

## **Trust and Leadership: The Australian Army Approach to Mission Command**

par Russell W. Glenn (éd.)

University of North Georgia University Press

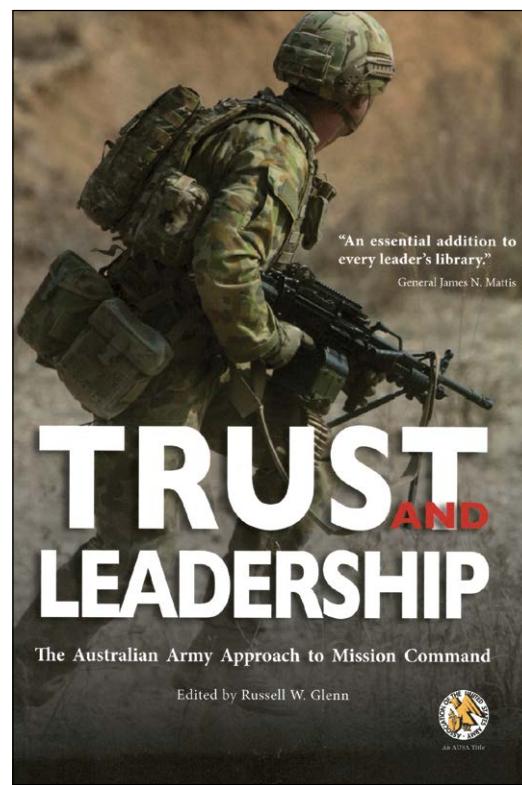
Dahlonega, Géorgie, 2020

411 pages

### **Critique de Howard G. Coombs**

L'ouvrage *Trust and Leadership: The Australian Army Approach to Mission Command* est un recueil de textes signés par des universitaires et des praticiens qui ont réuni des évaluations du commandement de mission de style australien selon une approche par étude de cas historique. Il se divise en sections qui évoluent par ordre chronologique de la Première Guerre mondiale aux opérations contemporaines en Afghanistan et en Iraq, en passant par tous les conflits majeurs et mineurs des XX<sup>e</sup> et XXI<sup>e</sup> siècles. Bien que ce volume soit rédigé d'un point de vue australien, les lecteurs des États-Unis et du Commonwealth y trouveront leur compte grâce à une explication adéquate et à une comparaison avec l'idée américaine du commandement de mission.

L'avant-propos et l'introduction contiennent un examen pertinent des concepts de commandement de mission. Les auteurs de chaque chapitre font preuve d'une bonne compréhension de la



littérature propre aux sujets traités dans leur section respective. Dans certains cas, ces points de vue s'appuient aussi sur une expérience personnelle ou en sont dérivés. La plupart des chapitres portant sur la période suivant la guerre de Corée font partie de cette catégorie. Ces sections de l'ouvrage revêtent une importance particulière en raison de l'introspection à laquelle se livrent les auteurs par rapport à leurs expériences et du sens que cette réflexion donne à leurs analyses. L'un de ces chapitres, qui est captivant, porte sur l'emploi du commandement de mission dans les opérations nationales. Cette contextualisation précise du commandement de mission a rarement été étudiée, et en effet, elle reflète les observations inédites sur le commandement et le leadership fournies dans ce recueil.

Globalement, ce livre présente assurément une analyse de qualité, savante – et professionnelle – des grandes questions liées à l'évolution historique et aux défis contemporains du commandement de mission d'un point de vue australien, et dans une certaine mesure, du point de vue de la United States Army. Même si le travail se rattachant aux sources primaires n'égale pas les efforts qui seraient normalement déployés dans une analyse purement historique, la portée et la profondeur de la recherche en général, ainsi que la vaste expérience personnelle qui est à la base des chapitres, garantissent que le travail est d'excellente qualité et qu'il peut être considéré comme rigoureux.

Le commandement de mission intéresse principalement les lecteurs universitaires ou militaires professionnels qui se spécialisent dans les études militaires, politiques, sur le leadership ou sur la défense et la sécurité. Cet

## CRITIQUES DE LIVRES

ouvrage serait utile aux personnes qui étudient ces domaines. De plus, la lisibilité assurée par un style de rédaction direct, des concepts bien définis et des études de cas captivantes fait de *Trust and Leadership: The Australian Army Approach to Mission Command* un ouvrage d'approche facile pour un grand public. Le travail d'édition est en tout et pour tout exceptionnel dans ce recueil bien écrit, appuyé sur de solides recherches et colligé avec rigueur. Il bonifierait la bibliothèque

de tout lecteur se préoccupant de commandement et de leadership, ou encore d'histoire militaire.

*Le colonel Howard G. Coombs, OMM, Ph. D., officier d'infanterie et réserviste de l'Armée canadienne depuis longtemps, est professeur adjoint et directeur associé – Programme des études sur la guerre au Collège militaire royal du Canada.*