



Commission des champs de bataille nationaux

Rapport financier trimestriel

Pour le trimestre terminé le 30 juin 2025

© Sa Majesté le Roi du Chef du Canada
Représenté par le ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes
et ministre responsable des Langues officielles, 2025
No° de cat. CH58-2/14F-PDF
ISSN 2819-1072

Compte rendu soulignant les résultats, les risques et les changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes

Introduction

Ce rapport financier trimestriel a été préparé par la direction, tel qu'exigé par l'article 65.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, et selon les modalités prescrites par le Conseil du Trésor. Ce rapport financier devrait être lu de concert avec le [Budget principal des dépenses 2025-2026](#). Ce rapport financier trimestriel n'a pas fait l'objet d'un audit ou d'un examen externe.

Mandat et activités de programmes

La Commission des champs de bataille nationaux (la Commission), en tant que gestionnaire du parc des Champs-de-Bataille, permet aux Canadiens de bénéficier du premier parc historique national au Canada et de l'un des plus prestigieux parcs urbains au monde. La Commission assume la responsabilité de l'administration, de la gérance, de la conservation et de la mise en valeur du parc des Champs-de-Bataille (situé dans la Ville de Québec) ainsi que de la gestion des fonds attribués à cette fin. La Commission tient son mandat de la *Loi concernant les champs de bataille nationaux de Québec*, promulguée le 17 mars 1908, et de ses amendements. La Commission est un établissement public inscrit à l'Annexe II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Le ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles est responsable de cette organisation.

La Commission a deux activités de programme, soit la Conservation et la Promotion du patrimoine, en plus des Services internes. Vous trouverez un complément d'information sur le mandat, les rôles, les responsabilités et les programmes de la Commission dans le [Plan ministériel 2025-2026](#).

Méthode de présentation du rapport

Ce rapport financier trimestriel a été préparé par la direction en utilisant une comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations joint à ce rapport inclut les autorisations de dépenser de la Commission accordées par le Parlement et utilisées par la Commission de manière cohérente avec le Budget principal des dépenses pour l'exercice financier 2025-2026. Ce rapport financier trimestriel a été préparé en utilisant un référentiel à usage particulier conçu pour répondre aux besoins d'information financière à l'égard de l'utilisation des autorisations de dépenser.

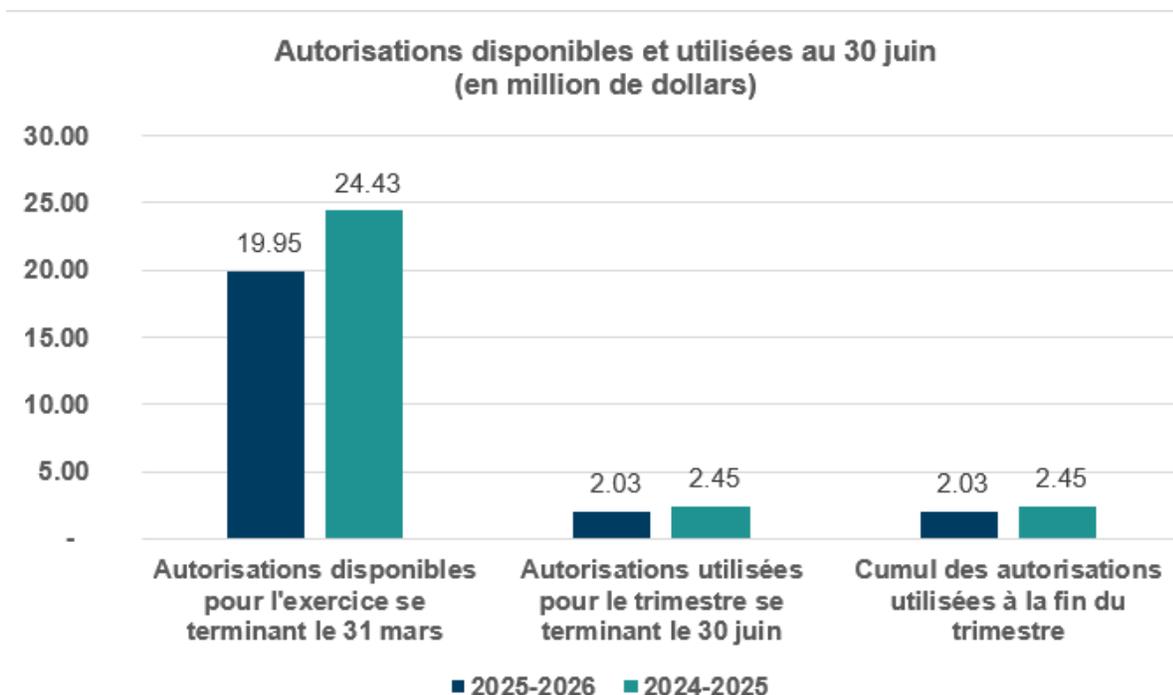
Le gouvernement ne peut dépenser sans l'autorisation préalable du Parlement. Les autorisations sont accordées par l'entremise de lois de crédits, sous forme de limites annuelles, ou par l'entremise des lois sous forme de pouvoir législatif de dépenser à des fins déterminées.

