

**DATE :** 2020-01-08

**TITRE DU PROJET :** Projet de remplacement des aéronefs de recherche et de sauvetage à voilure fixe (ARSVF)

**OBJECTIF DU PROJET :** Le gouvernement du Canada procède à l'achat de 16 aéronefs CC295 dotés de systèmes avancés sur le plan technologique pour appuyer les opérations de recherche et de sauvetage du Canada, remplaçant les aéronefs Buffalo et Hercules actuels assurant cette fonction. Les aéronefs seront stationnés aux endroits où les escadrons de recherche et de sauvetage sont actuellement situés, c'est-à-dire à Comox (en Colombie-Britannique), à Winnipeg (au Manitoba), à Trenton (en Ontario) et à Greenwood (en Nouvelle-Écosse).

**PHASE DU PROJET :** Mise en oeuvre

Le gouvernement du Canada procède à l'achat de 16 aéronefs CC295 dotés de systèmes avancés sur le plan technologique pour appuyer les opérations de recherche et de sauvetage du Canada, remplaçant les aéronefs Buffalo et Hercules actuels assurant cette fonction. Les aéronefs seront stationnés aux endroits où les escadrons de recherche et de sauvetage sont actuellement situés, c'est-à-dire à Comox (en Colombie-Britannique), à Winnipeg (au Manitoba), à Trenton (en Ontario) et à Greenwood (en Nouvelle-Écosse).

**STRATÉGIE D'APPROVISIONNEMENT**

Demande de proposition concurrentielle, au moyen d'une stratégie d'approvisionnement selon la meilleure valeur.

**RÉSULTATS**

Décembre 2011: Le bureau de gestion du projet de remplacement des ARSVF est remis sur pied.	25 janvier 2018: La cérémonie de début de construction du centre d'entraînement a eu lieu.
Mars 2012: L'autorisation de dépenser est accordée pour la phase de définition de projet de l'ARSVF dans le but de préparer un appel d'offres.	23 juillet 2018: La révision critique de la conception de l'appareil a été complétée.
Mars 2015: L'autorisation de publier la demande de proposition et une augmentation de l'autorisation de dépenser sont accordées pour poursuivre la phase de définition du projet.	19 septembre 2018: Début d'assemblage final pour le premier avion.
1 juin 2016: L'évaluation des soumissions a été effectuée.	31 octobre 2018: La révision critique du système de soutien en service a été complétée.
1 décembre 2016: L'approbation de projet (mise en œuvre) et l'attribution de contrat à Airbus Defence and Space. Un contrat a été attribué pour l'acquisition et le soutien en service.	08 mars 2019: Le premier aéronef est sorti de la chaîne de production et le contracteur a débuté les essais au sol, en Espagne, à la fin du mois de mars.
	04 juillet 2019: Le premier aéronef pris son envol à Séville, en Espagne et commença des essais en vols menée par l'entrepreneur.
	02 septembre 2019: La formation de l'équipe d'aéronef et des techniciens débute.
	09-10 décembre 2019: Les tests d'envol pour l'acceptation du premier aéronef sont effectués.
	18 décembre 2019: Acceptation du premier aéronef en Espagne.

**JALONS CLÉS**

Jalon de Projet	Approuvé	Échéancier/Réel	Notes/Commentaires
Approbation de l'autorisation de dépenser (Définition)		2012-03-29	Le premier avion a été livré et accepté par le gouvernement du Canada en Espagne le 18 décembre 2019. Le premier avion devrait arriver au Canada au 19e Escadron Comox (C.B.) à la mi-2020.
Approbation du projet (Définition)		2015-03-26	
Lancement de la demande de propositions		2015-03-31	
Clôture de la demande de propositions		2016-01-11	
Clôture de la demande de prAchèvement de l'évaluation de la proposition		2016-06-01	
Approbation du projet (Mise en œuvre)	automne 2016	2016-12-01	
Attribution de contrat	automne 2016	2016-12-01	
Première livraison	automne 2019	18 décembre 2019	
Capacité opérationnelle initiale	2020	2020	
Capacité opérationnelle totale	2022	2022	
Achèvement effectif du projet	2023	2023	

**DONNÉES FINANCIÈRES**

Acquisition (dont Approvisionnement, Coûts de gestion de projet, Infrastructure, Contrats et Imprévus)	VALEUR (EN MILLIONS)
Grand contrat de soutien en service (sur 20 années)	2400,0\$
Durée de vie prévue ( 30 ans )	

**CALENDRIER**

...	...	...	Demande de propositions	Attribution de contrat	...	...	Première livraison	Capacité opérationnelle initiale	...	...	Capacité opérationnelle totale	Clôture de projet	...	...	...
2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	...	...	...
▲			▼	▼			▼								
Approbation de l'autorisation de dépenser (Définition)			Approbation du projet (Définition)	Approbation du projet (Mise en œuvre)			Aujourd'hui						Livraison finale		

**ACTIVITÉS DE MOBILISATION DE L'INDUSTRIE**

Afin de réduire les risques, les activités de mobilisation de l'industrie suivantes ont eu lieu entre décembre 2011 et mars 2015, avant la publication de l'appel d'offres final : en tout, le MDN a tenu deux journées avec l'industrie, comptant plus de 200 participants à chaque fois; à tenu sept rencontres individuelles avec chacune des équipes de l'industrie pendant plusieurs jours; a organisé huit télé/videokonférences; tous les documents de demande de proposition ont été transmis à l'industrie pour examen et commentaires par 30 lettres d'intérêts et 176 réponses officielles de l'industrie ont été reçues. Le MDN a organisé des visites de ses installations aux 4 bases opérationnelles principales existantes ainsi qu'au centre conjoint de coordination de sauvetage, et a produit et diffusé une vidéo du quotidien d'un technicien en recherche et sauvetage afin que l'industrie comprenne pleinement les exigences.



**AVANTAGES SOCIOÉCONOMIQUES**

La politique des retombées industrielles et technologiques (RIT) a été appliquée aux contrats d'acquisition et de soutien en service. L'obligation totale en matière de RIT s'élève à 1,9G\$; 1,75G\$ en cours, et 169M\$ terminées. Le soutien en service relatif aux RIT s'élève à 578M\$, 491.9M\$ en cours, et 86.8M\$ terminées.

\*Les valeurs sont actualisées chaque année. Valeurs à partir de mai 2019.

**POINTS À NOTER**

Le contrat d'acquisition porte sur 6 ans d'acquisition (16 avions, un centre de formation et des articles de soutien en service) et les 5 premières années de soutien en service. Le contrat inclut également la possibilité pour l'entreprise de gagner des prolongations de contrat de soutien en service par tranches de 1 à 3 ans, et cela jusqu'à 15 années supplémentaires. Cela pourrait potentiellement s'étendre jusqu'à la fin de 2042, pour une valeur totale de 4,7 milliard \$.

**ENJEU/ÉVALUATION DES RISQUES**

Domaine	Précédent	Actuel	Sommaire de l'enjeu/des risques
Portée			
Calendrier vs échéancier			La révision et la modification des publications nécessaires à l'opération de l'aéronef ont eu un impact sur l'échéancier d'acceptation du premier avion et un retard aux futurs jalons est possible. L'analyse des délais est en cours.
Budget (définition)			
Budget (mise en œuvre)			Les risques techniques associés à un certain nombre d'éléments de conception, de certification et de formation ont également un impact potentiel sur les jalons du projet.
Ressources humaines			
Technique			Ces risques sont activement gérés et les mesures d'atténuation sont coordonnées avec les principaux intervenants, notamment l'ARC les autorités de navigabilité aérienne et l'entrepreneur.