

Série de profils économiques : Calgary (Alberta)

Printemps 2020

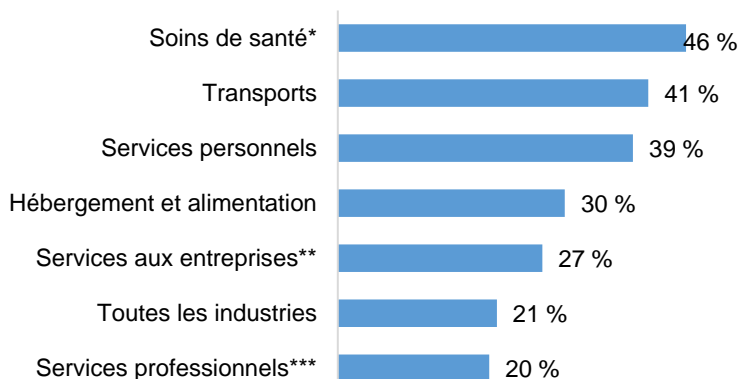
La présente série de profils porte sur des collectivités au Canada et met en évidence les principales statistiques sur le marché du travail et le rôle que l'immigration joue ou pourrait jouer pour aider ces collectivités à prospérer. L'économie étant en constante évolution, il convient de mentionner qu'il peut être difficile de prévoir la demande sur le marché du travail. Dans ce profil, on utilise les tendances actuelles de la population et du marché du travail pour dresser un portrait du rôle que l'immigration pourrait jouer dans la collectivité ciblée.

Veiller à ce que le Grand Calgary demeure un moteur économique dans l'Ouest du Canada : le rôle de l'immigration

Calgary : une économie à croissance rapide

Malgré la turbulence dans le secteur pétrolier et gazier de l'Alberta, l'économie de Calgary est montée en puissance au cours des dernières années¹. Le centre urbain a créé plus de 150 000 nouveaux emplois nets entre 2010 et 2019, l'un des taux de croissance de l'emploi les plus rapides au pays. Calgary a consolidé son rôle en tant que carrefour régional des services dans l'Ouest du Canada et a connu une croissance généralisée dans les secteurs des services professionnels et personnels et des services aux entreprises, ainsi que dans les secteurs des soins de santé, du transport et du tourisme (figure 1).

Figure 1 : Croissance de l'emploi de 2011 à 2019 pour certaines industries (région métropolitaine de recensement de Calgary)



*Comprend l'aide sociale

**Services aux entreprises, services relatifs aux bâtiments et autres services de soutien

***Services professionnels, scientifiques et techniques

Source : Statistique Canada, tableau 14-10-0098-01.

Parmi plus de 150 centres urbains au Canada, Calgary (population : 1,5 million d'habitants) se classe au deuxième rang quant à la proportion de travailleurs œuvrant dans les services professionnels, scientifiques et techniques, et dans la gestion de sociétés et d'entreprises². Comme exemple de sa prédominance dans le secteur des services professionnels, Calgary dispose, dans sa population active, de la plus grande

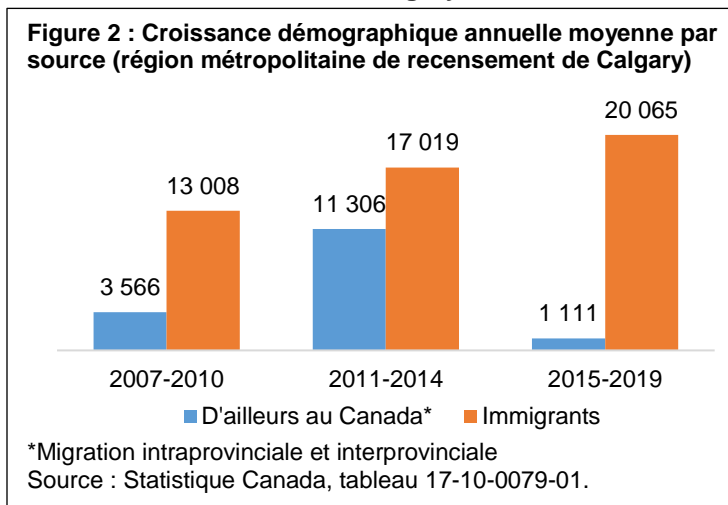
¹ La région métropolitaine de recensement de Calgary comprend les villes de Calgary, d'Airdrie et de Chestermere, ainsi que plusieurs collectivités plus petites.

