. Le [Global Startup Ecosystem Report, Blue Economy Edition](#)^{xxix} 2022 de Startup Genome a classé l'écosystème océanique du Canada atlantique au dixième rang en ce qui concerne son rendement à l'échelle mondiale et parmi les cinq premiers écosystèmes à surveiller en raison de son potentiel de croissance important. Le rapport a également classé le Creative Destruction Labs, un client de l'APECA qui gère son incubateur d'océans à l'Université Dalhousie, à Halifax, parmi les dix meilleurs accélérateurs de l'économie bleue à l'échelle mondiale.
- L'APECA a investi dans l'écologisation des entreprises du Canada atlantique en soutenant l'adaptation et l'adoption de nouvelles technologies, en optimisant la gestion des déchets, en adoptant des énergies propres et en décarbonisant des secteurs clés.
- L'Agence a contribué à faire progresser l'initiative de la [boucle de l'Atlantique](#)^{xxx}, qui vise à relier les surplus d'énergie propre aux régions qui délaissent le charbon et à transformer la façon dont l'économie et les collectivités du Canada atlantique sont alimentées en énergie.

Histoires de réussite

CoteX Technologies Inc. en Nouvelle-Écosse a mis au point une nouvelle technologie de revêtement révolutionnaire pour produire un engrais vert très efficace ayant une incidence minimale sur l'environnement et susceptible de réduire de façon considérable les pertes d'engrais. Cette entreprise construit une unité de revêtement à l'échelle commerciale et une unité de revêtement à l'échelle du laboratoire pour la recherche-développement, qui seront utilisées lors d'essais sur le terrain.

La **Organization of Canadian Nuclear Industries** a continué à appuyer le développement de la chaîne d'approvisionnement du petit réacteur modulaire avec les entreprises existantes du Nouveau-Brunswick grâce au programme Ready4SMRNuclear. L'accent a été mis sur la formation, l'éducation et la mobilisation afin que les entreprises puissent atteindre les normes et les certifications officielles nécessaires pour faire partie de l'avenir de l'industrie nucléaire au Nouveau-Brunswick, au Canada et à l'échelle internationale en mettant en œuvre des programmes d'assurance de qualité nucléaire, des systèmes de gestion nucléaire et des techniques de fabrication avancées.

La **Première Nation Abegweit** de l'Île-du-Prince-Édouard a élaboré une stratégie énergétique communautaire sur cinq ans qui recense les partenariats potentiels et les possibilités d'affaires dans les domaines des technologies climatiques, de l'énergie propre, des énergies renouvelables et des carburants de transition.

Résultat ministériel 3 : Les collectivités du Canada atlantique sont diversifiées sur le plan économique

- Grâce à des investissements de 118,1 millions de dollars, l'Agence a soutenu 1 260 projets visant à créer des collectivités diversifiées et inclusives. Chaque dollar approuvé par l'APECA pour des projets communautaires a permis l'obtention de 1,98 \$ en 2022-2023, soit plus de trois fois la cible de 0,60 \$.
- L'APECA a versé 14,6 millions de dollars au réseau des Corporations au bénéfice du développement communautaire pour le [Programme de développement des collectivités](#)^{xxxix} afin de soutenir la création et l'expansion des petites entreprises dans les collectivités rurales du Canada atlantique.
 - Ce soutien s'est traduit par 1 257 prêts d'une valeur globale de 101,6 millions de dollars et par l'obtention de fonds supplémentaires de 111,8 millions de dollars de la part de partenaires.
- L'APECA a, en grande partie, atteint ses objectifs en matière de diversification économique, comme en témoigne le pourcentage d'emplois professionnels, scientifiques et technologiques dans la région. Ces emplois représentaient 32,9 p. 100 de l'ensemble des emplois de l'économie du Canada atlantique en 2022, ce qui est supérieur à l'objectif de 32 p. 100 fixé par l'Agence.
- Le nombre de PME appartenant à des membres de groupes sous-représentés a diminué dans l'ensemble du Canada atlantique entre 2017 et 2020. Toutefois, les clients de l'Agence provenant de groupes sous-représentés ont continué à afficher un rendement solide. Entre 2015 et 2019 :
 - Les PME appartenant à des femmes ayant reçu un soutien de l'APECA représentaient 11,2 p. 100 de toutes les entreprises ayant reçu de l'aide de l'APECA en 2019 et ont mieux réussi à demeurer en affaires après la cinquième année cruciale suivant le démarrage que les entreprises aidées par l'APECA appartenant majoritairement à des hommes et que les entreprises non-clientes comparables appartenant à des femmes.
 - Les PME appartenant à des jeunes ayant reçu un soutien de l'APECA ont connu une plus forte croissance de l'emploi, des salaires, des ventes et de la productivité du travail que les autres groupes d'âge.
 - Les PME appartenant à des immigrants ayant reçu un soutien de l'APECA ont obtenu de meilleurs résultats en matière de croissance de l'emploi que les clients de l'APECA nés au Canada.
 - Les PME appartenant à des Autochtones ayant reçu un soutien de l'APECA ont obtenu de meilleurs résultats en matière de croissance de l'emploi, de salaires, de ventes et de productivité du travail que les clients non autochtones de l'APECA et que les entreprises non-clientes appartenant à des Autochtones.
 - Les entreprises ayant reçu l'aide de l'APECA et appartenant majoritairement à des groupes racisés ont connu une croissance plus forte sur le plan de l'emploi et des ventes que les entreprises ayant reçu de l'aide de l'APECA et appartenant majoritairement à des groupes non racisés.
- L'APECA a continué d'aider à combler les lacunes relatives à la main-d'œuvre et aux compétences pour les PME et à accroître la capacité de la région d'attirer des talents et des étudiants internationaux, de garder les nouveaux arrivants ici grâce à une aide améliorée en ce qui concerne l'établissement, et de faire en sorte que les entrepreneurs immigrants

exploitent des entreprises prospères et soient intégrés dans l'économie, y compris dans les régions rurales.

- L'APECA a soutenu des entrepreneurs de groupes sous-représentés, notamment les femmes, les Autochtones, les minorités de langue officielle, les Canadiens noirs, les communautés racisées, les nouveaux immigrants, les minorités visibles, les jeunes et les personnes en situation de handicap.
- L'APECA s'est fait la championne des projets visant à soutenir l'immigration au Canada atlantique, en mettant l'accent sur la capacité d'attirer les immigrants, y compris les étudiants internationaux, et de les inciter à demeurer dans la région, tout en aidant les employeurs à faire face à la pénurie de main-d'œuvre et de compétences. L'Agence a appuyé les partenaires fédéraux et provinciaux dans la poursuite du [Programme d'immigration au Canada atlantique](#)^{xxxii}.
- L'APECA a parrainé des projets visant à rejoindre un plus grand nombre d'entreprises autochtones. Ces efforts s'inscrivent dans l'engagement de l'APECA de contribuer à la réconciliation et de soutenir le Cadre fédéral pour le développement économique des Autochtones en collaborant avec des intervenants autochtones comme l'Ulnooweg Development Group, des dirigeants et des entreprises autochtones, les gouvernements provinciaux de la région de l'Atlantique et Services aux Autochtones Canada. Les activités ont permis de renforcer les capacités et d'accroître les connaissances et la sensibilisation au moyen d'une cartographie interactive des entreprises et de la mobilisation des partenaires fédéraux et provinciaux, des intervenants et des collectivités pour participer à des comités, à des initiatives et à des communautés d'intérêts.
- L'APECA a soutenu des projets appuyant des propriétaires d'entreprises et des partenaires des communautés de langue officielle en situation minoritaire par l'intermédiaire des différents programmes de l'Agence.
- Dans le cadre de l'[Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon](#)^{xxxiii}, l'Agence a versé 10,2 millions de dollars pour soutenir 34 projets en vue de favoriser la diversification économique des collectivités du Nouveau-Brunswick et de la Nouvelle-Écosse. Ces projets ont aidé les collectivités touchées par l'élimination progressive future des centrales de production d'électricité à partir du charbon et par la transition vers une économie à faibles émissions de carbone.

