



National
Defence

Défense
nationale



MOBILIZING INSIGHTS IN DEFENCE AND SECURITY

MINDS

MOBILISATION DES IDÉES NOUVELLES EN MATIÈRE DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ

**Rapport annuel
2024-2025**

Canada

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	3
SOMMAIRE EXÉCUTIF	4
LE PROGRAMME MINDS	5
BILAN DE L'ANNÉE	6
A – Défis stratégiques de MINDS	7
B – Série de conférences d'experts (SCE)	11
C – Subventions de coopération ciblées (SCC)	12
D – Réseaux de collaboration	15
E – Bourses	18
F – Bourse du Collège de défense de l'OTAN	19
L'ANNÉE À VENIR.....	20
RESTONS EN CONTACT!.....	21

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel 2024-2025 du programme Mobilisation des idées nouvelles en matière de défense et de sécurité (MINDS). Depuis sa création en 2019, le programme MINDS a contribué à faire progresser la compréhension des questions de défense et de sécurité et à répondre au besoin de conseils pertinents et opportuns de la part d'experts en matière de défense et de sécurité.



La publication, l'année dernière, de *Notre Nord, fort et libre* (NNFEL) s'appuie sur les engagements pris précédemment et offre une vision renouvelée de la défense et de l'investissement dans la capacité du Canada à répondre aux changements mondiaux importants auxquels nous avons assisté depuis la publication de *Protection, Sécurité, Engagement*. Grâce à de nombreux engagements et partenariats collaboratifs, MINDS a activement soutenu la mise en œuvre de NNFEL en favorisant le dialogue sur ses incidences sur la souveraineté, la sécurité, la défense continentale et, surtout, la défense du Canada.

Conformément à NNFEL, le Ministère a également pris des mesures importantes pour renforcer la base industrielle de défense du Canada. Alors que les menaces mondiales s'intensifient et que les chaînes d'approvisionnement restent fragiles, la capacité d'acquérir, de produire et de soutenir rapidement des capacités militaires est essentielle à la sécurité nationale, à la résilience économique et au leadership technologique. MINDS continuera à soutenir ces efforts en générant des informations stratégiques pertinentes pour éclairer la prise de décision et façonner la planification stratégique à long terme.

Dans ce contexte, MINDS sert de plateforme essentielle pour mettre en relation l'Équipe de la Défense avec la communauté diversifiée d'experts en matière de défense et de sécurité du Canada. Il convient de noter qu'en 2024-2025, MINDS a reçu le plus grand nombre de demandes de subventions ciblées de son histoire, ce qui témoigne de la pertinence et de la portée croissantes du programme.

Pour l'avenir, je suis convaincu que MINDS continuera à fournir une expertise externe précieuse sur les nouveaux défis et possibilités en matière de défense. Dans un environnement mondial de plus en plus complexe, la capacité du programme à fournir des conseils opportuns, pertinents et complets de la part d'experts de premier plan restera essentielle pour élaborer une politique de défense tournée vers l'avenir.

Jacob Abella
Directeur général – Affaires intergouvernementales de la Défense
Sous-ministre adjoint (Politiques)
Ministère de la Défense nationale

SOMMAIRE EXÉCUTIF

Au cours de sa sixième année d'existence, le programme Mobilisation des idées nouvelles en matière de défense et de sécurité (MINDS) est resté un catalyseur réactif et pertinent de l'expertise en matière de défense et de sécurité. Il a fait progresser les priorités clés en soutenant la recherche en temps opportun grâce à de nouveaux réseaux de collaboration, des subventions et des bourses. Le programme MINDS a également facilité la participation d'experts grâce à sa série de conférences d'experts en ligne, favorisant ainsi le dialogue entre l'Équipe de la Défense et la communauté d'experts. Cette année, le programme MINDS a :

Lancé

3

Réseaux de collaboration

Financé

67

Subventions de coopération ciblées, y compris pour les jeunes chercheurs (subventions MINDS à l'intention des jeunes chercheurs)

Organisé

11

conférences d'experts

Attribué

12

Bourses

Financé

1

Bourse MINDS du Collège de défense de l'OTAN



MINDS a reçu des candidatures d'Amérique du Nord et d'Europe



MINDS recense et crée des occasions inclusives afin d'amplifier la diversité des voix dans le domaine de la défense et de la sécurité, notamment celles des femmes, des peuples autochtones, des jeunes et d'autres groupes sous-représentés.



MINDS favorise la collaboration et établit des liens entre le MDN/FAC et la communauté d'experts.



Les bénéficiaires d'un financement MINDS participent aux travaux en cours de l'Équipe de la Défense et les éclairent.

LE PROGRAMME MINDS

MINDS repose sur l'idée que l'élaboration des politiques et la prise de décisions sont renforcées lorsque les hypothèses sont remises en question et que divers points de vue sont pris en considération. MINDS offre des possibilités de collaboration entre l'Équipe de la Défense et la communauté des experts dans le domaine de la défense et de la sécurité grâce à un programme qui :

- répond aux besoins en matière de conseils stratégiques pertinents, opportuns et orientés vers l'action de la part d'experts de la défense et de la sécurité;
- encourage la prochaine génération d'experts et d'universitaires;
- contribue à la compréhension des questions de défense et de sécurité par les Canadiens.

Piliers du programme MINDS

MINDS propose divers outils uniques, ou piliers, grâce auxquels l'Équipe de la Défense peut faire appel à des experts externes afin d'avoir accès à des recherches et à une expertise de haut niveau, pertinentes et opportunes, qui intègrent une diversité de points de vue et fournissent des conseils avisés. Les piliers du programme MINDS comprennent :



Série de conférences d'experts

Organiser des **échanges ciblés** avec des experts de premier plan afin de stimuler et **d'éclairer la réflexion de l'Équipe de la Défense**



Réseaux de collaboration

Constituer des **équipes pluridisciplinaires** pour collaborer sur des thèmes de recherche spécifiques et pertinents pendant une période pouvant aller jusqu'à trois ans



Subventions de collaboration ciblées

Financer des **recherches individuelles** explorant les défis en matière de défense et **amplifier les voix des experts** afin de susciter un débat plus large



Bourses

Encourager la prochaine génération d'experts en finançant la recherche étudiante sur les questions de défense et de sécurité



Mécanisme d'intervention rapide

Offrir une assistance experte immédiate pour répondre aux défis en constante évolution et aux nouvelles exigences

BILAN DE L'ANNÉE

La publication de *Notre Nord, fort et libre* (NNFEL) en avril 2024 a marqué un tournant décisif pour l'Équipe de la Défense. NNFEL fait suite à la politique *Protection, Sécurité, Engagement* (2017) et répond aux profonds changements mondiaux qui redessinent le contexte stratégique. À l'appui de NNFEL, le programme MINDS a fourni des informations opportunes et fondées sur des données probantes qui ont contribué aux efforts du ministère pour relever les défis stratégiques complexes et émergents. En arrimant le programme aux priorités stratégiques de NNFEL – qu'il s'agisse de mettre en évidence la tâche urgente et importante qui consiste à affirmer la souveraineté du Canada dans l'Arctique et le Nord ou de renforcer la base industrielle de défense du Canada –, le programme MINDS a contribué à faire progresser la prise de décisions éclairées et tournées vers l'avenir dans l'ensemble du ministère en réponse à un contexte de sécurité mondial en rapide évolution.