² D'après les données du recensement de 2016 de Statistique Canada.

proportion d'ingénieurs parmi tous les centres urbains au Canada. Une grande partie de cette population active du secteur des services techniques appuie le secteur pétrolier et gazier de la province, qui est important du point de vue stratégique.

L'immigration : un élément essentiel du tableau de la croissance de Calgary

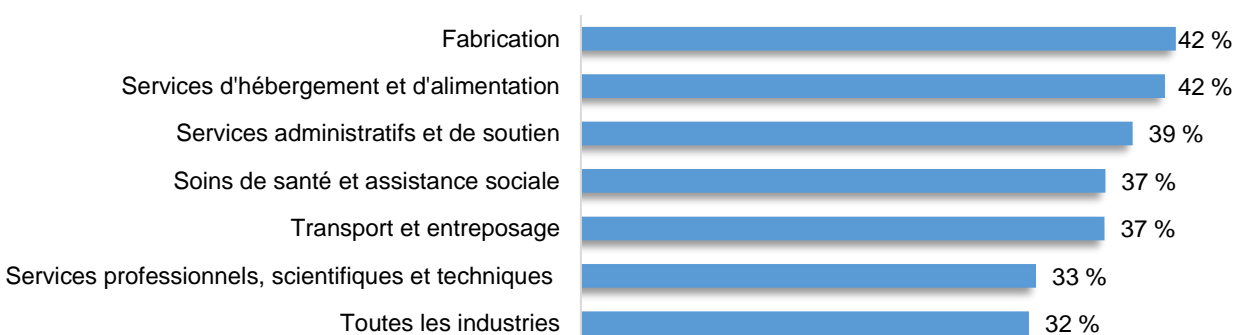
Le fait d'attirer les talents de partout au Canada et au monde est essentiel à la croissance de Calgary. Pendant des décennies, les gens y ont déménagé d'ailleurs au Canada pour trouver des emplois et des débouchés. Au cours des dernières années, les immigrants ont remplacé les habitants d'ailleurs au Canada comme principale source de nouveaux habitants. Comme le démontre la figure 2, la croissance démographique découlant de l'immigration a connu une hausse, passant de moins de 13 000 habitants par année au début des années 2000 à plus de 20 000 habitants par année depuis 2015.



Au moment du recensement de 2016, plus de 400 000 immigrants habitaient à Calgary : 280 000 étaient âgés de 15 ans ou plus et faisaient partie de la population active, et 120 000 étaient âgés de moins de 15 ans ou à la retraite, ou ne travaillaient pas. De façon générale, les nouveaux immigrants sont beaucoup plus jeunes que la main-d'œuvre dans son ensemble.

Les immigrants représentent maintenant un tiers de la population active de Calgary et œuvrent dans tous les secteurs de l'économie. Plus de 40 % des travailleurs de l'industrie manufacturière ne sont pas nés au Canada (figure 3).

Figure 3 : Proportion d'immigrants dans la population active—certains secteurs (région métropolitaine de recensement de Calgary)



Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

Le secteur du tourisme comprend une proportion élevée de travailleurs immigrants, étant donné qu'ils représentent 42 % de tous les travailleurs du secteur de l'hébergement et des services de restauration. Les

sièges sociaux et les secteurs de services professionnels de la région attirent également des travailleurs immigrants. Au total, 39 % des travailleurs des services administratifs et des services de soutien et 33 % des travailleurs des services professionnels, scientifiques et techniques ne sont pas nés au Canada. En ce qui concerne l'important bassin d'ingénieurs mentionné plus tôt, près de la moitié (47 %) d'entre eux sont des immigrants.

Les immigrants aident également à régler le problème de pénurie sur le marché du travail régional. La population active dans l'important secteur qu'est la fabrication de produits alimentaires compte 64 % d'étrangers. Plus de 60 % des travailleurs dans le transport en commun et le transport terrestre de voyageurs sont des immigrants, tout comme 50 % des travailleurs du secteur des services d'hébergement. Le secteur des soins infirmiers et des soins à domicile, qui croît rapidement, emploie plus de 7 000 immigrants, ou près de 6 travailleurs sur 10.

L'immigration contribue à ce que Calgary dispose de la population active nécessaire pour l'avenir
Malgré le fait que Calgary réussisse à attirer des immigrants, elle fait face à un défi démographique similaire à celui du reste du Canada. La proportion des personnes de plus de 55 ans augmente beaucoup plus rapidement que la proportion de celles de moins de 20 ans. Plus de 181 100 travailleurs ont plus de 55 ans et sont sur le point de prendre leur retraite (tableau 1).