Histoires de réussite	
Le projet de la Newfoundland and Labrador Indigenous Tourism Association a soutenu les membres de l'industrie grâce à d'importants partenariats régionaux, provinciaux et nationaux, en veillant à ce que les offres touristiques autochtones soient prêtes à être commercialisées. L'accent est mis sur la préservation et la promotion de la culture, des connaissances et des lieux autochtones.	L' Association de l'industrie touristique de la Nouvelle-Écosse a appuyé le marketing et l'image de marque de Discover the Strait, une plateforme de réservation en ligne pour les expériences de tourisme maritime. En outre, pour permettre aux pêcheurs et aux marins de développer leurs activités hors saison et de transporter des passagers, ce projet a contribué au radoub de huit navires pour répondre aux normes de Transports Canada.

L'Association des gens d'affaires immigrants du Nouveau-Brunswick soutient la réussite commerciale et le maintien des propriétaires d'entreprises nouvellement arrivés au Nouveau-Brunswick en répondant à leurs besoins uniques en matière d'information et de culture grâce à des possibilités de réseautage et de mentorat avec des propriétaires d'entreprises immigrants établis qui ont été confrontés à des défis similaires en tant que nouveaux arrivants, qui ont réussi et qui ont choisi de rester au Nouveau-Brunswick.

Grâce au soutien du Fonds des collectivités innovatrices, Tremploy Inc., à l'Île-du-Prince-Édouard, continue à soutenir son entreprise sociale et son centre de perfectionnement des compétences pour les adultes souffrant de déficiences intellectuelles.

Analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus)

Les investissements de l'APECA traduisent l'engagement du gouvernement du Canada à favoriser une économie plus inclusive et un avenir meilleur pour tous les Canadiens et Canadiennes en cette période de relance économique à la suite de la pandémie. En 2022-2023, pour l'ensemble de ses programmes et initiatives, l'APECA a dépensé 62,5 millions de dollars pour 645 projets qui appuyaient les objectifs de l'ACS Plus ou des entrepreneurs des groupes sous-représentés. Ce montant comprend le soutien aux clients de l'APECA appartenant aux groupes suivants : 25,4 millions de dollars pour les femmes, 18,3 millions de dollars pour les Autochtones, 15,7 millions de dollars pour les membres des communautés de langue officielle en situation minoritaire, 674 000 dollars pour les Noirs, les personnes racisées et les minorités visibles, 5,8 millions de dollars pour les personnes en situation de handicap, 6,1 millions de dollars pour les nouveaux immigrants et 5,6 millions de dollars pour les jeunes. Outre ces groupes, l'Agence reconnaît que le lieu de résidence d'une personne peut être un obstacle pour accéder à l'aide gouvernementale. En réponse à ces réalités, l'APECA a fourni une part importante de son soutien aux communautés rurales, ce qui représente 163,3 millions de dollars de dépenses pour plus de 1 600 projets.

Programme de développement durable à l'horizon 2030 et objectifs de développement durable des Nations Unies

La [Stratégie ministérielle de développement durable de 2020 à 2023](#)^{xxxiv} de l'APECA décrit les mesures prévues par l'Agence pour soutenir un gouvernement plus vert, une croissance propre et une énergie propre. Cette stratégie fait progresser les objectifs liés à plusieurs des objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. L'Agence a concentré ses efforts sur :

- garantir l'accès à une énergie fiable, durable et moderne pour tous et toutes grâce à des initiatives telles que la boucle de l'Atlantique et des initiatives ciblées pour le secteur pétrolier et gazier de Terre-Neuve-et-Labrador (ODD 7 : énergie propre);
- aider les travailleurs, les entreprises et les collectivités dans leurs efforts axés sur l'adoption, le développement et la démonstration de technologies propres et sur la transition vers une économie verte (ODD 8 : travail décent et croissance économique; ODD 9 : industrie, innovation et infrastructure);
- assurer une consommation durable grâce à des initiatives gouvernementales à faibles émissions de carbone (ODD 13 : lutte contre les changements climatiques, activités pour un gouvernement vert pilotées par le Secrétariat du Conseil du Trésor).

Innovation

En 2022-2023, l'APECA a continué à favoriser l'innovation et s'est engagée à faire de l'expérimentation une partie intégrante de ses activités. Par exemple :

- Elle a amélioré les services à la clientèle en tirant parti des outils numériques et en simplifiant les processus. Les changements ont été mis en œuvre suffisamment tôt pour réduire de 2,3 jours le délai de traitement des demandes d'indemnisation de fin d'année au quatrième trimestre, tout en traitant 42 p. 100 de demandes de plus par rapport à la même période en 2021-2022.
- L'Agence a poursuivi ses efforts de conception et de mise en œuvre d'une architecture de données qui sert de pierre angulaire aux futurs gains d'efficacité et à des processus plus modernes. Cette nouvelle architecture aidera l'Agence à accéder aux données, à les collecter, à les utiliser, à les sauvegarder et à les partager au moyen d'un processus plus efficace et plus sûr. L'infrastructure actualisée permettra à l'Agence d'exploiter les outils d'intelligence artificielle et d'apprentissage automatique fondés sur l'infonuagique, ce qui lui offrira un large éventail de possibilités.
- L'APECA a joué un rôle important dans la transformation numérique des entreprises grâce au Projet pilote d'accélération numérique, dont l'investissement total s'est élevé à 20 millions de dollars et qui a permis de soutenir plus de 200 entreprises du Canada atlantique. L'Agence a également aidé les quatre provinces de l'Atlantique à mettre en œuvre leurs programmes numériques dans des domaines tels que l'intelligence artificielle, la fabrication de pointe et l'adoption du numérique.
- L'APECA a amélioré son approche de collaboration avec les clients dans le cadre de la nouvelle Stratégie de croissance du commerce et des investissements en Atlantique, en tirant parti de la technologie pour organiser régulièrement des assemblées générales virtuelles intersectorielles et en élaborant une approche plus solide pour la collecte et l'utilisation des données sur le rendement, y compris l'adoption de tableaux de bord, afin de mieux répondre aux besoins des PME ainsi que d'atteindre et de communiquer les résultats.

Principaux risques

L'APECA a dû composer avec deux grands risques pour réaliser son mandat. Le premier risque est lié au fait que les programmes de développement économique de l'Agence ont été touchés par des facteurs externes tels que les répercussions résiduelles de la COVID-19, aggravées par l'ouragan Fiona, qui ont contribué à des incertitudes en matière de croissance économique au Canada atlantique.

Le deuxième risque se rapportait à la capacité des intervenants de l'APECA – autres gouvernements, partenaires, collectivités et clients – pour ce qui est de définir, d'élaborer et de réussir la mise en œuvre des projets stratégiques.

