

## Série de profils économiques : Vernon (Colombie-Britannique)

Hiver 2020

La présente série de profils porte sur des collectivités au Canada et met en évidence les principales statistiques sur le marché du travail et le rôle que l'immigration joue ou pourrait jouer pour aider ces collectivités à prospérer. L'économie étant en constante évolution, il convient de mentionner qu'il peut être difficile de prévoir la demande sur le marché du travail. Dans ce profil, on utilise les tendances actuelles de la population et du marché du travail pour dresser un portrait du rôle que l'immigration pourrait jouer dans la collectivité ciblée.

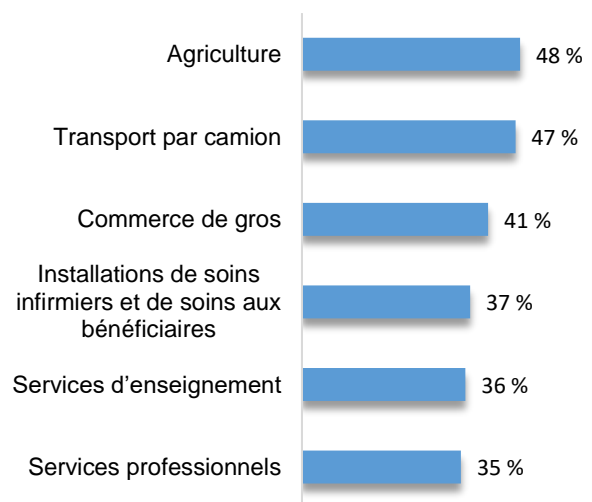
### Faire en sorte que Vernon demeure une plaque tournante importante du sud de la Colombie-Britannique : le rôle de l'immigration

#### Le défi de la main-d'œuvre à venir

Selon le recensement de 2016, 30 % des travailleurs à Vernon étaient âgés de plus de 55 ans, ce qui signifie que près de 9 600 personnes devraient prendre leur retraite d'ici une dizaine d'années. Près de la moitié des travailleurs du secteur agricole étaient âgés de 55 ans ou plus au moment du recensement (figure 1). Toujours selon le recensement de 2016, 47 % des travailleurs du secteur du transport par camion, 41 % des travailleurs du secteur du commerce de gros et 37 % des travailleurs du secteur des soins infirmiers et des soins aux bénéficiaires étaient âgés de plus de 55 ans.

Le nombre de jeunes qui sortent du système scolaire est insuffisant pour répondre à la demande en main-d'œuvre actuelle, et encore moins pour constituer la main-d'œuvre nécessaire à une éventuelle croissance économique.

Figure 1 : Proportion de travailleurs de plus de 55 ans à Vernon dans certaines industries\*



Source : Statistique Canada, recensement de 2016.

## Vernon joue un rôle économique important

Vernon<sup>1</sup> (65 300 habitants) est situé dans le sud de la Colombie-Britannique, à moins d'une heure de route au nord de Kelowna et à l'est de Kamloops. L'agriculture est un moteur économique important pour la région, mais au cours des dernières années, les secteurs de la construction, du tourisme et de la fabrication ont également pris de l'expansion. Le secteur des produits forestiers emploie plus de 1 500 personnes. La ville sert aussi de centre de services pour un grand bassin de population qui compte plus de 100 000 personnes. La population a augmenté au cours des dernières années. On a observé une croissance de la population de plus de 10 % de 2009 à 2018. La ville reconnaît l'importance d'attirer un plus grand nombre de personnes dans la collectivité en vue de favoriser la croissance de la main-d'œuvre. Dans son [plan stratégique de 2019-2022](#) (en anglais seulement), la ville de Vernon s'est fixé comme objectif « de trouver des mécanismes pour attirer des travailleurs qualifiés dans la région » [traduction].