Mobilisation d'experts en réponse aux priorités de NNFEL

Cette année, MINDS a reçu le plus grand nombre de demandes de subventions de coopération ciblées (SCC) depuis la création du programme. On note notamment une augmentation considérable des propositions axées sur les priorités clés de NNFEL, notamment le soutien au personnel des FAC, avec un nombre de demandes en hausse par rapport aux années précédentes. Ces projets exploraient des questions cruciales telles que l'évolution du changement de culture organisationnelle, le recrutement, l'instruction et le maintien des effectifs, toutes visant à favoriser un milieu de travail sûr et inclusif pour ceux et celles qui portent l'uniforme. L'intérêt pour les technologies émergentes et de rupture s'est également accru, soulignant l'urgence de comprendre comment l'innovation technologique redéfinit la défense et la sécurité.

Faire progresser NNFEL en renforçant la base industrielle de défense du Canada

En soutien direct à NNFEL, le programme MINDS a intensifié ses efforts pour renforcer la base industrielle de défense du Canada en finançant des initiatives de recherche et de mobilisation en lien avec cette priorité. Reconnaissant la nécessité de disposer de systèmes d'approvisionnement plus agiles, innovants et résilients, le programme MINDS a lancé un nouveau défi stratégique axé sur la flexibilité de l'approvisionnement et l'innovation industrielle. Cette initiative a suscité un vif intérêt, le programme MINDS ayant reçu 21 demandes de SCC axées sur l'approvisionnement en matière de défense. Grâce au financement offert par l'entremise des SCC, l'Institut canadien des affaires mondiales (ICAM) a consacré sa conférence annuelle sur l'approvisionnement au thème de l'investissement dans l'industrie canadienne de la défense, en mettant l'accent sur les stratégies visant à atteindre l'objectif de 2 % du produit intérieur brut (PIB) consacré aux dépenses de défense. MINDS a également organisé une conférence d'experts à fort impact qui a exploré des questions clés telles que la réforme de l'approvisionnement, la résilience de la chaîne d'approvisionnement et les possibilités pour l'industrie canadienne de mieux soutenir la modernisation des FAC. En outre, l'un des réseaux collaboratifs financés par MINDS, Triple Helix, a organisé quatre tables rondes à Montréal, Fredericton, Ottawa et Halifax, réunissant des représentants de l'industrie de la défense afin de favoriser l'innovation et de créer des partenariats.

A – Défis stratégiques de MINDS

Les défis stratégiques du programme MINDS énoncent les principaux enjeux stratégiques auxquels fait face l'Équipe de la Défense et représentent des domaines de transfert de connaissances et de collaboration avec la communauté des experts de la défense et de la sécurité. Les défis stratégiques ont été élaborés en consultation avec les principaux intervenants de l'Équipe de la Défense et s'appuient sur NNFEL, la mise à jour de la politique de défense. Les candidats à tous les mécanismes de financement du programme MINDS doivent démontrer comment leurs propositions de recherche répondront à au moins un de ces défis.

Changement de culture

Recrutement,
instruction et maintien
des effectifs

Notre personnel

La priorité absolue de l'Équipe de la Défense est son personnel et son bien-être. À ce titre, l'Équipe de la Défense entreprend une série d'initiatives majeures visant à faire évoluer sa culture afin de réaliser sa mission fondamentale, qui consiste à créer et à maintenir un milieu de travail sûr et inclusif. L'objectif est de transformer l'organisation en une armée moderne forgée par l'innovation, guidée par l'honneur et stimulée par l'unité. Au cœur de cet effort général se trouve le besoin urgent de faire évoluer notre culture organisationnelle afin de garantir que nous ne nous contentons pas de défendre les valeurs du Canada, mais que nous

les incarnons et les reflétons, notamment sa riche diversité et son engagement indéfectible en faveur de l'équité et de l'inclusion. Ce travail est essentiel pour attirer et retenir les meilleurs talents et garantir que nous avons les capacités nécessaires pour défendre le Canada et ses valeurs dans un environnement de sécurité de plus en plus complexe et dynamique. Veiller à ce que les FAC puissent attirer, recruter, instruire et retenir les talents est une priorité absolue. Cela implique de s'attaquer aux principaux défis auxquels le personnel est confronté en matière de soins de santé, de soins familiaux, de logement, d'éducation et de perfectionnement professionnel. Le renforcement de nos fondations et le soutien à notre personnel permettront à nos forces armées de continuer à se développer, d'établir de nouvelles capacités pour faire face aux menaces émergentes et de déployer des forces prêtes, résilientes et pertinentes pour relever les défis actuels et futurs.

Comblers le fossé
(de sensibilisation)

Renforcer la compréhension des Canadiens à l'égard des questions de défense et de sécurité

Trois grandes tendances remodelent la sécurité mondiale : le changement climatique, les défis posés à l'ordre international et les technologies de rupture. Ces forces ont une incidence sur les intérêts nationaux du Canada et la vie quotidienne des Canadiens, en particulier

dans l'Arctique. Dans ce contexte en pleine évolution, les FAC jouent un rôle essentiel dans la sauvegarde de la sécurité et de la prospérité. Il est essentiel de continuer à investir dans les FAC et dans des capacités modernes. Pour renforcer le soutien du public, l'Équipe de la Défense doit comprendre et les attentes des Canadiens en matière de défense et de sécurité et en tenir compte.