Cela a été particulièrement vrai relativement à l'équilibre dans les efforts d'aide et de relance liés à la COVID-19, à l'ouragan Fiona et à l'inégalité des conséquences économiques entre les différents secteurs. Ce n'était pas la situation idéale pour atteindre les objectifs du programme de l'APECA en matière de croissance économique. L'APECA a misé sur la flexibilité de ses programmes, sur son rôle de défense des intérêts et sur des efforts de planification pour atténuer les risques rattachés à une économie en pleine évolution et à la portée de la capacité des intervenants régionaux. Elle a appuyé l'analyse portant sur des questions économiques régionales

et a collaboré avec des intervenants pour renforcer la capacité des clients et de la communauté à atteindre les objectifs liés aux principales priorités fédérales.

Résultats obtenus

Le tableau suivant présente, pour le développement économique au Canada atlantique, les résultats obtenus, les indicateurs de rendement, les cibles, les dates cibles pour 2022-2023, ainsi que les résultats réels pour les trois derniers exercices pour lesquels des résultats réels sont disponibles.

Résultats ministériels	Indicateurs de rendement	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels 2020-2021	Résultats réels 2021-2022	Résultats réels 2022-2023
Les collectivités sont diversifiées sur le plan économique au Canada atlantique	Pourcentage de PME du Canada atlantique dont les propriétaires sont majoritairement des femmes, des Autochtones, des jeunes, des membres de minorités visibles ou des personnes en situation de handicap	17 % (femmes); 1 % (Autochtones); 10,5 % (jeunes); 4 % (membres de minorités visibles); 0,3 % (personnes en situation de handicap).	31 mars 2023	Non disponible ⁶	16,7 % (femmes), 0,4 % (Autochtones), 10,5 % (jeunes), 2,9 % (membres de minorités visibles) et 1,2 % (personnes en situation de handicap)	Non disponible ⁷
	Pourcentage de postes professionnels, scientifiques et technologiques dans l'économie du Canada atlantique	32 %	31 mars 2023	33,7 % (2020)	33,7 % (2021)	32,9 % (2022)
	Effet de levier en dollars pour chaque dollar investi par l'APECA dans des projets communautaires	0,60 \$	31 mars 2023	0,58 \$	1,02 \$	1,98 \$ (données 2022-2023)
Les entreprises investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices au Canada atlantique	Valeur en dollars des dépenses en recherche-développement des entreprises bénéficiant du financement de programme de l'APECA	90 millions de dollars	31 mars 2023	99,6 millions de dollars (2014-2018)	93,7 millions de dollars (2015-2019) ⁸	104,63 millions de dollars (données 2016-2020)
	Pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements	16 %	31 mars 2023	16,9 % (2019)	Non disponible ⁹	Non disponible ¹⁰

⁶ Statistique Canada n'a pas publié de données au cours de cette année financière.

⁷ Statistique Canada n'a pas publié de données au cours de cette période de référence.

⁸ Une moyenne sur cinq ans est utilisée. Statistique Canada a revu les données historiques, et les résultats antérieurs sont mis à jour en conséquence.

⁹ Statistique Canada n'a pas publié de données au cours de cette année financière.

¹⁰ Statistique Canada n'a pas publié de données au cours de cette période de référence.

Résultats ministériels	Indicateurs de rendement	Cible	Date d'atteinte de la cible	Résultats réels 2020-2021	Résultats réels 2021-2022	Résultats réels 2022-2023
	d'enseignement supérieur au Canada atlantique					
Les entreprises sont innovantes et en croissance au Canada atlantique	Nombre d'entreprises à forte croissance au Canada atlantique	600	31 mars 2023	590 (2018)	660 (2019)	590 (2020)
	Valeur des exportations de biens (en dollars) du Canada atlantique	28 milliards de dollars	31 mars 2023	23,3 milliards de dollars (2020)	33,3 milliards de dollars (2021)	41,9 milliards de dollars (2022)
	Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Canada atlantique	450 millions de dollars	31 mars 2023	489 milliards de dollars (2019) ¹¹	458 milliards de dollars (2020) ¹²	663 milliards de dollars (2021) ¹³
	Taux de croissance des revenus des entreprises soutenues par les programmes de l'APECA	3 %	31 mars 2023	8,2 % (2014-2019, excl. 2018) ¹⁴	6,9 % (2015-2020, excl. 2018) ¹⁵	8,1 % (données 2016-2021, excl. 2018) ¹⁶

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de l'APECA sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)^{xxxv}.

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Le tableau suivant montre, pour le développement économique au Canada atlantique, les dépenses budgétaires de 2022-2023, ainsi que les dépenses réelles pour cet exercice.

Budget principal des dépenses 2022-2023	Dépenses prévues 2022-2023	Autorisations totales pouvant être utilisées 2022-2023	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2022-2023	Écart (dépenses réelles moins dépenses prévues) 2022-2023
408 789 581	408 789 581	436 393 957	402 753 191	(6 036 390)

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de l'APECA sont accessibles dans l'[InfoBase du GC](#)^{xxxvi}.

¹¹ Total préliminaire de Statistique Canada. Il s'agit des technologies propres exportées par les entreprises de tous les secteurs.

¹² Total préliminaire de Statistique Canada. Il s'agit des technologies propres exportées par les entreprises de tous les secteurs.

¹³ Total préliminaire de Statistique Canada. Il s'agit des technologies propres exportées par les entreprises de tous les secteurs.

¹⁴ Une moyenne sur cinq ans est utilisée.

¹⁵ Une moyenne sur cinq ans est utilisée.

¹⁶ Une moyenne sur cinq ans est utilisée.

Ressources humaines (équivalents temps plein)

Le tableau suivant indique, en équivalents temps plein, les ressources humaines dont l'Agence a besoin pour s'acquitter de cette responsabilité essentielle en 2022-2023.

Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023	Nombre d'équivalents temps plein réels 2022-2023	Écart (nombre d'équivalents temps plein réels moins nombre d'équivalents temps plein prévus) 2022-2023
397	386	(11)

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au répertoire des programmes de l'APECA sont accessibles dans l'[InfoBase du GC^{xxxvii}](#).

Services internes

Description

Les services internes sont des groupes d'activités et de ressources connexes que le gouvernement fédéral considère comme des services à l'appui des programmes et/ou nécessaires au respect des obligations générales d'une organisation. Les services internes désignent les activités et les ressources des dix catégories de services distinctes qui soutiennent l'exécution des programmes au sein de l'organisation, sans égard au modèle de prestation des services internes du ministère. Les dix catégories de services sont :

- ▶ les services de gestion des acquisitions;
- ▶ les services de communications;
- ▶ les services de gestion financière;
- ▶ les services de gestion des ressources humaines;
- ▶ les services de gestion de l'information;
- ▶ les services de technologie de l'information;
- ▶ les services juridiques;
- ▶ les services de gestion du matériel;
- ▶ les services de gestion et de surveillance;
- ▶ les services de gestion des biens immobiliers.

Résultats

L'APECA a concentré ses efforts sur la mise en œuvre de l'[Orientation concernant la présence prescrite au lieu de travail du gouvernement du Canada^{xxxviii}](#) en favorisant un retour au travail sûr, sain et souple dans un environnement hybride, en mettant particulièrement l'accent sur la gestion du changement afin de soutenir la santé mentale et le bien-être des employés. En outre, l'Agence a continué à soutenir un lieu de travail agile, équipé, innovant et diversifié, tout en favorisant un environnement respectueux, accessible et inclusif.

