



Une stratégie scientifique pour l'Agence de la santé publique du Canada

Sarah Viehbeck^{1*}, Kimberly Girling¹, Erin Dunn¹

Un système de santé publique de calibre mondial repose avant tout sur une base solide d'excellence scientifique.

À l'Agence de la santé publique du Canada (l'Agence), la science est au cœur de notre mission, qui vise à améliorer la santé de l'ensemble des personnes et des communautés au pays. Cette mission est inscrite dans notre [loi habilitante](#), laquelle confie à l'administratrice en chef de la santé publique du Canada la responsabilité de fournir « au ministre et à la présidente (de l'Agence) des conseils en santé publique fondés sur des données scientifiques ». À titre d'institution nationale de santé publique, l'Agence finance, mène et mobilise la science pour éclairer les décisions par des données probantes, appuyer une communication claire avec le public et permettre à la population canadienne de prendre des mesures pour protéger et améliorer sa santé.

La science et la recherche sont essentielles pour renforcer la préparation et la résilience des systèmes de santé publique. Grâce à des activités scientifiques rigoureuses, éclairées et contextualisées par l'engagement communautaire, nous pouvons comprendre les menaces qui pèsent sur la santé publique et la manière dont elles diffèrent d'une population à l'autre, anticiper les défis, déterminer les possibilités de solutions fondées sur l'équité et réagir efficacement par des interventions adaptées et pertinentes. Ce travail est souvent invisible, car l'Agence met en place des signaux précoces et agit en amont des menaces sanitaires émergentes afin d'éviter les crises ou de minimiser leurs répercussions sur la population du Canada.

La capacité scientifique, notamment une main-d'œuvre qualifiée soutenue par des infrastructures habitantes solides, est essentielle pour permettre au Canada d'anticiper et de répondre aux menaces émergentes en santé publique, tout en assurant la préparation nationale, la sécurité sanitaire et l'innovation. Bien qu'une coordination efficace entre les différents acteurs du système de santé publique soit indispensable en cas d'urgence, il demeure crucial que le gouvernement fédéral dispose d'une capacité de base lui permettant de réagir rapidement dès la détection des premières menaces.

Dans le cadre de sa réponse à la pandémie de COVID-19, l'Agence a dû adapter ses activités scientifiques pour répondre aux besoins pressants liés à la crise sanitaire. Ces ajustements ont permis de renforcer certaines capacités existantes et d'en développer de nouvelles, notamment en génomique, en surveillance des eaux usées, en sciences comportementales et en séro-surveillance. L'Agence a également mis en place de nouvelles approches pour intégrer la science à la prise de décision et à l'élaboration de directives en santé publique. Ces changements ont favorisé la création de nouvelles tables consultatives scientifiques ainsi que le soutien et le renforcement de celles déjà existantes, de même que la mise en place de nouvelles approches pour diffuser les connaissances scientifiques. Bien que la réponse du Canada à la COVID-19 ait été solide, elle offre une occasion de tirer des leçons pour renforcer durablement la résilience du système de santé publique et faire progresser l'excellence scientifique dans la planification de l'Agence face aux défis futurs. Plusieurs rapports sur les leçons tirées ont mis en évidence l'importance d'institutionnaliser les mécanismes de conseils scientifiques, de renforcer la coordination et la collaboration entre les administrations ainsi qu'avec les expertises internes et externes, et d'améliorer la préparation et l'efficacité afin de mieux répondre aux défis à venir (1–3).

Cette oeuvre est mise à la disposition selon les termes de la licence internationale [Creative Commons Attribution 4.0](#)



Affiliation

¹ Conseillère scientifique en chef et vice-présidente, Intégration des sciences et des politiques, Agence de la santé publique du Canada, Ottawa, ON

*Correspondance :

sarah.viehbeck@phac-aspc.gc.ca



En décembre 2024, l'Agence a publié sa *Stratégie scientifique de l'ASPC de 2024–2025 à 2029–2030 : Faire progresser la santé, le bien-être et l'équité grâce à la science* (4). Cette stratégie, élaborée à la suite d'un engagement solide à l'échelle nationale et internationale, notamment par le biais de dialogues ciblés avec les communautés autochtones du Canada, reflète un changement délibéré vers un modèle scientifique plus ouvert et plus collaboratif. Destinée au grand public et guidée par une vision mondiale, la Stratégie s'harmonise avec d'autres programmes scientifiques nationaux en santé publique et appuiera l'Agence dans les domaines suivants :

- Planification, priorisation et orientation des investissements scientifiques
- Communication claire et transparente sur le rôle de la science dans le processus décisionnel et les orientations en matière de santé publique
- Appui au personnel scientifique et renforcement des capacités
- Orientation des collaborations scientifiques de manière stratégique et durable

La Stratégie scientifique adopte une vision large et inclusive de la science, intégrant une diversité de disciplines, des sciences sociales et axées sur l'équité aux sciences physiques, ainsi que de multiples façons de savoir, notamment les connaissances autochtones et culturelles. Elle présente une définition élargie de la science, élaborée dans une optique antiraciste, qui englobe de multiples façons de savoir, valorise l'intégrité et favorise l'inclusion et le partenariat. Cette approche reconnaît que la résolution de problèmes de santé publique complexes nécessite des perspectives diverses et des solutions pluridisciplinaires.

