

Série de profils économiques : Regina (Saskatchewan)

Printemps 2020

La présente série de profils porte sur des collectivités au Canada et met en évidence les principales statistiques sur le marché du travail ainsi que le rôle que l'immigration a joué ou pourrait jouer pour aider ces collectivités à prospérer. L'économie étant en constante évolution, il convient de mentionner qu'il peut être difficile de prévoir la demande sur le marché du travail. Dans ce profil, on utilise les tendances actuelles de la population et du marché du travail pour dresser un portrait du rôle que l'immigration pourrait jouer dans la collectivité ciblée.

Faire en sorte que Regina demeure un centre urbain en essor dans l'ouest canadien : le rôle de l'immigration

La région urbaine de Regina a été l'une des plus prospères au Canada au cours de la dernière décennie comme l'indiquent la croissance de l'économie et de la population ainsi que le nombre de nouveaux emplois créés. Toutefois, comme la plupart des centres urbains au Canada, la région a connu une hausse marquée du nombre de départs à la retraite, et il y en aura beaucoup d'autres dans un avenir rapproché.

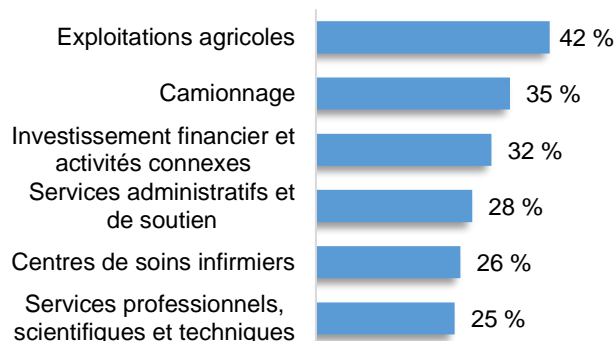
Selon l'Enquête sur la population active que Statistique Canada mène chaque année, près de 21 % des travailleurs du centre urbain de Regina ont plus de 55 ans. Selon le Recensement de 2016, plus de 40 % de toutes les personnes habitant la région de Regina et travaillant dans le secteur des exploitations agricoles avaient plus de 55 ans.

La figure 1 illustre le nombre de secteurs où au moins 25 % des travailleurs avaient plus de 55 ans au moment du Recensement. Dans l'ensemble, les travailleurs âgés de plus de 55 ans se chiffrent maintenant à 27 500. Dans les prochaines années, il sera très important de veiller à avoir un solide bassin de travailleurs pour l'avenir.

Regina : une région métropolitaine parmi celles dont la croissance est la plus rapide au Canada

Le centre urbain de Regina (262 000 habitants¹) est la capitale de la Saskatchewan. La population de la région s'est accrue de 24 % entre 2009 et 2019, ce qui la classe donc au troisième rang parmi les grands centres urbains du pays. Une grande partie de cette croissance provient de l'expansion des secteurs axés sur les services comme les services professionnels, scientifiques et techniques. Le taux d'emploi dans ce secteur a augmenté de 39 % au cours de la dernière décennie. L'emploi dans les services d'hébergement et de

Figure 1 : Proportion de travailleurs de plus de 55 ans à Regina dans certains secteurs



Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

¹ La région métropolitaine de recensement regroupe la ville de Regina, les petites villes de Balgonie, de Lumsden, de Pense, de Pilot Butte, de Regina Beach et de White City ainsi que plusieurs autres municipalités plus petites.

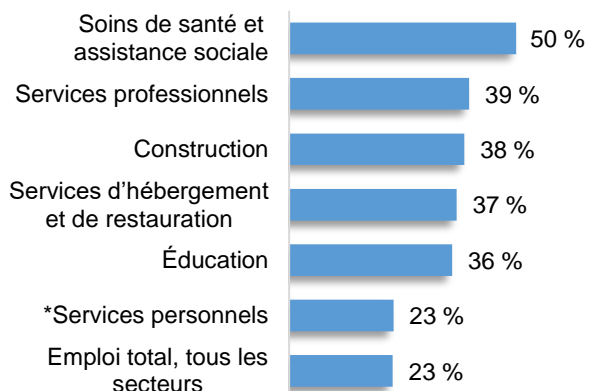
restauration a connu une hausse de 37 %; dans les soins de santé, de 50 %; et dans les services d'éducation, de 36 % (figure 2).