L'APECA a entrepris les activités concrètes suivantes en 2022-2023 :

- élaborer et mettre en œuvre des outils, des ressources, des processus et des lignes directrices pour aider les employés pendant la mise en œuvre de l'Orientation concernant la présence prescrite au lieu de travail du gouvernement du Canada;
- mettre en œuvre des initiatives en matière de mieux-être, comme le prévoit le Plan d'action de l'APECA en matière de mieux-être et de santé mentale pour 2022-2023, en mettant l'accent sur la sensibilisation aux 13 facteurs psychosociaux et sur la prise en compte de ces facteurs dans les pratiques des entreprises et dans la prise de décisions;
- concentrer ses efforts sur la réponse à l'appel à l'action du greffier avec le travail de son Bureau pour l'équité, l'inclusion et la lutte contre le racisme, y compris la mise en œuvre de l'année 1 du plan biennal de l'Agence sur l'équité en matière d'emploi, l'inclusion et la lutte contre le racisme. L'Agence a également élaboré sa prochaine version du Plan d'action sur l'équité en matière d'emploi, l'inclusion et la lutte contre le racisme, créé un nouveau poste de parrain au niveau de la direction pour l'équité, l'inclusion et la lutte contre le racisme, et mis en place des réseaux dirigés par les employés pour divers employés en quête d'équité, qui participent désormais au comité consultatif sur l'équité en matière d'emploi, l'inclusion et la lutte contre le racisme de l'Agence;
 - une compétence sur la valorisation de la diversité et de l'inclusion a été mise en œuvre pour les postes de direction. Les séances de discussion d'une journée sur la diversité, l'inclusion, les compétences et l'excellence de l'Agence ont été offertes à la plupart des cadres et des employés de l'Agence, et le contenu sur la diversité, l'inclusion, les compétences et l'excellence ainsi que les séances de formation des formateurs ont été offertes à d'autres ministères fédéraux et provinciaux, à des universités, à des collègues et à des organisations du secteur privé;
 - l'Agence a mené l'initiative Comité de sélection + en partenariat avec le Conseil fédéral de l'Atlantique afin de favoriser un meilleur accès à des membres représentatifs des comités d'embauche dans la région, par exemple pour les groupes en quête d'équité;
- mettre pleinement en œuvre son programme de prévention du harcèlement et de la violence sur le lieu de travail, notamment en créant un site intranet dédié doté d'un outil de signalement en ligne;
- continuer à répondre aux stratégies pangouvernementales telles que « Rien sans nous » en mettant en œuvre la voie tracée dans son plan triennal sur l'accessibilité;
- continuer à tirer parti de son excellence en mettant en œuvre des initiatives organisationnelles visant à renforcer et à améliorer l'efficacité des services et de la mise en œuvre des programmes;
 - le nouveau Plan d'action pour les langues officielles de l'Agence, qui vise à faire de l'APECA un chef de file dans le soutien à l'avancement des communautés de langue officielle en situation minoritaire au Canada atlantique, a été mis en œuvre;
 - des ententes de service ont été établies en collaboration avec d'autres agences de développement régional en matière de rémunération et de classification afin d'améliorer l'efficacité des services;
 - un projet pilote de dotation en personnel par voie express a été mis en œuvre, avec environ 35 p. 100 des mesures de dotation réorientées grâce à ce processus accéléré;

- poursuivre la mise en œuvre du nouveau système de gestion des programmes de subventions et de contributions et du portail Web connexe pour les clients;
- mettre en œuvre des initiatives en matière de gestion de l'information et de technologie de l'information à l'appui de l'[Ambition numérique du Canada 2022](#)^{xxxix} du gouvernement du Canada. Ces initiatives contribuent à faire progresser la prestation de services numériques et la cybersécurité à l'APECA. Parmi les initiatives entreprises au cours de l'année écoulée, l'APECA a poursuivi l'expansion de l'infrastructure secrète du gouvernement du Canada afin d'assurer la transmission sécurisée de renseignements électroniques classifiés avec d'autres ministères. L'APECA a également migré plusieurs applications opérationnelles internes vers une plateforme fondée sur l'infonuagique afin d'apporter des améliorations dans des domaines tels que l'efficacité du flux de travail, la sécurité de l'information et les coûts du soutien informatique;
- continuer à concentrer ses efforts sur une supervision organisationnelle efficace et sur la protection des ressources financières et autres. L'accent a été mis sur la supervision financière de la mise en œuvre des diverses mesures liées à COVID-19 en créant de nouveaux outils et en intégrant de nouvelles technologies pour plus d'efficacité, comme l'adoption de la plateforme Power BI de Microsoft pour compléter le système financier de l'APECA. Cela permet un meilleur accès à des données obtenues en temps opportun afin d'améliorer la prise de décision.

Contrats attribués à des entreprises autochtones

L'APECA est une organisation qui se trouve à la phase 2 et vise à atteindre la cible minimale de 5 p. 100 d'ici la fin de l'exercice 2023-2024. L'Agence a dépassé cette cible avec un résultat de 9,98 p. 100 en 2022-2023.

Le mandat de l'Agence est d'accroître le développement économique du Canada atlantique. À ce titre, l'Agence a concentré ses efforts sur l'augmentation du volume d'affaires avec les entreprises autochtones du Canada atlantique et continuera à le faire en préconisant le recours à des fournisseurs autochtones.

	Pourcentage réel atteint en 2021-2022	Cible en pourcentage pour 2022-2023	Pourcentage réel atteint en 2022-2023
Pourcentage total de marchés passés avec des entreprises autochtones	S. O.	5 %	9,98 %

Ressources financières budgétaires (en dollars)

Le tableau suivant montre, pour les services internes, les dépenses budgétaires de 2022-2023, ainsi que les dépenses réelles pour cet exercice.

Budget principal des dépenses 2022-2023	Dépenses prévues 2022-2023	Autorisations totales pouvant être utilisées 2022-2023	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2022-2023	Écart (dépenses réelles moins dépenses prévues) 2022-2023
27 714 064	27 714 064	30 416 287	30 372 837	2 658 773

Ressources humaines (équivalents temps plein)

Le tableau suivant présente, en équivalents temps plein, les ressources humaines dont l'Agence a besoin pour offrir ses services internes en 2022-2023.