## La population vieillit rapidement

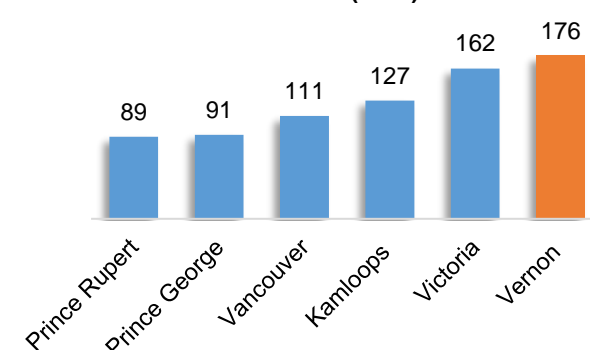
La principale raison pour laquelle la croissance démographique constitue un objectif prioritaire pour la collectivité est le portrait démographique qui évolue rapidement. Vernon est l'une des plus vieilles collectivités de l'ouest du Canada.

Selon Statistique Canada, en 2018, on comptait 176 personnes âgées de plus de 60 ans pour chaque tranche de 100 personnes âgées de moins de 20 ans, comparativement à 127 par tranche de 100 à Kamloops, à 111 à Vancouver et à seulement 91 à Prince George (figure 2).

Selon le recensement de 2016, l'âge médian était de 49,5 ans, ce qui est nettement supérieur aux niveaux de la province et du pays. Le taux de croissance naturelle de la population (c.-à-d. les naissances moins les décès) est devenu déficitaire au cours des dernières années. À l'heure actuelle, on ne compte que 70 naissances pour 100 décès. À titre de comparaison, le taux de croissance naturelle de la population à Prince George est de 144 naissances pour 100 décès.

La bonne nouvelle est que plusieurs personnes déménagent à Vernon chaque année, mais bon nombre d'entre elles sont des personnes plus âgées. Depuis quelques années, les personnes de plus de 50 ans comptent pour beaucoup plus que la moitié de la migration interprovinciale et intraprovinciale dans la région de Vernon. La vallée de l'Okanagan projette l'image d'un endroit attrayant où prendre sa retraite, mais la région a également besoin d'attirer davantage de jeunes afin d'avoir assez de travailleurs pour répondre à la demande du marché du travail dans les années à venir.

Figure 2 : Nombre de personnes âgées de plus de 60 ans par tranche de 100 personnes âgées de moins de 20 ans (2018)



Source : Statistique Canada, tableau 17-10-0135-01.

<sup>1</sup> Les données contenues dans ce rapport sont fondées sur l'agglomération de recensement de Vernon, qui comprend la municipalité du district de Coldstream, North Okanagan B and North Okanagan C (circonscriptions électorales du district régional), ainsi que 2 communautés des Premières Nations.

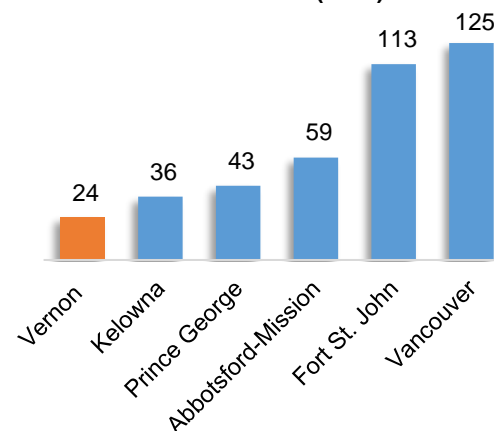
## Le vieillissement de la population active : un risque pour l'économie

Ce changement démographique se répercute sur la main-d'œuvre, et certains signes montrent qu'il commence à nuire aux perspectives économiques de la collectivité. À Vernon, le nombre de personnes ayant déclaré qu'elles occupaient un emploi a augmenté de 8 % de 2008 à 2017, tandis que le nombre de personnes ayant déclaré qu'elles touchaient un revenu provenant du Régime de pensions du Canada (RPC) a augmenté de 33 %<sup>2</sup>. Au cours de cette même période, 2 700 personnes ont déclaré avoir un revenu d'emploi et près de 5 000 autres ont déclaré toucher un revenu provenant du RPC.