Le Canada en période d'incertitude mondiale et d'interdépendance

Le Canada : un partenaire et un allié solide et fiable

Le changement climatique : un facteur de déstabilisation

Concurrence stratégique, alliances et enjeux mondiaux

La concurrence stratégique autour des règles et normes mondiales s'intensifie dans tous les domaines. À mesure que le monde évolue vers la multipolarité, le risque de conflits entre États augmente et les menaces sous-jacentes se multiplient. Des puissances perturbatrices comme la Russie et la Chine remettent en cause l'ordre international fondé sur des règles afin de promouvoir leurs intérêts. Les États fragiles et les acteurs non étatiques hostiles déstabilisent davantage les régions, menaçant les chaînes d'approvisionnement mondiales et les voies navigables essentielles. Dans un monde interconnecté, ces défis ont un impact direct sur les Canadiens et les Canadiennes. Les FAC doivent rester prêtes, résilientes et pertinentes afin de protéger la sécurité nationale, de soutenir la stabilité mondiale et de dissuader les conflits majeurs.

La force stratégique du Canada réside dans ses partenariats et alliances mondiaux, en particulier dans les régions euro-atlantique et indopacifique. La défense collective, notamment par l'intermédiaire de l'Organisation du Traité de l'Atlantique Nord (OTAN), est le socle de la sécurité et de la prospérité nationales. Le soutien du Canada à la sécurité européenne comprend l'opération UNIFIER en Ukraine et l'opération REASSURANCE en Lettonie. Dans la région indopacifique, le Canada renforce sa présence grâce à sa Stratégie pour l'Indo-Pacifique (SIP), à des déploiements navals, à des exercices régionaux et à des programmes de renforcement des capacités, notamment des initiatives en faveur des femmes, de la paix et de la sécurité (FPS). Ces partenariats sont essentiels pour faire face aux menaces mondiales et défendre les valeurs canadiennes telles que l'État de droit et les droits de la personne. Pour rester un allié solide, le Canada doit continuer à donner la priorité à ses relations internationales et à les développer.

Le changement climatique constitue une menace croissante pour la sécurité nationale et humaine, tant à l'échelle mondiale que nationale. Les phénomènes climatiques de plus en plus violents, combinés à des facteurs tels que la concurrence pour les ressources et les déplacements de population, alimentent les conflits et déstabilisent l'ordre international. Au Canada, les communautés nordiques sont touchées de manière disproportionnée, et l'Arctique devient une zone d'intérêt stratégique mondial en raison de son accessibilité accrue. Les FAC sont confrontées à des demandes croissantes pour intervenir en cas de catastrophes naturelles tout en menant leurs opérations militaires traditionnelles. Pour rester efficace et résiliente, l'Équipe de la Défense doit continuer à s'adapter aux impacts climatiques et à se conformer aux objectifs environnementaux du Canada.

Défendre l'Amérique
du NordDéfendre l'Arctique
et le Nord***La défense du Canada et de l'Amérique du Nord***

La défense du Canada est essentielle pour dissuader et vaincre les menaces qui pèsent sur l'Amérique du Nord. S'appuyant sur la modernisation du Commandement de la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord (NORAD) annoncée en 2022, NNFEL prévoit de nouveaux investissements pour renforcer la défense continentale dans tous les domaines. Parallèlement aux capacités prévues dans le *Protection, Sécurité, Engagement* (PSE), ces efforts visent à faire face aux menaces émergentes liées au changement climatique, à l'évolution de la géopolitique et aux technologies militaires de pointe. Une Amérique du Nord sécurisée complique les stratégies des adversaires,

renforce la posture de dissuasion de l'OTAN et permet au Canada de soutenir ses partenaires mondiaux tout en préservant sa sécurité intérieure.

NNFEL met l'accent sur la défense de l'Arctique grâce à une dissuasion crédible. Alors que le changement climatique, les intérêts économiques et la concurrence stratégique intensifient l'activité dans la région, le Canada s'engage à protéger la sécurité et la souveraineté de l'Arctique. L'Équipe de la Défense doit être prête à contrer les menaces émergentes, à affirmer notre souveraineté et à favoriser la stabilité régionale grâce à la collaboration avec des partenaires nationaux et internationaux.

Approvisionnement
flexible grâce à une
base industrielle de
défense innovante***Approvisionnement en matière de défense***

L'approvisionnement en matière de défense au Canada doit être plus rapide et plus efficace. Un processus d'approvisionnement rationalisé et souple est essentiel pour acquérir en temps opportun les capacités nécessaires pour faire face à des menaces en constante évolution. Parallèlement, ces processus d'approvisionnement doivent être gérés de la manière la plus efficace possible pour les contribuables canadiens. Nous devons fournir des capacités à la vitesse de la pertinence et envisager des approches plus innovantes en matière d'approvisionnement afin d'améliorer et de moderniser le processus

d'approvisionnement de la défense. Pour bâtir une base industrielle de défense innovante et efficace, il faut s'éloigner des approches transactionnelles afin de maintenir des partenariats stratégiques, veiller à ce que l'approvisionnement tienne compte de l'intersectionnalité pour répondre à la diversité des Canadiens et tirer parti de solutions écologiques et durables pour soutenir les objectifs environnementaux du Canada.

Cyberespace et
espace : Facteurs
essentiels pour un
effet stratégique

Technologies
émergentes

Domaines et technologie

Le cyberespace et l'espace sont essentiels à la sécurité, à l'économie et aux opérations militaires du Canada, mais ils présentent également des vulnérabilités croissantes. À mesure que la dépendance à l'égard de ces domaines augmente, les risques liés aux technologies en évolution rapide et aux mesures hostiles, souvent sous le seuil du conflit ouvert, s'accroissent également. Ces frontières floues remettent en question les réponses juridiques et stratégiques traditionnelles. Pour garder une longueur d'avance, l'Équipe de la Défense doit faire preuve d'agilité, d'innovation et d'intégration, et collaborer avec des partenaires nationaux et internationaux afin de protéger les intérêts du Canada dans ces domaines critiques.