L'immigration a joué un rôle central dans la croissance de Regina

En 2007, la région métropolitaine de recensement (RMR) de Regina a attiré 839 immigrants ou un nombre équivalant à 40 immigrants par tranche de 10 000 habitants. À l'époque, l'économie connaissait une croissance rapide, et des efforts ont été faits pour attirer plus d'immigrants afin de répondre à la demande croissante de main-d'œuvre dans la province. À partir de 2008, le nombre d'immigrants s'établissant à Regina a connu une forte hausse, et au cours des 4 dernières années, a représenté en moyenne 5 000 immigrants par année ou environ 200 immigrants par tranche de 10 000 habitants (figure 3). Au cours des dernières années, la collectivité a affiché l'un des plus importants taux d'immigration parmi les centres urbains, petits et grands, au pays (figure 4).

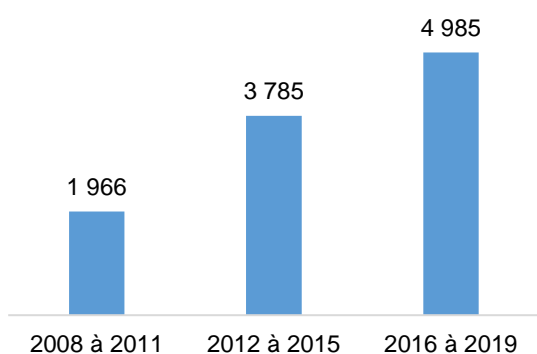
La rétention des immigrants constitue en quelque sorte un défi. Au cours des 4 dernières années, le solde migratoire interprovincial a été négatif (2 300 personnes en moins), ce qui signifie que 2 300 personnes de plus ont quitté la province chaque année par rapport au nombre de personnes qui y ont emménagé.

Figure 2 : Croissance de l'emploi par secteur, RMR de Regina (de 2009 à 2019)



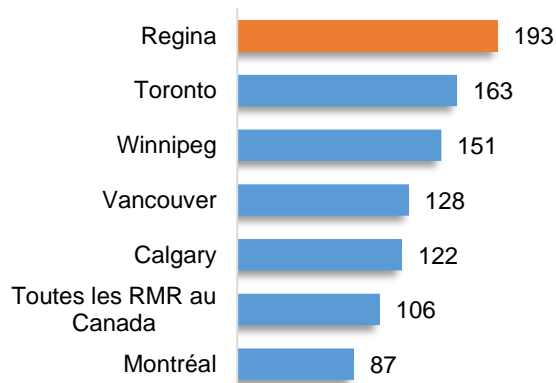
*Autres services (sauf l'administration publique).
Source : Statistique Canada, tableau 14-10-0098-01.

Figure 3 : Nombre annuel moyen d'immigrants par année, RMR de Regina



Source : Statistique Canada, tableaux 17-10-0136-01 et 17-10-0135-01.

Figure 4 : Nombre de nouveaux immigrants par 10 000 habitants en 2019



Source : Statistique Canada, tableaux 17-10-0136-01 et 17-10-0135-01.

Le nombre considérable d'immigrants (nombre net) chaque année — combiné à un taux de croissance naturelle positif (plus de naissances que de décès) et à un taux migratoire interprovincial positif (les personnes qui emménagent d'ailleurs dans la province) — a donné lieu à un fort taux général de croissance de la population pour la collectivité.

Le vieillissement de la population active pourrait constituer un risque potentiellement pour l'économie

En général, la population de la RMR de Regina soit généralement plus jeune que la plupart de ses pairs. Cependant, le nombre de travailleurs âgés de plus de 55 ans continue d'augmenter beaucoup plus rapidement que celui des autres segments de la population active. Au sein de la population active, le nombre de personnes âgées de plus de 55 ans a augmenté de 27 % entre 2013 et 2019. On compte maintenant 27 500 travailleurs qui s'appêtent à prendre leur retraite au cours de la prochaine décennie. Entre 2013 et 2019, le nombre total d'adultes âgés de plus de 55 ans ne faisant pas partie de la population active a augmenté de 46 %, et ce pourcentage continuera d'augmenter.