La Stratégie articule une proposition de valeur claire pour les activités scientifiques de l'Agence, en la positionnant dans le paysage mondial de la santé publique : diriger et permettre une science pertinente, digne de confiance et opportune pour la politique et la pratique au service d'un impact équitable sur la santé publique à l'échelle nationale. Les priorités scientifiques qu'elle établit portent sur les domaines dans lesquels l'Agence est la mieux placée pour contribuer scientifiquement et offrir la plus grande valeur aux personnes et aux communautés au Canada :

- Faire progresser la science des données et la science de la surveillance de la santé publique en innovant dans les méthodologies de surveillance et en améliorant l'accès à des données de santé publique de qualité
- Faire évoluer la science de la communication en matière de santé publique afin de mieux aider les Canadiens à prendre des décisions éclairées sur leur santé, sur la base de données scientifiques solides et fiables
- Renforcer la mise en œuvre en étudiant le fonctionnement de nos programmes et politiques de santé publique afin d'en accroître l'impact

- Intégrer la science dans les urgences de santé publique en veillant à ce que la science soit au cœur de la préparation, de la réponse et de la récupération des urgences

La pierre angulaire de ce travail est notre engagement en faveur d'une collaboration efficace avec les partenaires autochtones. Grâce à des relations réciproques à long terme, nous souhaitons intégrer les savoirs autochtones aux pratiques scientifiques existantes de l'Agence, soutenir la décolonisation de la science de la santé publique et prendre des mesures concrètes pour intégrer les principes de lutte contre le racisme dans notre travail.

Cette stratégie représente plus qu'un ensemble de priorités : il s'agit d'une vision prospective de la culture scientifique de notre Agence, afin que la science que nous menons et rendons possible soit transparente, collaborative et efficace. Nous ne pouvons réaliser cette vision seuls. Pour faire avancer nos priorités scientifiques, nous chercherons à créer de nouveaux partenariats scientifiques et à favoriser ceux qui existent déjà, ainsi qu'à rendre nos activités scientifiques plus visibles et plus transparentes sur le plan opérationnel. Ces collaborations stratégiques permettront aux travaux scientifiques de l'Agence de rester crédibles, opportuns, pertinents et dignes de confiance à l'avenir.

Déclaration des auteurs

S. V. — Conceptualisation, méthodologie, supervision, rédaction–révision et édition

K. G. — Conceptualisation, méthodologie, rédaction de la version originale

E. D. — Conceptualisation, méthodologie, rédaction de la version originale

Intérêts concurrents

Dr Viehbeck est la Conseillère scientifique en chef et vice-présidente de l'intégration de la science et des politiques à l'Agence. Elle a dirigé l'élaboration de la Stratégie scientifique.

Identifiants ORCID

Sarah Viehbeck — [0000-0002-3110-1432](https://orcid.org/0000-0002-3110-1432)

Kimberly Girling — [0000-0001-9780-4731](https://orcid.org/0000-0001-9780-4731)

Remerciements

Je tiens à remercier les nombreuses personnes et organisations qui ont contribué à l'élaboration de la présente Stratégie.

Erin Dunn a agi à titre de responsable de la Stratégie scientifique et son travail a été soutenu par les membres suivants de



l'équipe (classés par ordre alphabétique du nom de famille) : Genevieve Boily-Larouche, Gina Charos, Kimberly Girling, Vesela Ivanova, Jayshree Jha, Jean Leopold Kabambi Kasongo, Ahmad Firas Khalid, Sorcha McNally, Paul Mugarura-Mutana, Pamela Ponc, Karin Prince-Agbodjan, et Vanessa Ramard.

Financement

Ce travail a été soutenu par l'Agence de la santé publique du Canada.

Références

1. Agence de la santé publique du Canada. Réponse de l'Agence de la santé publique du Canada à la COVID 19 : Leçons apprises. Ottawa, ON : ASPC; 2023. <https://www.canada.ca/fr/sante-publique/organisation/transparence/rapports-gestion/evaluation/reponse-covid-19-lecons-apprises-resume.html>
2. Santé Canada. Rapport du groupe d'experts pour l'examen de l'approche fédérale en matière d'avis scientifiques et de coordination de la recherche sur la pandémie: Il est temps d'agir. Ottawa, ON : SC; 2024. <https://www.canada.ca/fr/sante-canada/organisation/a-propos-sante-canada/mobilisation-publique/organismes-consultatifs-externes/examen-approche-federale-conseils-scientifiques-coordination-recherche-pandemie/temps-d-agir.html>
3. Conseillère scientifique en chef du Canada. Renforcer l'utilisation de la science pour la gestion des urgences au Canada : Rapport sommaire de la conseillère scientifique en chef du Canada. Ottawa, ON : CSAC; 2024. <https://science.gc.ca/site/science/fr/bureau-conseillere-scientifique-chef/preparation-aux-situations-durgence/renforcer-lutilisation-science-pour-gestion-urgences-canada-rapport-sommaire-conseillere>
4. Agence de la santé publique du Canada. Stratégie scientifique de l'ASPC de 2024-2025 à 2029-2030 : Faire progresser la santé, le bien-être et l'équité grâce à la science. Ottawa, ON : ASPC; 2024. <https://www.canada.ca/fr/sante-publique/services/publications/science-recherche-et-donnees/strategie-scientifique-2024-2025-2029-2030.html>

Citation proposée : Viehbeck S, Girling K, Dunn E. Une stratégie scientifique pour l'Agence de la santé publique du Canada. *Relevé des maladies transmissibles au Canada* 2025;51(5):168–70. <https://doi.org/10.14745/ccdr.v51i05a01f>

Mots-clés : santé publique, stratégie scientifique, mesures en cas d'urgence, science des données, surveillance