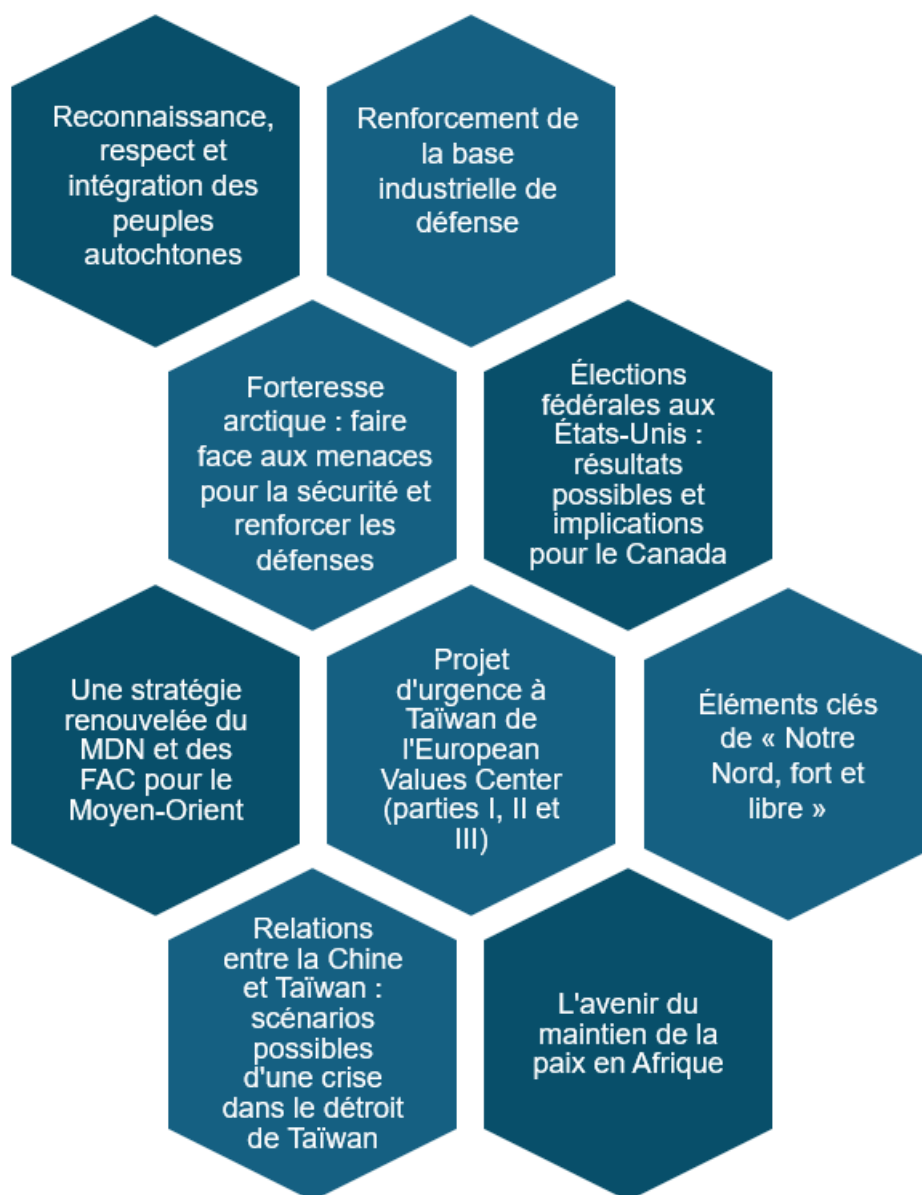
Les technologies émergentes telles que l'intelligence artificielle (IA), l'apprentissage automatique et l'informatique quantique transforment les opérations militaires et la nature des conflits. Ces outils offrent rapidité et efficacité, mais amplifient également les menaces telles que les cyberattaques et la désinformation. Le Canada entend jouer un rôle de premier plan dans le développement et l'application responsables de ces technologies, en s'appuyant sur un solide écosystème de recherche et en se laissant guider par des principes éthiques. Les stratégies nationales en matière d'IA et d'informatique quantique privilégient une mise en œuvre fiable, interopérable et axée sur les avantages. Pour conserver son avance, l'Équipe de la Défense doit intégrer rapidement les innovations, limiter l'exploitation par ses adversaires et approfondir ses partenariats avec le milieu universitaire et l'industrie.

B – Série de conférences d'experts (SCE)

Grâce au mécanisme de la SCE, les meilleurs experts canadiens et internationaux en matière de défense et de sécurité sont invités à informer l'Équipe de la Défense et les représentants du gouvernement du Canada sur les questions prioritaires. Des webinaires et des tables rondes virtuels permettent aux professionnels de la défense et de la sécurité de participer à des discussions approfondies avec des experts de renom et des penseurs de divers horizons.

Points saillants

En 2024-2025, MINDS a collaboré avec des parties prenantes de l'Équipe de la Défense pour organiser 11 conférences d'experts et tables rondes sur une série de questions complexes. Les activités pour 2024-2025 comprenaient les suivantes :

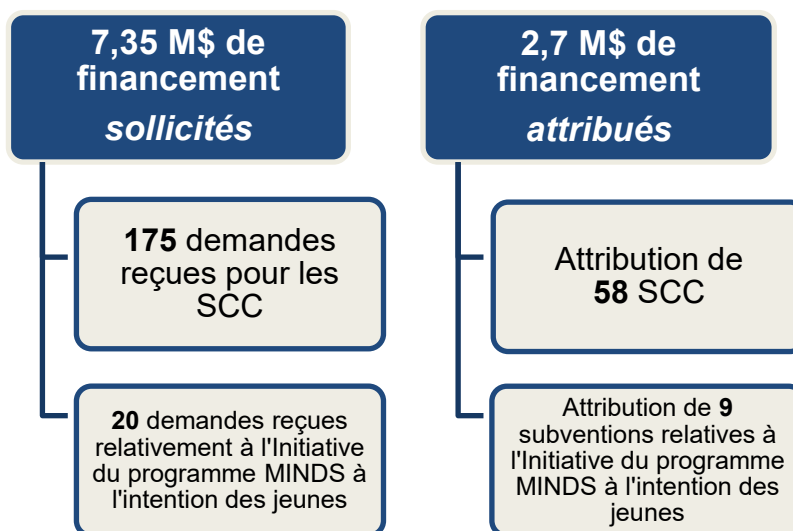


C – Subventions de coopération ciblées (SCC)

Les projets financés par MINDS contribuent à stimuler l'innovation, à amplifier les voix des experts et de la diversité, à susciter des discussions plus larges et à éclairer les débats stratégiques sur des questions importantes et d'actualité en matière de défense et de sécurité. Les SCC fournissent jusqu'à 50 000 dollars de soutien financier non récurrent pour des projets tels que des conférences, des tables rondes, des ateliers, des recherches et des publications. Afin de continuer à encourager la prochaine génération d'experts, des subventions d'une valeur maximale de 10 000 dollars sont également proposées aux étudiants de premier et de second cycle (appelés les SCC du programme MINDS à l'intention des jeunes).