Plus d'un travailleur sur 5 dans les secteurs des services professionnels, scientifiques et techniques a plus de 55 ans, et ces travailleurs comptent 6 800 ingénieurs, directeurs techniques et ingénieurs technologues. Un travailleur sur 4 dans le secteur des soins infirmiers et des soins à domicile a également plus de 55 ans.

Tableau 1 : Évolution des indicateurs du marché du travail (région métropolitaine de recensement de Calgary)

	2011	2019	Changement en %
Population active (15 ans et plus)	765 600	938 100	+23 %
Emploi (15 ans et plus)	720 500	871 300	+21 %
Population active (55 ans et plus)	117 200	181 100	+55 %
Taux d'activité (55 ans et plus)	46,1 %	48,6 %	
Taux de chômage (15 ans et plus)	5,9 %	7,1 %	

Source : Statistique Canada, tableau 14-10-0096-01.

La population active des 55 ans et plus a augmenté de 55 % depuis 2011. Calgary connaît également le taux d'activité sur le marché du travail le plus élevé chez les personnes de 55 ans et plus parmi tous les centres urbains au Canada (figure 4). Plus de 49 % de toutes les personnes de plus de 55 ans dans le centre urbain occupent ou cherchent un emploi. Cela signifie probablement qu'il sera plus difficile d'attirer des personnes plus âgées dans la population active afin que le marché du travail puisse répondre à la demande future.

Vieillesse des entrepreneurs du Grand Calgary

L'une des clés de la réussite économique de Calgary réside dans ses entrepreneurs. Au total, 77 000 personnes sont travailleurs autonomes dans le centre urbain, dont 30 000 ont un personnel rémunéré. Ce groupe vieillit toutefois plus vite que la population en général. Dans tous les secteurs, 25 000 (ou 33 %) des travailleurs autonomes ont 55 ans et plus, de même que 9 400 de ces travailleurs ayant un personnel rémunéré. Calgary aura intérêt à ce qu'une nouvelle génération d'entrepreneurs remplace les

retraités et stimule la croissance dans d'importantes industries comme celles des services professionnels, des services administratifs et du tourisme.

Élément essentiel à la vision de développement économique de Calgary : s'assurer de disposer d'un bassin de talents pour alimenter l'industrie

La stratégie décennale de développement économique pour Calgary publiée en 2018 établit la poursuite de la croissance économique comme un objectif clair dans les années à venir³. La collectivité aspire également à être « la ville de choix au Canada pour les meilleurs entrepreneurs du monde » [traduction]. Les dirigeants d'entreprises et de collectivités ont réalisé qu'il sera essentiel d'attirer des talents afin de réaliser cette vision. L'un des 4 objectifs de la stratégie de développement économique consiste à « attirer le talent au Canada » [traduction].

Comment Calgary s'assure-t-elle que la population active croît assez rapidement pour combler le vide laissé par les personnes qui prennent leur retraite et favoriser de nouvelles possibilités de croissance? Il existe plusieurs moyens :

- **Attirer plus d'étudiants dans la région**

Les immigrants représentent une proportion d'étudiants plus élevée que la moyenne à Calgary. Seules Vancouver et Toronto ont une proportion plus élevée d'immigrants chez la population d'étudiants de niveau secondaire et postsecondaire. En plus de ceux qui ont déménagé au Canada, les étudiants étrangers sont une autre importante source pour la population active de l'avenir. La collectivité attire des milliers d'étudiants étrangers dans ses établissements d'enseignement secondaire et postsecondaire. À elle seule, l'Université de Calgary compte 3 500 étudiants étrangers provenant de plus de 120 pays. Bon nombre de ces étudiants pourraient obtenir un diplôme et trouver un emploi dans la collectivité.

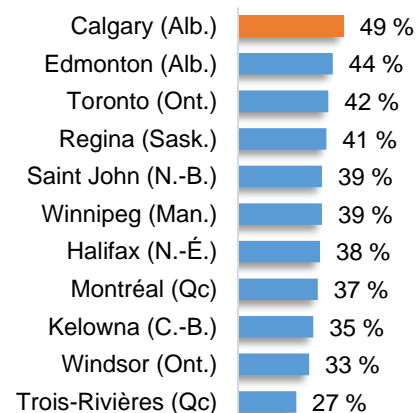
- **Encourager plus de gens à se joindre à la population active**

Le resserrement du marché du travail crée des possibilités d'emploi pour les gens qui avaient auparavant de la difficulté à entrer sur ce marché, qu'il s'agisse des personnes handicapées ou des femmes cherchant à réintégrer la population active. On pourrait aussi inciter les personnes inactives de 55 ans et plus à revenir sur le marché du travail en leur offrant des horaires souples et d'autres avantages.