### Il y a très peu d'immigration à Vernon

Dans les dernières années, il y a eu très peu d'immigration dans la collectivité. Au cours des 5 dernières années, Vernon n'a attiré en moyenne que 140 immigrants par année. Si l'on tient compte de la taille de la population, Vernon affiche l'un des taux d'immigration les plus faibles parmi les petits centres urbains de l'ouest du Canada. En 2018, il y avait 24 nouveaux immigrants et résidents non permanents par tranche de 10 000 habitants à Vernon, par rapport à 43 à Prince George et à 125 à Vancouver.

Figure 3 : Taux d'immigration par tranche de 10 000 habitants (2018)



Source : Statistique Canada, tableau 17-10-0136-01.

### S'il n'y a pas assez de travailleurs pour remplacer les retraités, quelle pourrait être l'incidence sur l'économie?









Il n'est pas facile de prévoir l'ampleur de la demande de main-d'œuvre, mais la collectivité comprend bien qu'elle a besoin d'accroître sa population. Conformément à son [plan stratégique de 2019-2022](#), l'une des grandes priorités du conseil municipal de Vernon est d'attirer des travailleurs qualifiés dans la région.

Quelles pourraient être les industries à risque si les besoins en main-d'œuvre ne pouvaient être comblés? Le tableau 1 révèle les industries pour lesquelles Vernon a une concentration de travailleurs beaucoup plus élevée que le reste du pays. Compte tenu de la taille de la population, le nombre de travailleurs dans le secteur de la foresterie et de l'exploitation forestière est 4 fois plus élevé que dans l'ensemble du pays. Qui plus est, il y a 6 fois plus de personnes travaillant dans le secteur de la fabrication de produits du bois. L'importance du tourisme est mise en évidence par la forte concentration de travailleurs dans l'industrie des services d'hébergement et celle du divertissement, des loisirs et des jeux de hasard et loteries.

Si la main-d'œuvre continue de diminuer, bon nombre de ces industries importantes du point de vue stratégique pourraient avoir de la difficulté à recruter des travailleurs, et une partie de cette activité économique pourrait se déplacer vers des collectivités qui offrent un bassin de travailleurs potentiels plus important.

<sup>2</sup> Source : Statistique Canada, tableau 11-10-0007-01.

**Tableau 1 — Principales industries de Vernon : part des emplois comparativement à l'économie nationale\***

	Foresterie et exploitation forestière : 4 fois plus		Travaux de génie civil : 47 % de plus
	Fabrication de produits du bois : 6 fois plus		Activités de soutien à l'exploitation minière : 45 % de plus
	Services d'hébergement : 82 % de plus		Concessionnaires de véhicules automobiles et distributeurs de pièces d'automobile : 2 fois plus
	Divertissement, loisirs et jeux de hasard et loteries : 74 % de plus		Hôpitaux : 33 % de plus

\* Par exemple, compte tenu de la taille de la population, il y a 33 % de travailleurs dans le secteur hospitalier de plus à Vernon que dans le reste du pays. Source : Statistique Canada, Recensement de 2016.

### **Le vieillissement des entrepreneurs à Vernon**

Les entrepreneurs et les propriétaires de petites entreprises de la collectivité approchent de l'âge de la retraite, ce qui représente un défi supplémentaire pour l'économie locale. Vernon compte 4 500 travailleurs autonomes, et près de 42 % d'entre eux sont âgés de plus de 55 ans. Vernon aurait intérêt à attirer une nouvelle génération d'entrepreneurs pour remplacer ceux qui prennent leur retraite, et contribuer à stimuler la croissance dans d'importantes industries comme le commerce, le transport et le tourisme.

### **Mesure essentielle au maintien de la croissance économique : assurer un bassin de travailleurs potentiels**

La population active de Vernon vieillit et le nombre de jeunes travailleurs diminue. Diverses mesures peuvent permettre à la collectivité d'accroître le nombre de travailleurs disponibles dans les années à venir, notamment :

- **Attirer plus d'étudiants dans la région**

Un campus du Collège Okanagan est situé à Vernon et offre une vaste gamme de cours. Il y a aussi d'autres petits collèges spécialisés dans la collectivité. Si Vernon était en mesure d'attirer un plus grand nombre d'étudiants canadiens et étrangers, il lui serait plus facile de constituer un plus grand bassin de travailleurs potentiels locaux pour répondre aux besoins en main-d'œuvre dans les années à venir.