Résultats du financement 2024-2025

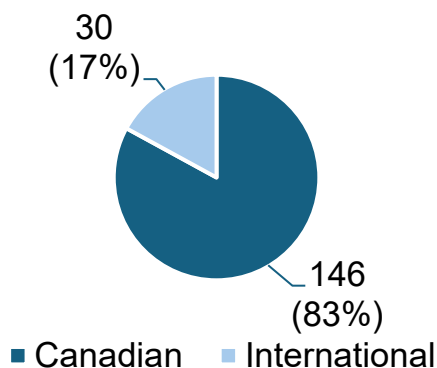
Deux concours pour les SCC ont été lancés cette année. La liste complète de tous les projets financés est disponible à l'adresse suivante : [Résultats du financement - Canada.ca](https://www.canada.ca/fr/minds/actualites/2025/01/resultats-financement-scc.html)



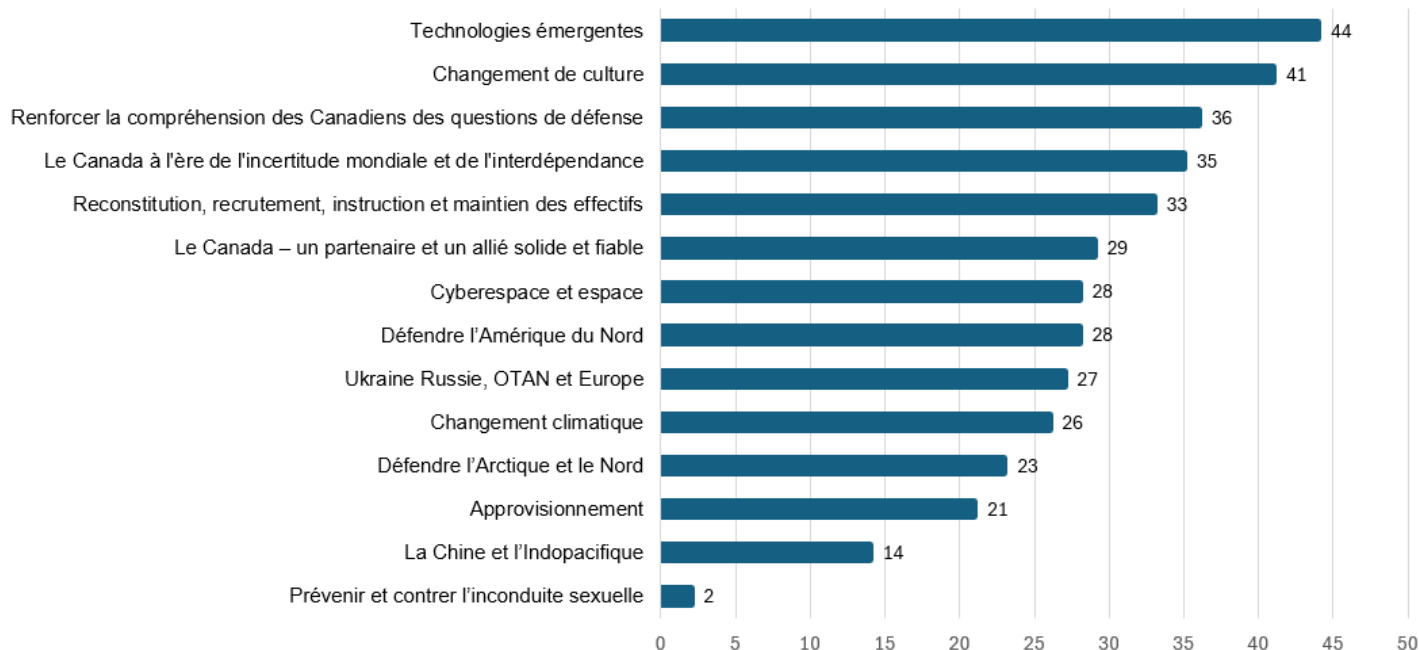
Points saillants

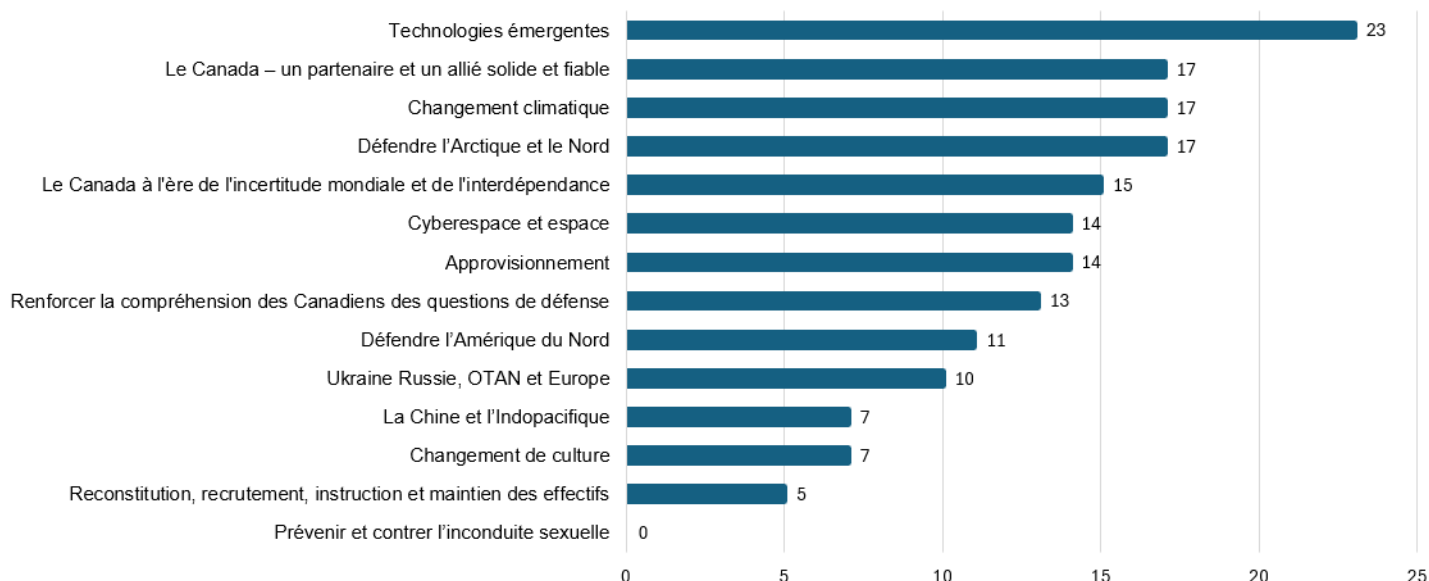
En 2024-2025, MINDS a reçu des candidatures pour les SCC provenant du Canada et du monde entier. Le deuxième concours de l'année a reçu 98 candidatures, soit le **plus grand nombre de candidatures jamais reçu pour un concours de SCC**.