- **Attirer des gens de l'extérieur de la région**

Il ne fait aucun doute que la meilleure chance est de continuer d'attirer des jeunes et des familles à Calgary, surtout des immigrants. Depuis 2013, toute la croissance nette du marché du travail canadien est venue de l'immigration⁴. Il existe une corrélation directe entre l'attrait migratoire et la croissance de

Figure 4 : Taux d'activité sur le marché du travail* pour les 55 ans et plus dans certains centres urbains



*Population des 55 ans et plus qui travaille ou cherche activement un emploi

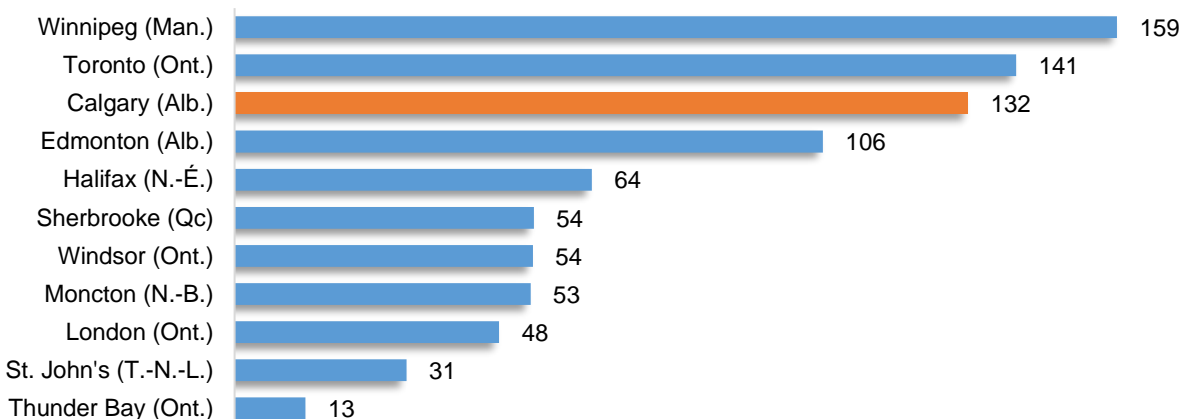
Source : Statistique Canada, tableau 14-10-0096-01.

³ <https://www.calgaryeconomicdevelopment.com/assets/Calgary-in-the-New-Economy/Calgary-in-the-New-Economy-Final.pdf> (en anglais seulement)

⁴ Le nombre de personnes nées au Canada qui quittent la population active est plus élevé que le nombre de personnes nées au Canada qui rejoignent la population active chaque année.

la population active. Les centres urbains aux plus hauts taux d'immigration ont vu leur marché du travail croître le plus rapidement, et de loin. Calgary en est un bon exemple. Elle affiche l'un des taux d'immigration les plus élevés au Canada et figure parmi les marchés du travail qui croissent le plus rapidement (figure 5).

Figure 5 : Taux annuel moyen d'immigration de 2010 à 2018 dans les grands centres urbains du Canada (régions métropolitaines de recensement) : nombre d'immigrants pour 10 000 habitants



Source : Statistique Canada, tableau 17-10-0079-01.

Soutenir la communauté francophone de Calgary

Calgary a été choisie comme [communauté francophone accueillante](#) pour aider les nouveaux arrivants d'expression française ou bilingues à se sentir accueillis et intégrés dans les communautés francophones minoritaires hors Québec. La région métropolitaine de recensement de Calgary compte plus de 29 000 personnes ayant le français comme première langue officielle. En outre, plus de 100 000 personnes parlant le français vivent dans la communauté. En dehors du Québec, parmi les centres urbains du Canada, seuls Ottawa, Toronto et Vancouver ont une population francophone plus importante⁵.

Les francophones jouent un rôle important dans l'économie de Calgary. Plus de 20 000 sont actifs sur le marché du travail, dont 2 400 dans la construction, 2 100 dans l'éducation, 2 000 dans les services professionnels, 1 800 dans les soins de santé et 1 500 dans les transports.

L'immigration est un moyen important de veiller à ce que la communauté minoritaire puisse continuer à s'épanouir. Selon le recensement de 2016, plus de 2 700 immigrants qui se sont installés à Calgary entre 2011 et 2016 parlaient le français comme première langue officielle. Cela signifie que Calgary était l'une des principales destinations au Canada, hors Québec, pour les immigrants francophones (figure 6).