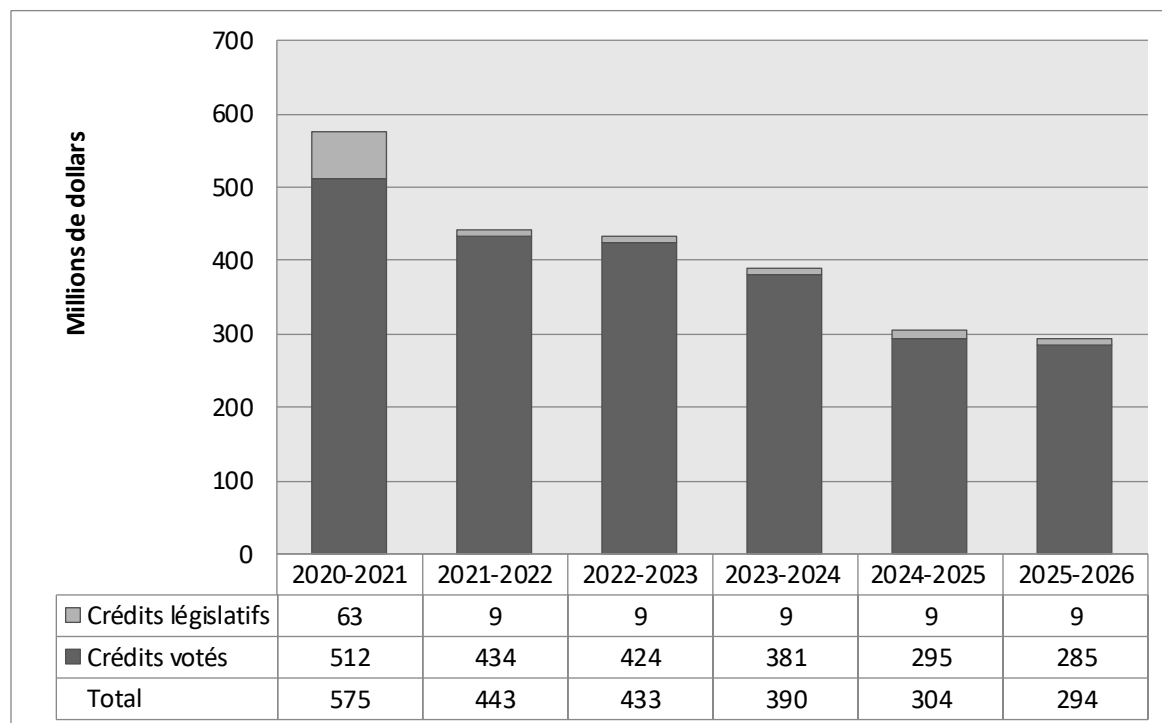
Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023	Nombre d'équivalents temps plein réels 2022-2023	Écarts (nombre d'équivalents temps plein réels moins équivalents temps plein prévus) 2022-2023
202	210	8

Dépenses et ressources humaines

Dépenses

Dépenses 2020-2021 à 2025-2026

Le graphique suivant présente les dépenses prévues (votées et législatives) au fil du temps.



Dépenses réelles : 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023. Dépenses prévues : 2023-2024, 2024-2025, 2025-2026.

Les dépenses prévues pour 2023-2024, 2024-2025 et 2025-2026 n'incluent pas les montants découlant du Budget de 2023.

En 2022-2023, les dépenses de l'Agence étaient inférieures de 10,4 millions de dollars à celles de l'année précédente, principalement en raison des changements suivants apportés aux autorisations.

- Une diminution totale de 93,6 millions de dollars attribuable à une baisse de :
 - 52,5 millions de dollars liés au financement temporaire du Fonds d'aide et de relance régionale;
 - 41,1 millions de dollars liés au financement temporaire de l'Initiative du transport aérien régional;
- Cette diminution est compensée par une augmentation totale de 83,2 millions de dollars qui s'explique comme suit.

- 60,3 millions de dollars liés au financement temporaire annoncé dans le Budget de 2021, dont :
 - 24,5 millions de dollars liés au Fonds pour l'emploi et la croissance;
 - 21,8 millions de dollars liés au Fonds d'aide au tourisme;
 - 11,5 millions de dollars liés au Fonds canadien de revitalisation des communautés;
 - 2,5 millions de dollars liés à l'Initiative de relance régionale de l'aérospatiale;
- 7,4 millions de dollars liés à la fin du financement temporaire transféré à Ressources naturelles Canada dans le cadre de la mesure pour la protection des emplois dans le secteur forestier de l'Est du Canada, annoncée dans le Budget de 2018;
- 6 millions de dollars de financement temporaire pour l'Initiative pour la stabilisation et l'innovation dans le secteur de la pomme de terre;
- 1,8 million de dollars liés à un report de fonds en raison de retards dans l'exécution de projets ou la passation de marchés;
- 1,6 million de dollars liés à des allocations de rémunération résultant de la révision des conventions collectives;
- 1,2 million de dollars liés à un financement temporaire annoncé pour le Forum d'Halifax sur la sécurité internationale (l'APECA continue d'exercer son rôle d'organisme de prestation de services grâce à un montant transféré du ministère de la Défense nationale pour l'initiative annuelle);
- 0,5 million de dollars en financement temporaire (découlant d'un transfert de fonds du ministère de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire) pour soutenir l'établissement d'un projet de transformation secondaire du lait à Terre-Neuve-et-Labrador;
- divers rajustements en raison de variations survenues dans le cours normal des activités.

La diminution des dépenses prévues pour les années à venir est principalement attribuable à la fin du financement temporaire reçu, tel que celui lié à la pandémie de COVID-19.

Sommaire du rendement budgétaire pour les responsabilités essentielles et les services internes (en dollars)

Le tableau « Sommaire du rendement budgétaire pour les responsabilités essentielles et les services internes » présente les ressources financières budgétaires affectées aux responsabilités essentielles de l'APECA ainsi qu'aux services internes.

Responsabilités essentielles et services internes	Budget principal des dépenses 2022-2023	Dépenses prévues 2022-2023	Dépenses prévues 2023-2024	Dépenses prévues 2024-2025	Autorisations totales pouvant être utilisées 2022-2023	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2020-2021	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2021-2022	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2022-2023
Développement économique au Canada atlantique	408 789 581	408 789 581	362 794 782	276 265 398	436 393 957	545 036 957	414 266 127	402 753 191
Total partiel	408 789 581	408 789 581	362 794 782	276 265 398	436 393 957	545 036 957	414 266 127	402 753 191
Services internes	27 714 064	27 714 064	27 434 430	27 295 761	30 416 287	30 008 659	29 224 086	30 372 837
Total	436 503 645	436 503 645	390 229 212	303 561 159	466 810 244	575 045 616	443 490 213	433 126 028

Pour 2022-2023, les dépenses prévues de 436,5 millions de dollars ont augmenté de 30,3 millions de dollars, ce qui donne un total d'autorisations budgétaires disponibles de 466,8 millions de dollars. Cela était attribuable aux autorisations supplémentaires suivantes reçues au cours de l'exercice :

- 14 millions de dollars liés à un report de fonds de l'année précédente en raison de retards dans l'exécution de projets ou la passation de marchés;
- 6 millions de dollars de financement temporaire pour l'Initiative pour la stabilisation et l'innovation dans le secteur de la pomme de terre;
- 4,3 millions de dollars liés à un financement temporaire annoncé pour le Forum d'Halifax sur la sécurité internationale (l'APECA continue d'exercer son rôle d'organisme de prestation de services grâce à un montant transféré du ministère de la Défense nationale pour l'initiative annuelle);
- 3,3 millions de dollars liés au report du budget de fonctionnement de 2021-2022;
- 1,9 million de dollars des allocations de rémunération résultant de la révision des conventions collectives;
- 0,5 million de dollars en financement temporaire (découlant d'un transfert de fonds du ministère de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire) pour soutenir l'établissement d'un projet de transformation secondaire du lait à Terre-Neuve-et-Labrador;
- 0,3 million de dollars en rajustements divers.