Origine des demandes de subventions de coopération ciblées : le Canada versus l'international



Fréquence à laquelle les défis stratégiques sont abordés dans les demandes de SCC



Fréquence à laquelle les défis stratégiques sont abordés dans les demandes de SCC*

**Remarque 1 : Chaque demande de SCC peut énumérer jusqu'à trois (3) défis stratégiques.*

Remarque 2 : Les défis stratégiques énumérés ci-dessus correspondent à ceux publiés en 2023-2024 et 2024-2025. Le premier cycle des SCC a abordé les défis stratégiques de 2023-2024, tandis que le deuxième cycle s'est concentré sur ceux de 2024-2025.

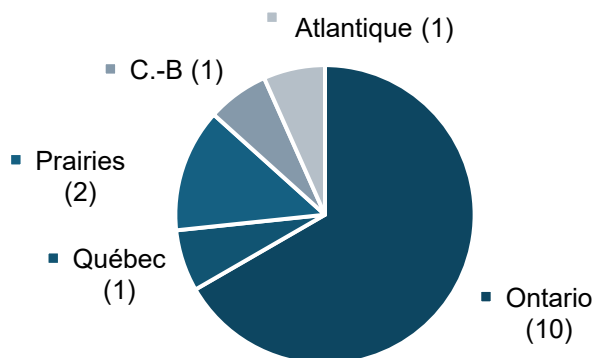
D – Réseaux de collaboration

Les réseaux de collaboration MINDS réunissent des équipes multidisciplinaires composées d'éminents experts en défense et en sécurité. Chaque réseau est basé au Canada et reçoit jusqu'à 750 000 \$ pour une durée maximale de trois ans afin de permettre une collaboration et un soutien plus continus à l'Équipe de la Défense grâce à des recherches et des activités de pointe. Les réseaux doivent refléter la diversité de leurs membres sur le plan géographique, organisationnel et disciplinaire, afin d'assurer une large représentation et des perspectives inclusives au sein de l'écosystème de la défense et de la sécurité au Canada et à l'étranger.

Un appel à candidatures a été lancé en décembre 2023 et a donné lieu à 15 candidatures.

Après un processus d'évaluation rigoureux, les **trois** nouveaux réseaux de collaboration sélectionnés pour 2024-2025 sont les suivants :

Distribution régionale des demandes reçues en 2024-25



Canadian Maritime Security Network (CMSN) Université St. Francis Xavier (Nouvelle-Écosse)

Les travaux du CMSN aideront à cerner et à comprendre les facteurs qui sous-tendent les menaces maritimes mondiales à une époque où la concurrence entre les grandes puissances évolue. Le CMSN produira des connaissances précieuses pour la stratégie de défense du Canada, en mettant l'accent sur la stratégie navale, la guerre non conventionnelle et le domaine arctique.

Codirecteurs : **Adam Lajeunesse, Ph. D., et Rob Huebert, Ph. D.**



Eastern European and Transatlantic Network (EETN) Université Carleton (Ontario)

L'EETN explorera les défis stratégiques découlant de la guerre menée par la Russie en Ukraine, en mettant l'accent sur la redéfinition de l'approche du Canada et de ses alliés à l'égard de l'Ukraine, de l'Europe orientale et de l'Eurasie. L'EETN fournira des informations nuancées sur la concurrence stratégique et les enjeux mondiaux dans la région, y compris la dynamique de l'OTAN et de l'Union européenne (UE) et le relèvement après le conflit.

Codirecteurs : **Crina Viju-Miljusevic, Ph. D., Paul Goode, Ph. D., et Jeff Sahadeo, Ph. D.**



Research Network on Women, Peace and Security (RN-WPS) Université Queen's (Ontario)

Le RN-WPS explorera la pertinence du programme « Femmes, paix et sécurité » (FPS) en relation avec les défis liés à la disponibilité opérationnelle, la concurrence stratégique et les enjeux mondiaux, ainsi que la planification prospective de la défense. Une attention particulière sera également accordée aux thèmes situés à l'intersection du militarisme, du changement climatique et du genre.

Codirectrices : **Yolande Bouka, Ph. D., Megan MacKenzie, Ph. D., et Rebecca Tiessen, Ph. D.**