- **Encourager plus de gens à entrer sur le marché du travail**

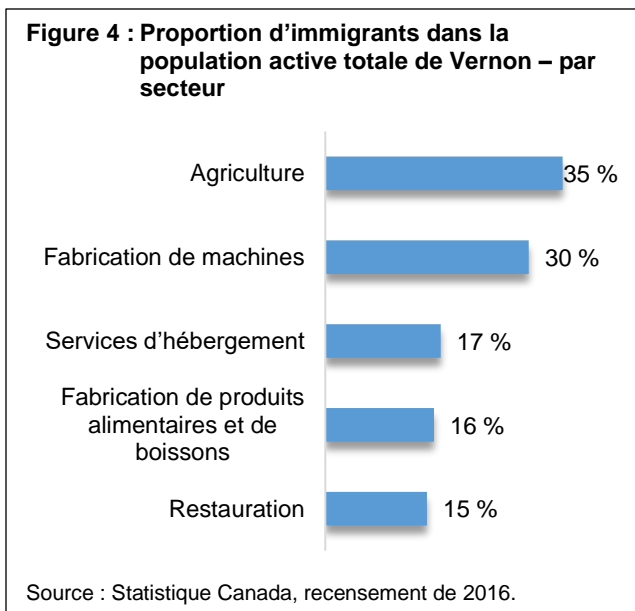
Le resserrement du marché du travail crée des possibilités d'emploi pour les personnes qui, auparavant, avaient de la difficulté à y accéder, comme les femmes qui réintègrent le marché du travail et les personnes handicapées. Selon le recensement de 2016, le taux de participation au marché du travail à Vernon était de 53,9 % chez les femmes et de 61,9 % chez les hommes. Il y aurait aussi lieu d'inciter les personnes de 55 ans ou plus à retourner sur le marché du travail en leur offrant des horaires souples et d'autres avantages. Toujours selon le recensement de 2016, le taux d'activité sur le marché du travail à Vernon chez les personnes âgées de 55 ans ou plus était de 33 %, comparativement à 40 % à Vancouver et à 43 % à Prince George.

- **Attirer des gens de l'extérieur de la région**

Il ne fait aucun doute que les meilleures perspectives reposent notamment sur la capacité d'attirer des jeunes et des familles à Vernon. Depuis 2013, la croissance nette du marché du travail canadien est entièrement attribuable à l'immigration<sup>3</sup>.

Il existe une corrélation directe entre l'attraction des immigrants et la croissance de la population active. Les centres urbains qui affichent les niveaux d'immigration les plus élevés voient leur main-d'œuvre croître plus rapidement que les autres, et de loin.

Comme il a été mentionné précédemment, Vernon présente un taux d'immigration relativement faible, mais les personnes qui immigreront dans la région jouent un rôle important. Comme l'illustre la figure 5, plus de 30 % des travailleurs dans le secteur agricole et celui de la fabrication de machines sont des immigrants. L'industrie du tourisme compte elle aussi une proportion de travailleurs immigrants supérieure à la moyenne. Un effort ciblé en vue d'attirer plus d'immigrants et à les retenir dans la collectivité pourrait aider à assurer la croissance économique dans les années à venir.



### **Immigration : enrichir le bassin de travailleurs potentiels de Vernon**

Parallèlement à d'autres efforts visant à accroître la main-d'œuvre, l'augmentation du nombre d'immigrants qui s'établissent à Vernon constituerait une mesure stratégique pour faire en sorte que le bassin de travailleurs potentiels soit suffisamment important et solide pour répondre aux besoins de l'industrie locale et constituer une source de nouveaux entrepreneurs. Ces immigrants, qui pourraient venir à titre d'étudiants, de travailleurs et de propriétaires d'entreprise, joueraient un grand rôle dans l'économie et contribueraient à stimuler la demande pour les biens et services locaux.

Vernon fait partie du nouveau [Programme pilote d'immigration dans les communautés rurales et du Nord](#), qui vise à aider les petites collectivités rurales et du Nord à attirer et à retenir des travailleurs étrangers qualifiés pour répondre à leurs besoins en matière de développement économique et de main-d'œuvre.