Sur les autorisations totales de 466,8 millions de dollars en 2022-2023, les dépenses réelles se sont chiffrées à 433,1 millions de dollars. Cela s'est traduit par un excédent de 33,7 millions de dollars. De ce montant, 2,7 millions de dollars ont été reportés dans le cadre du budget de fonctionnement de l'Agence, 30,5 millions de dollars ont été reportés à l'exercice suivant en raison de retards dans l'exécution de projets ou la passation de marchés, et le solde restant est inutilisé.

Ressources humaines

Le tableau « Sommaire des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les services internes » présente les équivalents temps plein affectés à chacune des responsabilités essentielles et aux services internes de l'APECA.

Sommaire des ressources humaines pour les responsabilités essentielles et les services internes

Responsabilités essentielles et services internes	Équivalents temps plein réels 2020-2021	Équivalents temps plein réels 2021-2022	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2022-2023	Équivalents temps plein réels 2022-2023	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2023-2024	Nombre d'équivalents temps plein prévus 2024-2025
Développement économique au Canada atlantique	383	394	397	386	387	381
Total partiel	383	394	397	386	387	381
Services internes	201	201	202	210	197	196
Total	584	595	599	596	584	577

Les niveaux de ressources humaines à l'APECA affichent une augmentation débutant en 2020-2021 qui reflète les ressources humaines supplémentaires requises afin d'appuyer les efforts déployés par le gouvernement du Canada et l'APECA pour donner suite de façon efficace aux mesures d'urgence liées à la COVID-19. La situation se normalisera dès l'exercice 2024-2025. Les fluctuations restantes tiennent compte du réalignement des ressources humaines pour appuyer les priorités, les projets et les nouvelles initiatives temporaires. L'Agence continuera d'atteindre ses résultats en affectant ses ressources humaines de manière à soutenir au mieux ses priorités et ses programmes.

Dépenses par crédit voté

Pour obtenir des renseignements sur les dépenses votées et les dépenses législatives de l'APECA, consultez les [Comptes publics du Canada](#)^{xl}.

Dépenses et activités du gouvernement du Canada

Des renseignements sur l'harmonisation des dépenses de l'APECA avec les dépenses et les activités du gouvernement du Canada figurent dans l'[InfoBase du GC](#)^{xli}.

États financiers et faits saillants des états financiers

États financiers

Les états financiers (non audités) de l'APECA pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023 sont affichés sur le [site Web de l'Agence](#)^{xlii}.

Faits saillants des états financiers

État condensé des résultats (non audité) pour l'exercice se terminant le 31 mars 2023 (en dollars)

Renseignements financiers	Résultats prévus 2022-2023	Résultats réels 2022-2023	Résultats réels 2021-2022	Écart (résultats réels de 2022-2023 moins résultats prévus de 2022-2023)	Écart (résultats réels de 2022-2023 moins résultats réels de 2021-2022)
Total des charges	351 985 471	312 763 490	328 996 368	(39 221 981)	(16 232 878)
Total des recettes	20 382	49 489	25 650	29 107	23 839
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	351 965 089	312 714 001	328 970 718	(39 251 088)	(16 256 717)

Les renseignements relatifs aux résultats prévus 2022-2023 sont fournis dans l'[État des résultats prospectif et notes 2022-2023 de l'APECA](#)^{xliii}.

État condensé de la situation financière (non audité) au 31 mars 2023 (en dollars)

Renseignements financiers	2022-2023	2021-2022	Écart (2022-2023 moins 2021-2022)
Total du passif net	61 033 365	66 575 071	(5 541 706)
Total des actifs financiers nets	54 346 818	59 020 021	(4 673 203)
Dette nette de l'Agence	6 686 547	7 555 050	(868 503)
Total des actifs non financiers	5 491 944	4 243 994	1 247 950
Situation financière nette de l'Agence	(1 194 603)	(3 311 056)	2 116 453

Les renseignements relatifs aux résultats prévus 2022-2023 sont fournis dans l'[État des résultats prospectif et notes 2022-2023 de l'APECA](#)^{xliv}.

Renseignements ministériels

Profil organisationnel

Ministre de tutelle : L'honorable Gudie Hutchings, députée

Administratrice générale : Catherine Blewett, présidente

Portefeuille ministériel : Agence de promotion économique du Canada atlantique

Instrument habilitant : Partie I de la *Loi organique de 1987 sur le Canada atlantique* (L.R.C. [1985], ch. 41 [4^e suppl.]), également appelée *Loi sur l'Agence de promotion économique du Canada atlantique*. Prière de consulter le [site Web du ministère de la Justice du Canada](#)^{xlv}.

Année de constitution ou de création : 1987

Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons

La section « Raison d'être, mandat et rôle : qui nous sommes et ce que nous faisons » est accessible sur le [site Web de l'APECA](#)^{xlvi}.

Pour plus de renseignements sur les engagements organisationnels formulés dans la lettre de mandat de l'Agence, consultez la [lettre de mandat de la ministre](#)^{xlvii}.

Contexte opérationnel

Des renseignements sur le contexte opérationnel sont accessibles sur le [site Web de l'APECA](#)^{xlviii}.

Cadre de présentation de rapports

Le Cadre ministériel des résultats et le Répertoire des programmes officiels de l'APECA de 2022-2023 sont présentés ci-dessous.

Cadre ministériel des résultats	Responsabilité essentielle : Développement économique au Canada atlantique		Services internes	
	Résultat ministériel : Les collectivités sont diversifiées sur le plan économique au Canada atlantique	Indicateur : Pourcentage de PME du Canada atlantique dont les propriétaires sont majoritairement des femmes, des Autochtones, des jeunes, des membres de minorités visibles ou des personnes en situation de handicap		
		Indicateur : Pourcentage de postes professionnels, scientifiques et technologiques dans l'économie du Canada atlantique		
		Indicateur : Effet de levier en dollars pour chaque dollar investi par l'APECA dans des projets communautaires		
	Résultat ministériel : Les entreprises investissent dans le développement et la commercialisation de technologies novatrices au Canada atlantique	Indicateur : Valeur des dépenses en recherche-développement (en dollars) des entreprises qui reçoivent du financement des programmes de l'APECA		
		Indicateur : Pourcentage d'entreprises collaborant avec des établissements d'enseignement supérieur au Canada atlantique		
	Résultat ministériel : Les entreprises sont innovantes et en croissance au Canada atlantique	Indicateur : Nombre d'entreprises à forte croissance au Canada atlantique		
		Indicateur : Valeur des exportations de biens (en dollars) du Canada atlantique		
		Indicateur : Valeur des exportations de technologies propres (en dollars) du Canada atlantique		
		Indicateur : Taux de croissance des revenus des entreprises soutenues par les programmes de l'APECA		
	Répertoire des programmes	Programme : Collectivités inclusives		
		Programme : Collectivités diversifiées		
Programme : Recherche-développement et commercialisation				
Programme : Écosystème d'innovation				
Programme : Croissance des entreprises				
Programme : Commerce et investissement				
Programme : Recherche stratégique et mobilisation				

Renseignements à l'appui du Répertoire des programmes

Les renseignements sur les ressources financières, les ressources humaines et le rendement liés au Répertoire des programmes de l'APECA figurent dans l'[InfoBase du GC](#)^{xlix}.