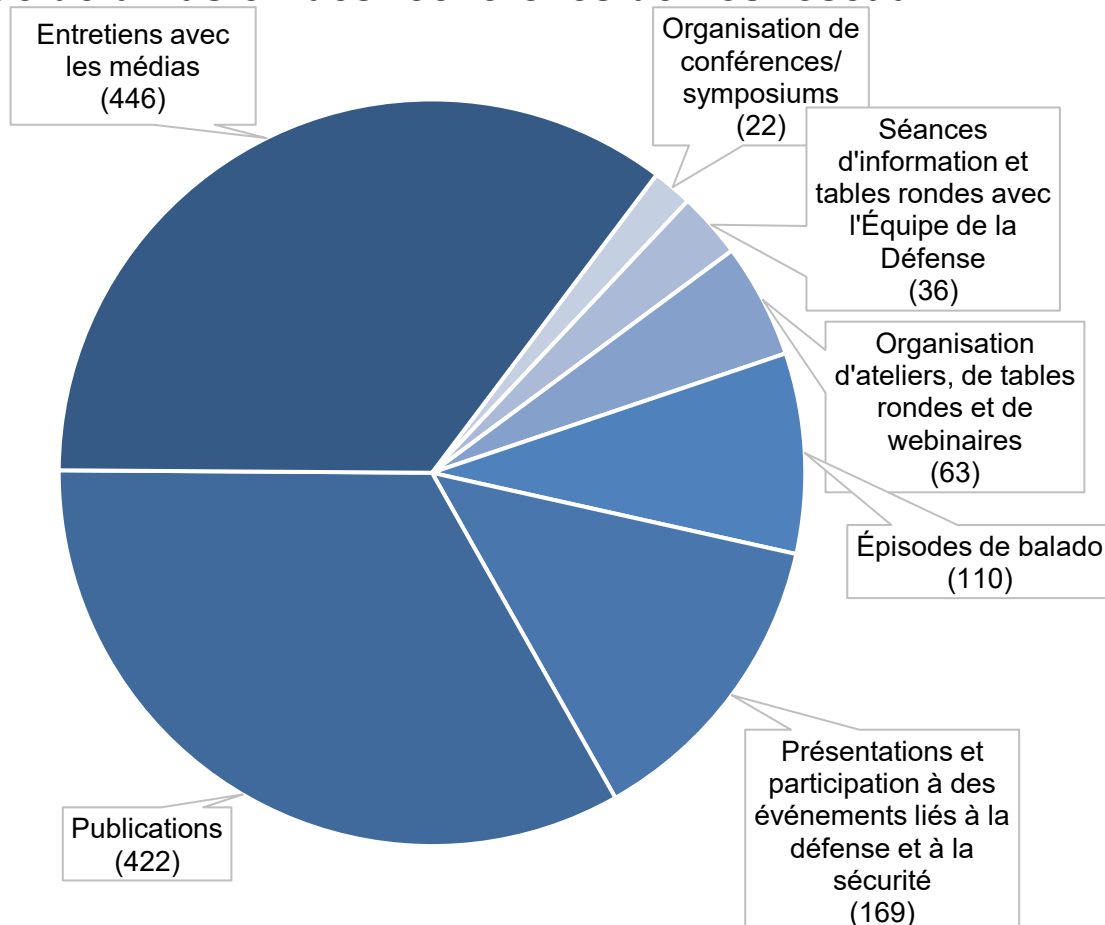
Points saillants

Pour plus d'informations sur tous nos réseaux, consultez :

[Réseaux de collaboration - Canada.ca](https://reseau-de-collaboration-canada.ca)

Les réseaux de collaborations financés par MINDS ont continué à dialoguer avec les médias et le public canadiens par le biais d'entretiens, d'éditoriaux et d'apparitions dans les principales émissions d'information, notamment CBC News, The Globe and Mail et The Hill Times. En 2024-2025, les réseaux financés par MINDS ont produit plus de 100 publications supplémentaires par rapport à l'année précédente. Certaines de ces publications comprennent des articles scientifiques, des livres et des chapitres de livres, des notes d'orientation et des rapports de recherche. Les réseaux continuent également d'accueillir et de présenter divers congrès et symposiums, d'organiser des ateliers, de fournir des briefings pertinents et de produire des produits multimédias tels que des balados et des infographies.

Mode de diffusion des recherches de nos réseaux



Faits marquants relatifs à nos réseaux existants

2023-2026 cohort



Réseau d'analyse stratégique (RAS) / Network for Strategic Analysis (NSA)

Université Queen's (Ontario)

Directrice : Stéphanie von Hlatky, Ph. D.

- Organisation d'une retraite intensive de deux jours consacrée au perfectionnement professionnel à l'intention des chercheurs émergents
- Organisation d'un colloque sur les répercussions stratégiques des élections américaines
- Diffusion de cinq épisodes du balado en français *Conseils de sécurité*



Space Security Network (SSN)

Université de la Colombie-Britannique (Colombie-Britannique)

Directeurs : Michael Byers, Ph. D., et Aaron Boley, Ph. D.

- A dirigé un exercice de simulation sur table portant sur les vulnérabilités des satellites pour l'Équipe de la Défense
- A organisé un atelier sur le lien entre le nucléaire et l'espace
- A donné une présentation sur « L'espace extra-atmosphérique et l'Arctique » au groupe de travail sur la sécurité dans l'Arctique, Force opérationnelle interarmées (Nord)



Triple Helix

Institut canadien des affaires mondiales (ICAM) (Ontario)

Codirecteurs : David Perry, Ph. D., Alex Wilner et Michael Petric

- Organisation d'une conférence sur l'IA et la défense canadienne
- Organisation de tables rondes avec des membres de l'industrie de la défense à Montréal, Fredericton, Ottawa et Halifax
- Animation d'un atelier de prospective avec des membres des équipes de développement des forces de l'Aviation royale canadienne (ARC), de la Marine royale canadienne (MRC) et de l'Armée canadienne (AC)



Réseau canadien de défense et de sécurité (RCDS) / Canadian Defence and Security Network (CDSN)

Université Carleton (Ontario)

Directeur : Stephen Saideman, Ph. D.

- Organisation d'un institut d'été
- Tenue d'une conférence annuelle sur l'année à venir et coorganisation du séminaire interuniversitaire sur les forces armées et la société, une conférence biennale au Canada
- Diffusion de 18 épisodes du balado *Battle Rhythm*



North American and Arctic Defence and Security Network (NAADSN)

Université Trent (Ontario)

Directeur : Whitney Lackenbauer, Ph. D.

- Organisation de la 5e Conférence estivale annuelle des leaders émergents et du Symposium nord-américain des experts émergents en sécurité arctique
- En partenariat avec l'Équipe de la Défense, co-organisation de l'atelier sur les effets pan-domaines dans l'Arctique
- Tenue d'une table ronde avec une délégation norvégienne d'experts de l'Arctique



Transforming Military Cultures Network (TMC-Net)

Université Mount Saint Vincent (Nouvelle-Écosse)

Codirectrices : Maya Eichler, Ph. D., Nancy Taber, Ph. D., et Tammy George, Ph. D.

- Organisation du troisième symposium annuel sur le thème « Transformer la culture militaire et au-delà : de la théorie à la pratique »
- Sélection du lauréat 2024-2025 de la bourse de recherche du réseau TMC
- Animation d'une série d'ateliers du Writers Collective of Canada (WCC)

2022-2025 cohort

E – Bourses

MINDS s'est engagé à encourager la prochaine génération d'experts de la défense et de la sécurité. En 2024-2025, l'initiative de bourses d'études MINDS, administrée par le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH) et la bourse du Collège de défense de l'OTAN (NDC), a continué de prospérer.