### **Contribuer à la croissance de l'économie locale**

Attirer plus d'immigrants dans les années à venir créerait une nouvelle demande pour les produits et services locaux. Chaque tranche de 100 nouveaux ménages d'immigrants ayant un revenu familial moyen génère de nouvelles dépenses directes de l'ordre de 8 millions de dollars, dont la majorité est injectée dans la collectivité locale<sup>4</sup>.

<sup>3</sup> Le nombre de travailleurs nés au Canada qui quittent la population active est supérieur au nombre de travailleurs nés au Canada qui intègrent le marché du travail chaque année.

<sup>4</sup> Selon l'hypothèse où les dépenses de ces nouveaux ménages correspondent aux habitudes de consommation en Colombie-Britannique.

Les statistiques révèlent que ces 100 familles d'immigrants dépenseraient :

- 1,5 millions de dollars par année pour les coûts d'habitation, comme les paiements d'hypothèque, l'électricité et les taxes foncières;
- 1,3 millions de dollars par année pour les coûts de transport, comme l'achat et l'entretien de véhicules;
- 800 000 \$ pour l'alimentation dans les épiceries et les restaurants locaux.

Ces 100 nouvelles familles généreraient aussi près de 2,2 millions de dollars par année en taxes et impôts municipaux, provinciaux et fédéraux.

### **Autres effets favorables**

Le fait d'attirer davantage d'immigrants à Vernon favoriserait à bien d'autres égards une vie économique et sociale dynamique. Les groupes d'action communautaire et les regroupements d'affaires disposeraient d'un bassin grandissant d'où puiser de nouveaux membres. Un nombre croissant de jeunes profiteraient également aux clubs et aux ligues de sport pour la jeunesse.

### **Retenir et intégrer les nouveaux arrivants**

Le maintien des nouveaux arrivants est un gage essentiel de croissance démographique à long terme. Afin d'assurer l'intégration réussie et la rétention des immigrants à Vernon, il est important de voir à ce que les nouveaux arrivants se sentent accueillis dans la vie sociale et acquièrent rapidement un fort sentiment d'identité canadienne et de cohésion sociale.

### **Contribuer au maintien de services publics de grande qualité**

Il existe un lien direct entre la croissance économique et la capacité des administrations locales et des gouvernements provinciaux à fournir des services et des infrastructures publics de grande qualité, comme les routes, les écoles et les hôpitaux. Une croissance économique et démographique à Vernon pourrait mener à des investissements publics plus importants dans les services et les infrastructures.

### **Les résidents âgés jouent un grand rôle dans la collectivité**

Les résidents de tous âges contribuent au bien-être de leur collectivité et de leur province en travaillant, en payant des impôts et en redonnant ce qu'ils reçoivent par des activités de bénévolat et de bienfaisance. Alors que les résidents de Vernon prennent leur retraite et passent à une nouvelle étape de leur vie, de nouvelles perspectives économiques se créent dans le secteur des soins de santé, le secteur des services personnels et l'industrie des loisirs.

Toutefois, il ne faudrait pas considérer que ces secteurs remplacent d'importantes industries à vocation exportatrice de Vernon, comme celles des produits forestiers et du tourisme. Dans les années à venir, la collectivité pourra tirer parti des possibilités économiques découlant à la fois d'un plus grand nombre de départs à la retraite et du fait d'attirer et de faire croître une population active plus jeune.

### **Vernon en 2035**

À quoi ressemblera Vernon en 2035? La ville sera-t-elle encore un carrefour économique important en pleine croissance de la vallée de l'Okanagan?

Au cours des prochaines années, Vernon aura de nombreuses occasions de faire croître son économie locale et de tirer parti de ses réussites actuelles dans les secteurs des produits forestiers, de la fabrication, du tourisme et des services locaux. L'augmentation de l'immigration pourrait être un élément essentiel qui

aidera à assurer une économie forte et vigoureuse dans la région et qui stimulera l'innovation et la croissance pour les années à venir.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur l'importance de l'immigration au Canada, veuillez consulter la page [canada.ca/immigration-ca-compte](https://canada.ca/immigration-ca-compte).