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires ci-dessous sont affichés sur le site Web de l'APECA :

- ▶ [Rapport sur les achats écologiques](#)ⁱ
- ▶ [Renseignements sur les programmes de paiements de transfert](#)^{li}
- ▶ [Analyse comparative entre les sexes plus](#)^{lii}
- ▶ [Réponse aux comités parlementaires et aux vérifications externes](#)^{liii}

Dépenses fiscales fédérales

Il est possible de recourir au régime fiscal pour atteindre des objectifs de la politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'imposition, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances Canada publie chaque année des estimations et des projections du coût de ces mesures dans le [Rapport sur les dépenses fiscales fédérales](#)^{liv}. Ce rapport donne aussi des renseignements détaillés sur les dépenses fiscales, dont des descriptions, des objectifs, des données historiques et des renvois aux programmes de dépenses fédérales connexes, ainsi qu'aux évaluations et aux résultats de l'ACS Plus liés aux dépenses fiscales.

Coordonnées de l'organisation

Adresse postale :

Agence de promotion économique du Canada atlantique
C.P. 6051
Moncton (Nouveau-Brunswick) E1C 9J8

Numéro de téléphone :

Renseignements généraux : 506-851-2271
Sans frais (Canada et États-Unis) : 1-800-561-7862

ATS : 7-1-1

Télécopieur :

Ligne pour les demandes générales : 506-851-7403
Ligne sécurisée : 506-857-1301

Adresse de courriel : acoa.information.apeca@acoa-apeca.gc.ca

Site Web : <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique.html>

Annexe : définitions

analyse comparative entre les sexes plus (ACS Plus) [gender-based analysis plus] (GBA Plus)

Outil analytique utilisé pour élaborer des politiques, des programmes et d'autres initiatives adaptés et inclusifs et mieux comprendre comment des facteurs comme le sexe, la race, l'origine nationale et ethnique, l'origine ou l'identité autochtone, l'âge, l'orientation sexuelle, les conditions socio-économiques, la géographie, la culture et le handicap influent sur les expériences et les résultats et peuvent avoir une incidence sur l'accès aux programmes gouvernementaux et l'expérience vécue dans le cadre de ceux-ci.

cadre ministériel des résultats (departmental results framework)

Cadre qui établit un lien entre les responsabilités essentielles et les résultats ministériels et les indicateurs de résultat ministériel d'un ministère.

cible (target)

Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'une organisation, un programme ou une initiative prévoit d'atteindre dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

crédit (appropriation)

Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires (budgetary expenditures)

Dépenses de fonctionnement et en capital; paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; paiements à des sociétés d'État.

dépenses législatives (statutory expenditures)

Dépenses approuvées par le Parlement à la suite de l'adoption d'une loi autre qu'une loi de crédits. La loi précise les fins auxquelles peuvent servir les dépenses et les conditions dans lesquelles elles peuvent être effectuées.

dépenses non budgétaires (non-budgetary expenditures)

Recettes et décaissements nets au titre de prêts, de placements et d'avances, qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues (planned spending)

En ce qui a trait au Plan ministériel et aux Rapports sur les résultats ministériels, montants présentés dans le Budget principal des dépenses.

Un ministère est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son Plan ministériel et son Rapport sur les résultats ministériels.

dépenses votées (*voted expenditures*)

Dépenses approuvées annuellement par le Parlement par une loi de crédits. Le libellé de chaque crédit énonce les conditions selon lesquelles les dépenses peuvent être effectuées.

entreprise autochtone (*indigenous business*)

Aux fins de la *Directive sur la gestion de l'approvisionnement, Annexe E : Procédures obligatoires pour les marchés attribués aux entreprises autochtones* et de l'engagement du gouvernement du Canada à ce qu'une cible minimale obligatoire de 5 p. 100 de la valeur totale des marchés soit attribuée aux entreprises autochtones, une organisation qui répond à la définition et aux exigences telles que définies par le Répertoire des entreprises autochtones.

équivalent temps plein (*full-time equivalent*)

Mesure utilisée pour représenter une année-personne complète d'un employé dans le budget ministériel. Pour un poste donné, le nombre d'équivalents temps plein représente le rapport entre le nombre d'heures travaillées par une personne, divisé par le nombre d'heures normales prévues dans sa convention collective.

indicateur de rendement (*performance indicator*)

Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

indicateur de résultat ministériel (*departmental result indicator*)

Mesure quantitative des progrès réalisés par rapport à un résultat ministériel.

initiative horizontale (*horizontal initiative*)

Initiative dans le cadre de laquelle deux organisations fédérales ou plus reçoivent du financement dans le but d'atteindre un résultat commun, souvent associé à une priorité du gouvernement.

plan (*plan*)

Exposé des choix stratégiques qui montre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent en des résultats attendus.

plan ministériel (*departmental plan*)

Exposé des plans et du rendement attendu d'un ministère qui reçoit des crédits parlementaires. Les plans ministériels couvrent une période de trois ans et sont habituellement présentés au Parlement au printemps.

priorité ministérielle (*departmental priority*)

Plan ou projet sur lequel un ministère a choisi de concentrer ses efforts et dont il rendra compte au cours de la période de planification. Il s'agit de ce qui importe le plus ou qui doit être réalisé en premier pour obtenir les résultats ministériels attendus.

priorités pangouvernementales (*government-wide priorities*)

Aux fins du Rapport sur les résultats ministériels 2022-2023, thèmes de haut niveau qui présentent le programme du gouvernement issu du discours du Trône du 23 novembre 2021 : bâtir un présent et un avenir plus sains; développer une économie plus résiliente; mener une action climatique audacieuse; travailler plus fort pour rendre les collectivités sécuritaires, défendre la diversité et l'inclusion; avancer plus rapidement sur la voie de la réconciliation; lutter pour un monde plus sûr, plus juste et plus équitable.

production de rapports sur le rendement (*performance reporting*)

Processus de communication d'information sur le rendement fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

programme (*program*)

Services et activités, pris séparément ou en groupe, ou une combinaison des deux, qui sont gérés ensemble au sein du ministère et qui portent sur un ensemble déterminé d'extrants, de résultats ou de niveaux de services.

rapport sur les résultats ministériels (*Departmental Results Report*)

Rapport qui présente les réalisations réelles par rapport aux plans, aux priorités et aux résultats attendus énoncés dans le plan ministériel correspondant.

rendement (*performance*)

Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

répertoire des programmes (*program inventory*)

Compilation de l'ensemble des programmes du ministère et description de la manière dont les ressources sont organisées pour contribuer aux responsabilités essentielles et aux résultats du ministère.

responsabilité essentielle (*core responsibility*)

Fonction ou rôle permanent exercé par un ministère. Les intentions du ministère concernant une responsabilité essentielle se traduisent par un ou plusieurs résultats ministériels auxquels le ministère cherche à contribuer ou sur lesquels il veut avoir une influence.

résultat (*result*)

Conséquence attribuable en partie à une organisation, à une politique, à un programme ou à une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

résultat ministériel (*departmental result*)

Conséquence ou résultat qu'un ministère cherche à atteindre. Un résultat ministériel échappe généralement au contrôle direct des ministères, mais il devrait être influencé par les résultats des programmes.