Aider à faire croître l'économie locale

Le fait d'attirer un plus grand nombre d'immigrants dans les prochaines années aurait pour effet de susciter une nouvelle demande pour les produits et services locaux. Chaque tranche de 100 nouveaux ménages d'immigrants ayant un revenu familial moyen génère de nouvelles dépenses directes de l'ordre de 9 M\$, dont la majeure partie est injectée dans la collectivité locale⁶.

⁵ Toutes les statistiques de cette section proviennent du recensement de 2016 de Statistique Canada.

⁶ Selon l'hypothèse où les dépenses des nouveaux ménages correspondent aux habitudes de dépense actuelles en Ontario.

Les statistiques révèlent que ces 100 familles d'immigrants dépenseraient :

- 14 M\$ par année pour les coûts d'habitation, comme les paiements hypothécaires, l'électricité et les taxes foncières;
- 11 M\$ par année pour les coûts de transport, comme l'achat et l'entretien de véhicules;
- Près de 8 M\$ pour l'alimentation dans les épiceries et les restaurants locaux.

Ces 100 nouvelles familles généreraient également environ 20 M\$ par année en taxes et impôts municipaux, provinciaux et fédéraux.

Autres effets positifs

Continuer d'attirer plus d'immigrants, incluant d'immigrants d'expression française ou bilingues, à Calgary soutiendra de bien d'autres manières une vie économique et sociale dynamique. Les groupes d'action communautaire et d'affaires auront un bassin grandissant où puiser leurs membres. Les clubs et les ligues de sport pour la jeunesse de la région bénéficieraient aussi d'une population croissante de jeunes résidents.

Aider à maintenir des services publics de grande qualité

Il existe un lien direct entre la croissance économique et la capacité des administrations locales et des gouvernements provinciaux à fournir des services publics de grande qualité et des infrastructures publiques comme les routes, les écoles et les hôpitaux. La poursuite de la croissance de l'économie et de la population pourrait donner lieu à un investissement public plus important dans les services et les infrastructures.

Les habitants plus âgés jouent un rôle important dans la collectivité

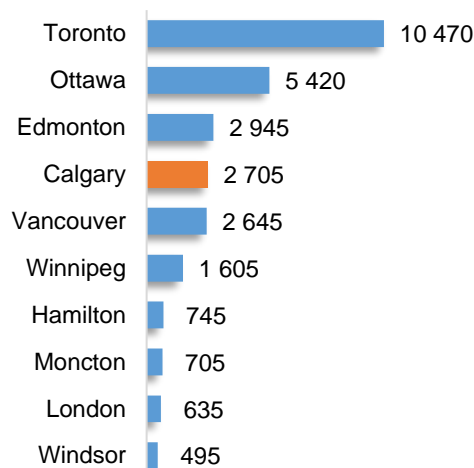
Les habitants de tous âges contribuent au bien-être de leur collectivité et de leur province en travaillant, en payant des impôts et en redonnant ce qu'ils reçoivent par les activités de bénévolat et de bienfaisance. À mesure que les habitants de Calgary prennent leur retraite et passent à une nouvelle étape de leur vie, de nouvelles perspectives économiques se créent en soins de santé, en services personnels et en loisirs.

Ces industries ne devraient toutefois pas remplacer les sièges sociaux de Calgary et les industries axées sur l'exportation comme celles du pétrole et du gaz, des services professionnels, de la fabrication et du tourisme. Dans les années à venir, la collectivité peut et devrait tirer parti des possibilités économiques découlant d'un plus grand nombre de départs à la retraite, ainsi que des occasions qui s'offrent lorsqu'on attire et fait croître une population active plus jeune.

Le Grand Calgary en 2035

À quoi ressemblera donc le Grand Calgary en 2035? La région élargira-t-elle son rôle comme carrefour de sièges sociaux et de services professionnels pour l'Ouest du Canada? Demeurera-t-elle un centre en éducation et en sciences de la santé? Aura-t-elle la population active nécessaire pour pouvoir tirer profit de nouvelles possibilités?

Figure 6 : Dix principales destinations des immigrants francophones entre 2011 et 2016 (excluant le Québec)*



*Ceux dont la première langue officielle est le français.

Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

Au cours des années à venir, Calgary sera fin prête à renforcer son rôle comme carrefour économique régional pour le Canada. L'immigration, incluant l'immigration francophone, pourrait se révéler un levier stratégique afin de concrétiser le potentiel économique de la région.

Pour de plus amples renseignements sur l'importance de l'immigration au Canada, consultez la page canada.ca/immigration-ca-compte.