Lorsque le Parlement est dissout pour la tenue d'une élection générale, l'article 30 de la *Loi sur la gestion des finances publiques* autorise le gouverneur général, sous certaines conditions, à lancer un mandat spécial autorisant le gouvernement à retirer des fonds du Trésor. Un mandat spécial est considéré comme un crédit relatif à l'exercice au cours duquel il a été établi.

La Commission utilise la méthode de la comptabilité d'exercice intégrale pour la préparation de ses états financiers annuels qui font partie du processus de rapport sur les résultats ministériels. Toutefois, les pouvoirs de dépenser votés par le Parlement sont présentés selon la méthode de comptabilité axée sur les dépenses.

Faits saillants des résultats financiers trimestriels et cumulatifs

La présente section souligne les éléments significatifs qui ont contribué aux changements sur le plan des autorisations disponibles pour l'exercice, ainsi que des dépenses trimestrielles et cumulatives pour le trimestre terminé le 30 juin 2025. Le graphique suivant donne un aperçu des variations des autorisations disponibles et des dépenses. Des détails supplémentaires sur ces variations se retrouvent aux sections suivantes.



Autorisations disponibles et utilisées au 30 juin en million de dollars – version texte

Exercice	2025-2026	2024-2025
Autorisations disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars	19,95	24,43
Autorisations utilisées pour le trimestre se terminant le 30 juin	2,03	2,45
Cumul des autorisations utilisées à la fin du trimestre	2,03	2,45

Variation des autorisations

Au 30 juin 2025, les autorisations disponibles pour l'exercice 2025-2026 ont diminué de 4,48 M\$ en comparaison avec le même trimestre de l'exercice précédent, passant de 24.43 M\$ à 19,95 M\$, soit une baisse de 18 %. Cette variation est une combinaison des variations suivantes :

- Une variation à la baisse de 3,07 M\$ pour le financement de projets de maintien d'actifs. En 2024-2025, 9,97 M\$ avaient été accordés, mais 6,90 M\$ ont dû être reportés à 2025-2026 à cause de délais à la planification des travaux de remplacement de la toiture du Musée des plaines d'Abraham et de réfection des serres, tous sous la gestion de Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC). Ces reports ont eu lieu après le 30 juin 2024, ce qui explique que le montant est présenté dans les autorisations disponibles au premier trimestre de 2024-2025 et qu'elles sont aussi disponibles au 30 juin 2025.
- Une baisse de 2,2 M\$ pour des autorisations temporaires obtenues en 2024-2025 pour les paiements en remplacement d'impôt (PERI) qui n'ont pas été renouvelées;
- Une hausse de 0,71 M\$ attribuable au report de budget de fonctionnement de l'exercice précédent, qui a été octroyé au premier trimestre de 2025-2026 alors qu'il avait été accordé au deuxième trimestre en 2024-2025;
- Une hausse de 0,08 M\$ pour les régimes d'avantages sociaux des employés.

État des autorisations au 30 juin (en millier de dollars)	2025-2026			2024-2025			Variance		
	Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 30 juin 2025	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Crédits totaux disponibles pour l'exercice terminé le 31 mars 2025	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 30 juin 2024	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Crédits totaux disponibles	Crédits utilisés pour le trimestre	Cumul des crédits utilisés
Dépenses de programme	17 140	1 828	1 828	21 702	2 265	2 265	(4 562)	(437)	(437)
Contributions aux régimes d'avantages sociaux des employés	811	203	203	732	183	183	79	20	20
Dépenses aux termes du paragraphe 29.1(1) de la <i>Loi sur la gestion des finances publiques</i>	2 000	-	-	2 000	-	-	-	-	-
Autorisations totales	19 951	2 031	2 031	24 434	2 448	2 448	(4 483)	(417)	(417)

Variation des dépenses

Comparé à l'exercice précédent, le total des dépenses enregistrées à la fin du trimestre se terminant le 30 juin ont diminué de 0,42 M\$, passant de 2,45 M\$ à 2,03 M\$, soit une baisse de 17 %. Ces dépenses représentent 11 % des autorisations disponibles, comparativement à 10 % au 30 juin 2024. Cette variation est une combinaison des variations suivantes :