Quel est le risque pour l'économie s'il n'y a pas suffisamment de travailleurs pour répondre à la demande de main-d'œuvre?

Si Regina continue de voir croître son économie, elle devra s'assurer de disposer du bassin de travailleurs potentiels nécessaire pour répondre à la demande de remplacement des personnes qui prennent leur retraite et la demande de nouveaux emplois créés dans l'économie.






Sur le plan provincial, [l'aperçu de la demande de main-d'œuvre](#) (en anglais seulement) pour 2019 à 2023 prévoit qu'il y aura 98 200 postes à pourvoir partout en Saskatchewan uniquement dans cette période de 5 ans. Il faut pourvoir 76 % de ces postes en raison d'une demande de remplacement (principalement des départ à la retraite de travailleurs). Même si ces prévisions ne sont pas propres à Regina, il ne fait aucun doute que des dizaines de milliers de ces postes à pourvoir se situeront dans ce centre urbain. Economic Development Regina Inc. [recrute activement des personnes](#) (en anglais seulement) afin qu'elles déménagent dans la région pour répondre à la demande sur le marché du travail.

Quels sont les secteurs à risque si l'on ne peut répondre à la demande du marché du travail?

Le tableau 1 présente quelques-uns des secteurs pour lesquels Regina a une concentration beaucoup plus élevée d'emplois par rapport au reste du pays.

Vu qu'il s'agit de la capitale de la Saskatchewan, il y a une très grande concentration d'emplois dans l'administration publique provinciale. De plus, la collectivité dispose d'importants secteurs manufacturiers (métal de première fusion, produits pétroliers) et secteurs axés sur les services, notamment les assurances. La proportion de la population active à Regina totalise 2,4 fois plus de travailleurs dans le secteur des assurances que l'ensemble du pays. Les soins de santé sont un autre secteur important dont la concentration de travailleurs est beaucoup plus élevée par rapport au niveau moyen à l'échelle du pays. Si l'on ne peut répondre à la demande de main-d'œuvre dans les années à venir, cela pourrait nuire à la croissance de ces secteurs importants sur le plan stratégique.

Tableau 1 : Secteurs dominants de Regina — taux d'emploi comparativement à l'économie nationale*

| | |
|---|---|
|  Transformation des métaux de première fusion— 2,2 fois plus |  Hôpitaux—43 % supérieur |
|  Fabrication de produits du pétrole et du charbon— plus de 7 fois supérieur |  Sociétés d'assurance—2,4 fois plus |
|  Production, transport et distribution d'électricité— près de 2 fois plus |  Télécommunications—2,5 fois plus |
|  Finances et assurances—36 % supérieur |  Administration publique provinciale—3 fois plus |

*Par exemple, compte tenu de sa taille, le centre urbain de Regina compte 36 % plus de personnes employées dans le secteur des finances et des assurances qu'ailleurs au pays. Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

Le vieillissement des entrepreneurs de Regina

Les entrepreneurs et les propriétaires de petites entreprises de la collectivité vieillissent comme les autres, ce qui représente une difficulté supplémentaire pour l'économie locale. Dans tous les secteurs, 36 % des travailleurs autonomes ont plus de 55 ans. Au total, plus de 4 400 propriétaires d'entreprises s'appêtent à prendre leur retraite.

À en juger par ces statistiques, Regina aurait intérêt à ce qu'une nouvelle génération d'entrepreneurs remplace les retraités et stimule la croissance dans d'importants secteurs comme ceux des services professionnels et du tourisme. La bonne nouvelle, c'est que les immigrants peuvent contribuer à résoudre ce problème, puisqu'ils sont près de 50 % plus susceptibles d'être des travailleurs autonomes que les travailleurs nés au Canada.