Notes en fin de rapport

- i. Budget de 2022, <https://www.budget.canada.ca/2022/home-accueil-fr.html>
- ii. Bâtir une société innovante – Canada.ca, <https://ised-isde.canada.ca/site/innover-meilleur-canada/fr/building-nation-of-innovators>
- iii. Stratégie de croissance pour l'Atlantique – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/croissanceatlantique.html>
- iv. Programme d'immigration au Canada atlantique – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/immigration-refugies-citoyennete/services/immigrer-canada/programme-immigration-atlantique.html>
- v. Service de croissance accélérée – Canada.ca, <https://ised-isde.canada.ca/site/service-croissance-acceleree/fr>
- vi. Stratégie de croissance du commerce et des investissements en Atlantique – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/commerce-international-investissement/sccia.html>
- vii. Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/fonds-retablissement-louragan-fiona.html>
- viii. Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/initiative-canadienne-transition-charbon.html>
- ix. Bâtir une économie résiliente : un avenir plus propre et plus sain pour nos enfants – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/conseil-prive/campagnes/discours-trone/2021/batir-economie-resiliente.html>
- x. Budget de 2022 : Un plan pour faire croître notre économie et rendre la vie plus abordable – Canada.ca, <https://www.budget.canada.ca/2022/home-accueil-fr.html>
- xi. Aide aux entreprises, prêts et financement au N.-B., à T.-N.-L., en N.-É. et à l'Î.-P.-É., <https://www.cbdc.ca/fr>
- xii. Initiative de relance régionale de l'aérospatiale – Canada.ca, <https://ised-isde.canada.ca/site/isde/fr/propos-nous/notre-organisation/organismes-developpement-regionale-canada/fonds-daide-relance-regionale-farr/initiative-relance-regionale-laerospatiale>
- xiii. Fonds canadien de revitalisation des communautés – Canada.ca, <https://ised-isde.canada.ca/site/isde/fr/propos-nous/notre-organisation/organismes-developpement-regionale-canada/fonds-daide-relance-regionale-farr/fonds-canadien-revitalisation-communales>
- xiv. Fonds de rétablissement de l'ouragan Fiona – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/fonds-retablissement-louragan-fiona.html>
- xv. Fonds pour l'emploi et la croissance – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/campagnes/covid19/fonds-emploi-croissance.html>
- xvi. Initiative pour la stabilisation et l'innovation dans le secteur de la pomme de terre de l'Île-du-Prince-Édouard – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/ile-prince-edouard-stabilisation-innovation.html>
- xvii. Redécouvrir nos centres-villes – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/redecouvrir-nos-centres-villes.html>
- xviii. Fonds d'aide au tourisme – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/campagnes/covid19/fonds-daide-tourisme.html>
- xix. Fonds pour l'écosystème – Programme d'entrepreneuriat des communautés noires – Canada.ca, <https://ised-isde.canada.ca/site/programme-entrepreneuriat-communales-noires/fr/fonds-pour-lecosysteme>
- xx. Fonds pour l'écosystème de la femme en entrepreneuriat – Canada.ca, <https://ised-isde.canada.ca/site/fonds-ecosysteme-sfe/fr>
- xxi. Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/initiative-canadienne-transition-charbon.html>

- xxii. Fonds pour les expériences canadiennes – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/fondspourlesexperiencescanadiennes.html>
- xxiii. Initiative du transport aérien régional – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/campagnes/covid19/initiative-transport-aerien-regional.html>
- xxiv. Stratégie de croissance du commerce et des investissements en Atlantique – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/commerce-international-investissement/sccia.html>
- xxv. Entente sur le tourisme dans la région de l'Atlantique | Ensemble pour le développement du tourisme, <https://acat-etra.ca/>
- xxvi. Service de croissance accélérée – Canada.ca, <https://ised-ised.canada.ca/site/service-croissance-acceleree/fr>
- xxvii. Retombées industrielles et technologiques – Canada.ca, <https://ised-ised.canada.ca/site/retombees-industrielles-technologiques/fr>
- xxviii. Croissance économique régionale par l'innovation – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/croissance-economique-regionale-innovation.html>
- xxix. Startup Genome, The Global Startup Ecosystem Report – Blue Economy Edition (anglais seulement), <https://startupgenome.com/report/gser-blueeconomyedition>
- xxx. Boucle de l'Atlantique – Feuille de route sur l'énergie propre pour le Canada atlantique – Canada.ca, <https://ressources-naturelles.canada.ca/cartes-outils-et-publications/publications/publications-de-lenergie/feuille-de-route-sur-lenergie-propre-pour-le-canada-atlantique/24191>
- xxxi. Réseau de développement des collectivités, <https://communityfuturescanada.ca/fr/accueil/>
- xxxii. Programme d'immigration au Canada atlantique – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/immigration-refugies-citoyennete/services/immigrer-canada/programme-immigration-atlantique.html>
- xxxiii. Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/services/initiative-canadienne-transition-charbon.html>
- xxxiv. Stratégie ministérielle de développement durable de 2020 à 2023 de l'APECA – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/sydd-2020-2023.html>
- xxxv. InfoBase du GC – Canada.ca, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- xxxvi. InfoBase du GC – Canada.ca, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- xxxvii. InfoBase du GC – Canada.ca, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- xxxviii. Orientation concernant la présence prescrite au lieu de travail du gouvernement du Canada – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/gouvernement/fonctionpublique/dotation/orientation-concernant-presence-prescrite-lieu-travail.html>
- xxxix. Ambition numérique du Canada 2022 – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/gouvernement/systeme/gouvernement-numerique/plans-strategiques-operations-numeriques-gouvernement-canada/ambition-numerique-canada.html>
- xl. Comptes publics du Canada – Canada.ca, <https://www.tpsgc-pwgsc.gc.ca/recgen/cpc-pac/index-fra.html>
- xli. InfoBase du GC – Canada.ca, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- xlii. 2022-2023 Rapport sur les résultats ministériels – États financiers – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-etats-financiers.html>
- xliii. 2022-2023 Rapport sur les résultats ministériels – États financiers – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-etats-financiers.html>

- xliv. 2022-2023 Rapport sur les résultats ministériels – États financiers – Canada.ca <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-etats-financiers.html>
- xlv. *Loi sur l'Agence de promotion économique du Canada atlantique*, ministère de la Justice – Canada.ca, <https://laws-lois.justice.gc.ca/fra/lois/g-5.7/page-1.html>
- xlvi. Raison d'être, mandat et rôle de l'APECA – Canada.ca <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-raison-detre.html>
- xlvii. Lettre de mandat de la ministre du Développement économique rural et ministre responsable de l'APECA – Canada.ca, <https://www.pm.gc.ca/fr/lettres-de-mandat/2021/12/16/lettre-de-mandat-de-la-ministre-des-langues-officielles-et-ministre>
- xlviii. Contexte opérationnel de l'APECA – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-contexte-operationnel.html>
- xlix. InfoBase du GC – Canada.ca, <https://www.tbs-sct.canada.ca/ems-sgd/edb-bdd/index-fra.html#start>
- l. Rapports sur les achats écologiques – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-achats-ecologiques.html>
- li. Renseignements sur les programmes de paiements de transfert – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-programme-de-paiements-de-transfert.html>
- lii. Analyse comparative entre les sexes plus – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-analyse-comparative-entre-les-sexes-plus.html>
- liii. Réponse aux comités parlementaires et aux audits externes – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/promotion-economique-canada-atlantique/organisation/transparence/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels/2022-2023-rapport-sur-les-resultats-ministeriels-audits-parl.html>
- liv. Rapport sur les dépenses fiscales fédérales – Canada.ca, <https://www.canada.ca/fr/ministere-finances/services/publications/dépenses-fiscales.html>