- La principale variation à la baisse est de 0,35 M\$ dans l'article 'Services de réparation et d'entretien'; au premier trimestre de 2024-2025, des paiements importants avaient été faits pour la fin des travaux de consolidation d'une falaise et pour la réalisation d'une allée menant au Musée des plaines d'Abraham, tandis qu'au 30 juin 2025, le début des travaux n'est pas encore déclenché pour le remplacement de la toiture du Musée des plaines d'Abraham et la réfection des serres.
- Aussi, au cours du premier trimestre de 2024-2025, la Commission avait fait l'acquisition d'une collection d'objets liés aux festivités du tricentenaire de Québec en 1908; cette dépense, enregistrée dans l'article 'Services publics, fournitures et approvisionnements' explique la variation à la baisse de 0,05 M\$.
- Une autre variation significative est dans l'article 'Personnel', avec une baisse de 0,07 M\$. Cette baisse est expliquée par deux éléments. En juin 2024, des déboursés avaient été fait en lien avec la signature d'une nouvelle convention collective, et l'absence de cette dépense en 2025-2026 est compensée en partie par la hausse des avantages sociaux en 2025-2026.
- La variation résiduelle à la hausse de 0,05 M\$ s'inscrit dans le cours normal des opérations sous plusieurs articles.

COMMISSION DES CHAMPS DE BATAILLE NATIONAUX

Rapport financier trimestriel

Pour le trimestre terminé le 30 juin 2025

Dépenses par article courant	2025-2026			2024-2025			Variance		
	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026	Dépensées durant le trimestre terminé le 30 juin 2025	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Dépenses prévues pour l'exercice terminé le 31 mars 2025	Dépensées durant le trimestre terminé le 30 juin 2024	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Dépenses prévues	Dépenses durant le trimestre	Cumul des crédits
Personnel	6 310	1 302	1 302	6 034	1 370	1 370	276	(68)	(68)
Transports et communications	150	21	21	120	21	21	30	-	-
Information	500	66	66	290	76	76	210	(10)	(10)
Services professionnels et spéciaux	2 000	294	294	3 804	262	262	(1 804)	32	32
Location	200	32	32	80	17	17	120	15	15
Services de réparation et d'entretien	6 331	95	95	10 056	447	447	(3 725)	(352)	(352)
Services publics, fournitures, approvisionnements	1 000	180	180	500	234	234	500	(54)	(54)
Acquisition de terrains, de bâtiments et d'ouvrages	-	2	2	150	-	-	(150)	2	2
Acquisition de matériel et d'outillage	500	39	39	500	21	21	-	18	18
Paiements de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres subventions et paiements	2 960	-	-	2 900	-	-	60	-	-
Dépenses totales	19 951	2 031	2 031	24 434	2 448	2 448	(4 483)	(417)	(417)

Risques et incertitudes

Le principal risque financier pour la Commission est de ne pas atteindre ses prévisions de revenus tirés des stationnements, des activités d'animation et des entrées au Musée des plaines d'Abraham. À la fin du premier trimestre de l'exercice, elle n'est pas en mesure d'annoncer qu'elle dépassera les revenus prévus. Voici d'autres risques et incertitudes assumés par la Commission et les stratégies de gestion adoptées pour y faire face :

- Mauvaises conditions climatiques, économiques et sociales :
 - Efforts de promotion pour accroître et diversifier la clientèle;
 - Développement de nouveaux partenariats.
- Contraintes budgétaires liées aux dépenses de fonctionnement:
 - Contrôle rigoureux du budget;
 - Révision de la structure de financement;
 - Renforcement des relations avec les intervenants au processus budgétaire.
- Accidents sur le parc et dommages aux biens de la Commission :
 - Entretien général de première qualité des lieux;
 - Travaux de réfection réguliers;
 - Prévention sur le terrain et patrouilles par le service de sûreté.
- Déséquilibre entre les vocations de parc historique et de parc urbain :
 - Analyse rigoureuse de toutes les demandes d'utilisation du territoire en vertu de la *Politique d'utilisation du territoire* pour s'assurer que les usagers puissent profiter du parc sans trop d'entraves ni d'activités organisées par l'externe;
 - Favoriser les activités organisées par la Commission qui concernent son mandat;
 - Assurer un suivi rigoureux sur le terrain pour veiller au respect du site.
- Conséquences environnementales et nuisance aux usagers lors de chantiers de construction sur le parc et à proximité :
 - Surveillance constante lors des travaux;
 - Rencontres régulières avec les instances concernées;
 - Mise en place de mesures d'atténuation pour protéger le parc et diminuer les nuisances pour les usagers.

Changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes

Aucun changement important lié aux activités, au personnel ou aux programmes n'a eu lieu au cours du premier trimestre de 2025-2026. Le processus de remplacement du poste de Secrétaire-directeur général est toujours en cours.

Approbation des cadres supérieurs

Approuvé par :

James Haberlin

Directeur principal des finances
et secrétaire-directeur général par intérim

Julie Carignan

Directrice-adjointe aux finances

Le 26 août 2025