Initiative conjointe de bourses d'études MINDS-CRSH

Les bourses MINDS offrent des bourses de recherche et des suppléments au niveau de la maîtrise, du doctorat et du postdoctorat aux étudiants et aux chercheurs dont le travail est lié aux défis stratégiques de MINDS. Le programme contribue également au développement d'une communauté d'experts en croissance, inclusive et diversifiée grâce à des bourses d'un an pour les étudiants autochtones à la maîtrise qui étudient les questions de défense et de sécurité. En 2024-2025, MINDS a reçu :

81 demandes



11 financées

Type de bourse de formation à la recherche MINDS	Nombre de bourses attribuées	Valeur (\$)
Bourses de doctorat et supplément (2 ans)	1	48 667
Bourses de doctorat (1 an)	2	76 666
Bourses postdoctorales	1	70 000
Suppléments à l'initiative de bourses de maîtrise	5	50 000
Bourses de maîtrise à l'intention des étudiants autochtones	2	35 000
Total des nouvelles bourses	11	280 333 \$
Bourses renouvelées	9	321 666 \$
Total des nouvelles bourses et des bourses renouvelées	20	602 000 \$

F – Bourse du Collège de défense de l'OTAN

La bourse du [Collège de défense de l'OTAN \(NDC\)](#) offre une occasion unique à tout chercheur canadien de travailler avec des experts de tous les pays alliés au Collège de défense de l'OTAN à Rome, en Italie. La bourse contribue à l'engagement du Canada à l'égard de l'OTAN, et aide à atteindre les objectifs stratégiques du Canada et de l'Alliance grâce à des recherches et des collaborations prospectives.

Boursière 2025 du Collège de défense de l'OTAN

Nicole Jackson, Ph. D.



Nicole Jackson est titulaire d'un doctorat en sciences politiques de la London School of Economics, d'une maîtrise en sciences politiques comparées de la London School of Economics et d'un diplôme avec mention en sciences politiques de l'Université de Toronto. Elle est professeure agrégée d'études internationales à l'Université Simon Fraser (SFU). Ses recherches portent sur l'intersection entre la politique étrangère, la politique intérieure et les études sur la sécurité. Elle s'intéresse particulièrement à l'espace post-soviétique, principalement la Russie. Elle mène des recherches en Russie et en Asie centrale post-soviétique depuis 1994. Depuis plus de dix ans, elle écrit sur les réponses du Canada et de l'Occident à la Russie, notamment en matière de communications de sécurité et de dissuasion. Ses recherches au NDC en tant que boursière MINDS 2025 ont porté sur les signaux stratégiques de l'OTAN en réponse aux menaces russes en matière d'information.

L'ANNÉE À VENIR...

Depuis sa création, MINDS est devenu un programme abouti en termes de portée et d'impact, enregistrant une croissance continue du nombre de candidatures reçues dans le cadre de ses différents concours de financement. Par exemple, cette année, le nombre de candidatures reçues pour les SCC a augmenté de 34 % et le nombre de candidats aux bourses a augmenté de 42 %. Cette augmentation du nombre de candidats apporte de nouvelles voix au débat et le programme MINDS continue de considérer comme une priorité de garantir que l'Équipe de la Défense ait accès à une diversité de points de vue provenant de la communauté des experts.

Anticiper les défis de demain, soutenir les décisions d'aujourd'hui

Dans un contexte de sécurité mondiale de plus en plus complexe et en rapide évolution, le besoin d'informations stratégiques pertinentes, prospectives et fournies en temps opportun n'a jamais été aussi grand. Il est devenu primordial d'affirmer la souveraineté du Canada, en particulier face aux nouvelles menaces. Le programme MINDS s'engage à soutenir l'Équipe de la Défense en mobilisant les connaissances d'experts et en encourageant la pensée innovante afin d'aider à relever les défis d'aujourd'hui et à anticiper ceux de demain.

Des conseils conformes aux priorités et aux investissements stratégiques en matière de défense

Au cours de l'année à venir, le programme MINDS continuera d'offrir des possibilités de collaboration entre l'Équipe de la Défense et la communauté des experts de la défense et de la sécurité dans des domaines stratégiques prioritaires, tels que l'augmentation des investissements dans la défense pour faire face à la détérioration rapide du contexte des menaces. Les conseils d'experts seront importants alors que le Canada réalise des investissements stratégiques pour renforcer les fondements des FAC, doter le Canada des capacités dont il a besoin pour défendre son territoire et respecter notre engagement de porter les dépenses de défense à 2 % du produit intérieur brut (PIB).

Mesurer le succès

À mesure que MINDS continue d'évoluer, le succès sera défini non seulement par les taux de participation et de mobilisation, mais aussi par la capacité du programme à générer des informations pertinentes et opportunes qui éclairent les priorités de l'Équipe de la Défense. Au cours de l'année à venir, MINDS s'attachera à soutenir la prise de décisions fondées sur des données probantes dans des domaines tels que la sécurité de l'Arctique, l'innovation en matière de défense et l'élaboration de la Stratégie industrielle de défense.

En 2025-2026, le MDN commencera également une évaluation du programme MINDS, conformément à la *Politique sur les résultats* du gouvernement du Canada, puisque les dépenses réelles sur cinq ans ont dépassé 5 millions de dollars. Cette évaluation permettra de s'assurer que le programme MINDS continue d'être un programme opportun et pertinent qui facilite la collaboration et mobilise les efforts à l'appui de la politique de défense du Canada.

RESTEZ BRANCHÉS!

SUIVEZ-NOUS. PARTAGEZ. SOUMETTEZ VOTRE CANDIDATURE.



@ForcesCanadiennes
#MINDS



MINDS@forces.gc.ca

Canada.ca/Défense-MINDS



@DéfenseNationale
#MINDS

SUIVEZ NOS RÉSEAUX DE COLLABORATION

Cohorte de 2024-2027

Canadian Maritime Security Network (CMSN)

@cmsn

<https://www.cmsn.ca/>

Eastern European and Transatlantic Network (EETN)

@eetn_reet

<https://carleton.ca/eetn/>

Research Network on Women, Peace, and Security (RN-WPS)

@rnwps

<https://www.rnwps.ca/>

Cohorte de 2023-2026

Réseau d'analyse stratégique (RAS) / Network for Strategic Analysis (NSA)

@RAS_NSA

<https://ras-nsa.ca/>

Space Security Network (SSN)

<https://outerspaceinstitute.ca/transdisciplinarity/space-security/>

Triple Helix

https://www.cgai.ca/triple_helix

Cohorte de 2022-2025

Réseau canadien de défense et de sécurité (RCDS) /

Canadian Defence and Security Network (CDSN)

@CdsnRcds

<https://www.cdsn-rcds.com/>

North American Defence and Security Network (NAADSN)

@NAADSN_RDSNAA

<https://www.naadsn.ca/>

Transforming Military Cultures Network (TMC-Net)

@TMCultures

<https://www.msvu.ca/research-at-the-mount/centres-and-institutes/transforming-military-cultures-network/>