



Sous-ministre adjoint (Infrastructure et environnement) – Rob Chambers



- Nommé en juin 2019.
- 20 ans dans la fonction publique – à la fois dans des organismes centraux (p. ex., Bureau du Conseil privé, Secrétariat du Conseil du Trésor et ministère des Finances) et des ministères responsables (p. ex. Emploi et Développement social Canada et Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada).
- Ancien réserviste de l'Armée canadienne (30^e Régiment d'artillerie de campagne, Artillerie royale canadienne).
- Diplômé du Collège des Forces canadiennes (PSN8).

MANDAT

- Gardien de l'infrastructure et autorité fonctionnelle
 - Responsable de la totalité du cycle de vie
- Responsable des logements par l'intermédiaire de l'Agence de logement des Forces canadiennes
- Le SMA(IE) est également l'autorité fonctionnelle pour :
 - Protection et durabilité environnementales;
 - Affaires autochtones;
 - Protection contre les incendies et protection respiratoire;
 - Régulation et sécurité des rayonnements ionisants;
 - Gestion des matières dangereuses.

FAITS SAILLANTS

- Nombre total d'employés :** Environ 4 000
- Civils – 3 646 postes dotés (sur 4 688)
 - MIL / Force régulière : 361 postes dotés (sur 451)
 - MIL / Réserve : 13 postes dotés (sur 32)
- Budget (AF 2021-2022) :** Environ 2,1 G\$
- Fonctionnement : 1,4 G\$
 - Immobilisations : 738 M\$
- Emplacements principaux :** QGDN (Carling); tous les établissements de défense.
- Le SMA(IE) compte le portefeuille immobilier le plus important et le plus varié au sein du gouvernement fédéral, affichant un coût de remplacement estimatif de 26 G\$.
 - Principal contributeur aux émissions de gaz à effet de serre du gouvernement fédéral.

PRINCIPAUX PARTENAIRES

Internes

- Construction de Défense Canada
- Secrétariat du Conseil du Trésor
- Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada; Services aux Autochtones Canada
- Services publics et Approvisionnement Canada
- Environnement et Changement climatique Canada
- Société immobilière du Canada

Externes

- Collectivités locales
- Peuples autochtones
- Autres ordres de gouvernement
- Associations industrielles
- Agents négociateurs
- OTAN et partenaires du Groupe des cinq

ENJEUX PRINCIPAUX

Durabilité du portefeuille d'infrastructure

Les infrastructures de défense sont essentielles pour soutenir les capacités de défense et les fonctions institutionnelles centrales, mais le portefeuille actuel cadre de moins en moins avec les futurs besoins du ministère de la Défense nationale (MDN) et des Forces armées canadiennes (FAC). L'insuffisance du financement consacré au maintien et à la recapitalisation des actifs a donné lieu à une détérioration de l'état et de la pertinence des infrastructures ainsi qu'à une hausse du risque et des coûts. Principaux dossiers :

[CAVIARDÉ]

- Continuer de faire progresser la solution à long terme pour les infrastructures du manège militaire de la Première réserve (P rés) à Sherbrooke, au Québec;
- Décision à venir sur l'emplacement du Campus sécurisé de la Défense nationale (CSDN) dans la région de la capitale nationale;
- Décision à venir sur un transfert de terrain potentiel de la P rés à Surrey, en Colombie-Britannique, et la consultation des groupes autochtones de la région.

Priorités en matière d'affaires autochtones

Assurer un leadership à l'appui de l'avancement du programme de réconciliation avec les peuples autochtones du gouvernement du Canada (GC) d'une manière qui favorise l'application de *Protection, Sécurité, Engagement* (PSE). Bien que les dossiers ne comportent pas tous des points de décision pour les 90 premiers jours, certains des enjeux peuvent être imprévisibles et sont susceptibles de susciter une attention inattendue. Les principaux dossiers comprennent une collaboration avec les partenaires aux fins suivantes :

- Faire avancer le processus de dessaisissement de terrains à Sainte-Foy, au Québec, ainsi que les consultations connexes avec des groupes autochtones et d'autres parties intéressées;
- Faire avancer les négociations avec des groupes autochtones au sujet de revendications et de l'accès potentiel au site du polygone de tir aérien de Cold Lake (CLAWR);
- Faire avancer les négociations avec des groupes autochtones au sujet de revendications à Ipperwash, en Ontario.

Priorités environnementales

Assurer un leadership au chapitre de la protection et de la durabilité de l'environnement. Parmi les domaines prioritaires figurent la conformité aux lois et aux règlements, le respect des engagements de la politique d'écologisation du GC, les changements climatiques, les sites contaminés et les anciennes munitions explosives non explosées (UXO). Bien que les points de décision ne soient pas prévus pour les 90 premiers jours, certains des enjeux peuvent être imprévisibles et sont susceptibles de susciter une attention inattendue. Principaux dossiers :

- Des projets à grande échelle d'évaluation/atténuation des substances perfluoroalkylées sont en cours à Comox, à Wainwright, à Edmonton, à North Bay, à Trenton et à Borden, des impacts hors site ayant été constatés dans chaque lieu. À North Bay (22^e Escadre), un litige est en cours relativement à la contamination à une substance perfluoroalkylée. Le MDN a récemment signé un accord de 19,4 M\$ avec la Ville afin d'appuyer l'assainissement;

[CAVIARDÉ]

- On s'attend à ce que TC Energy procède à un examen réglementaire d'un projet énergétique de stockage par pompage qui serait réalisé sur des terres du MDN à Meaford, en Ontario. Le MDN devra travailler avec TC Energy pour appuyer les études d'impact environnemental et mener sa propre détermination des effets sur l'environnement.