Élément essentiel à une croissance économique soutenue : s'assurer de disposer d'un bassin de travailleurs potentiels

Regina doit déployer des efforts afin de s'assurer d'avoir un solide bassin de travailleurs pour répondre à la demande croissante de main-d'œuvre. Il existe plusieurs façons pour la collectivité de multiplier le nombre de travailleurs disponibles dans les années à venir, notamment l'augmentation de la population étudiante et l'accueil d'un plus grand nombre d'immigrants :

- **S'assurer de disposer d'un grand bassin d'élèves de la maternelle à la 12^e année**

Voilà un secteur dans lequel Regina a un avantage. Contrairement à la plupart des centres urbains, le nombre d'habitants de moins de 20 ans a connu une forte hausse au cours des dernières années, c'est-à-dire une augmentation de 24 % entre 2009 et 2019 (figure 5). Cette croissance a coïncidé avec l'augmentation du nombre d'immigrants s'établissant dans la collectivité, cette augmentation ayant commencé il y a un peu plus d'une décennie. Les établissements d'enseignement postsecondaire du centre urbain ont également attiré des milliers d'étudiants étrangers chaque année. Près de 5 100 permis d'études internationaux ont été délivrés en 2018 pour la région de Regina, une hausse de 56 % depuis 2015. Regina dispose d'un solide bassin de travailleurs potentiels locaux.

Figure 5 : Nombre d'habitants de moins de 20 ans, RMR de Regina

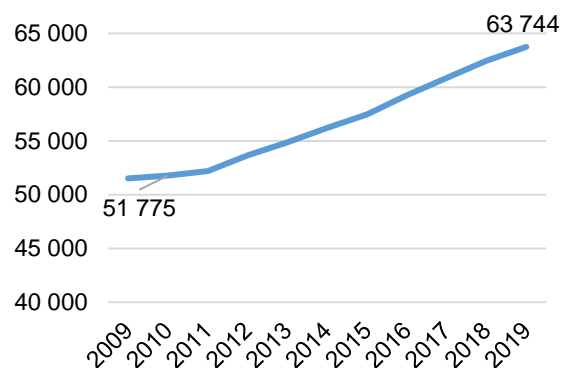


Tableau de Statistique Canada : 17-10-0135-01.

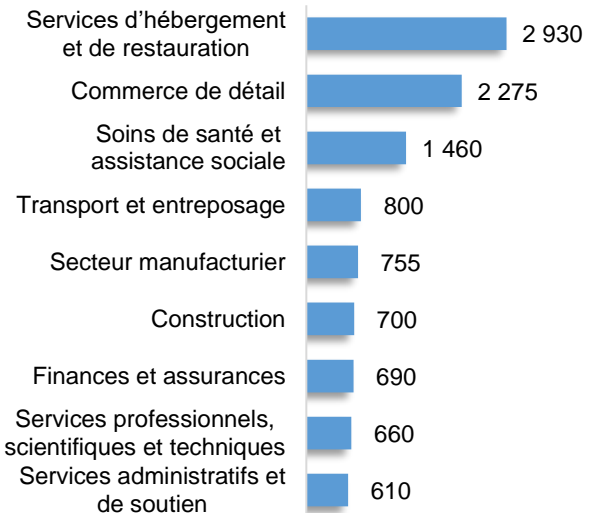
- **Encourager plus de personnes à se joindre à la population active**

Le resserrement du marché du travail crée des possibilités d'emploi pour les personnes qui avaient auparavant de la difficulté à y accéder, qu'il s'agisse des femmes qui retournent au travail ou des personnes handicapées. Les employeurs pourraient encourager la population plus âgée qui ne fait plus partie de la population active à retourner sur le marché du travail en offrant un horaire de travail flexible et en améliorant les avantages sociaux. La population active de Regina compte plus de 9 000 Autochtones. Au moment du Recensement de 2016, le taux de chômage de la population active autochtone était de 14 %. Ce segment de la population active fournit une possible source supplémentaire de travailleurs potentiels. Il sera important de trouver des moyens d'améliorer les possibilités d'emploi pour la population autochtone.

- **Attirer des personnes de l'extérieur de la région**

Il ne fait aucun doute que la meilleure occasion de multiplier le nombre de personnes dans le bassin de travailleurs potentiels est de continuer d'attirer des jeunes et des familles. Au cours des dernières années, les immigrants ont joué un rôle crucial dans la croissance de la population active de Regina. Entre 2011 et 2016, plus de 13 000 immigrants et résidents non permanents se sont ajoutés à la population active de Regina, et leur contribution touche pratiquement tous les secteurs comme l'illustre la figure 6. Plus de 2 900 immigrants arrivés au Canada entre 2011 et 2016 travaillent dans le secteur des services d'hébergement et de restauration, et près de 1 500, dans le secteur des soins de santé. Les immigrants et les résidents non permanents arrivés à Regina uniquement entre 2011 et 2016 représentent 14 % de la population active dans les secteurs du transport et de l'entreposage, et 11 % dans le secteur manufacturier.

Figure 6 : Nombre de nouveaux immigrants dans la population active (arrivés entre 2011 et 2016) dans certains secteurs, RMR de Regina



Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

Contribuer à la croissance de l'économie locale

Le fait d'attirer un plus grand nombre d'immigrants dans les prochaines années aurait pour effet de susciter une nouvelle demande pour les produits et services locaux. Chaque tranche de 1 000 nouveaux ménages d'immigrants ayant un revenu familial moyen pourrait générer de nouvelles dépenses directes de l'ordre de plus de 88 millions de dollars, dont la majorité sont injectées dans la collectivité locale².

Les statistiques révèlent que ces 1 000 familles d'immigrants dépenseraient :

- 1,8 million de dollars par année pour les coûts d'habitation, comme les paiements hypothécaires, l'électricité et les taxes foncières;
- 1,3 million de dollars par année pour les coûts de transport, comme l'achat et l'entretien de véhicules;
- 9 millions de dollars en aliments dans les épiceries et les restaurants locaux.

Ces 1 000 nouvelles familles pourrait produire également pour environ 22 millions de rentrées fiscales annuelles aux administrations locales ainsi qu'aux gouvernements fédéral et provincial.

Autres effets positifs

Le fait de continuer d'attirer des immigrants à Regina favorisera de bien d'autres manières une vie économique et sociale dynamique. Les groupes d'action communautaire et les regroupements d'affaires auraient un bassin grandissant d'où puiser de nouveaux membres. Les ligues et les clubs sportifs pour les jeunes de la région ont aussi un nombre croissant de jeunes parmi lesquels recruter.

² Dans l'hypothèse où les dépenses de ces nouveaux ménages correspondent aux habitudes de consommation actuelles en Saskatchewan.

Contribuer au maintien de services publics de grande qualité

Il existe un lien direct entre la croissance économique et la capacité des administrations locales et des gouvernements provinciaux à fournir des services publics et des infrastructures publiques de grande qualité, comme des routes, des écoles et des hôpitaux. Une croissance de l'économie et de la population de Regina pourrait mener à un plus grand investissement public dans les services et les infrastructures.

Les résidents plus âgés jouent un rôle important dans la collectivité

Les résidents de tout âge contribuent au bien-être de leur collectivité et de leur province en travaillant, en payant de l'impôt et en redonnant ce qu'ils reçoivent par les activités de bénévolat et de bienfaisance. Les résidents de Regina qui prennent leur retraite et qui passent à une nouvelle étape de leur vie créent des perspectives économiques dans les secteurs des soins de santé, des services personnels et des loisirs. Dans les années qui viennent, la collectivité pourrait et devrait tirer parti des possibilités économiques découlant d'un plus grand nombre de départs à la retraite, ainsi que des occasions qui s'offrent lorsqu'on attire et fait croître une population active plus jeune.

Regina en 2035

Alors, à quoi ressemblera Regina en 2035? Y aura-t-il suffisamment de travailleurs et de nouveaux entrepreneurs pour s'assurer que la région peut répondre à la demande de travailleurs et tirer parti des possibilités de croissance?

Economic Development Regina Inc. [s'emploie à attirer des sociétés](#) (en anglais seulement) dans les secteurs de la fabrication, de la transformation alimentaire, des finances et des assurances, de l'exploitation minière ainsi que de la chaîne d'approvisionnement des produits du pétrole et du gaz. La croissance de ces secteurs dépendra de la capacité de la collectivité à fournir une main-d'œuvre qualifiée. Pour cela, l'immigration pourrait de jouer un rôle important dans la croissance économique et la prospérité de la région.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'importance de l'immigration au Canada, consulter le canada.ca/immigration-ca-compte.