



Rapport sur les principaux attributs de conformité de la fonction de vérification interne (2024 à 2025)

Accessibilité

L'accessibilité du présent document a été vérifiée au moment de la publication.
Si vous rencontrez des problèmes avec ce document, veuillez communiquer avec
l'auteur.

Also available in English under the title: *Report on Key Compliance Attributes of the Internal Audit Function*

Sauf avis contraire, le contenu de ce document peut, sans frais ni autre permission, être reproduit en tout ou en partie et par quelque moyen que ce soit à des fins personnelles ou publiques, mais non à des fins commerciales. La reproduction et la distribution à des fins commerciales sont interdites, sauf avec la permission écrite de la Commission de la fonction publique du Canada.

Pour plus d'information, communiquez avec :

Commission de la fonction publique du Canada
22, rue Eddy
Gatineau (Québec) K1A 0M7

Courriel : cfp.infocom.psc@cfp-psc.gc.ca

Site Web de l'éditeur : <https://www.canada.ca/fr/commission-fonction-publique.html>

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par la présidente de la Commission de la fonction publique du Canada, 2025

No de cat SC1-18F-PDF (PDF, français)

ISSN : 2819-4926

Cat. No SC1-18E-PDF (PDF, anglais)

ISSN : 2819-4918

Table des matières

1. Introduction.....	4
2. Attributs de conformité.....	5
3. Formation et équipe de vérification interne.....	6
Questions que les intervenants doivent se poser au sujet de la surveillance des ressources publiques.....	6
4. Conformité avec les normes internationales.....	8
Questions que les intervenants doivent se poser au sujet de la surveillance des ressources publiques.....	8
5. Mise en œuvre du plan de vérification axé sur les risques	9
Questions que les intervenants doivent se poser à propos de la surveillance des ressources publiques.....	9
6. Crédibilité et valeur de la vérification interne	12
Questions que les intervenants doivent se poser au sujet de la surveillance des ressources publiques.....	12



1. Introduction

La Direction de la vérification interne et de l'évaluation fournit une assurance objective et indépendante. Elle offre également des services de consultation et d'évaluation en vue d'ajouter de la valeur et d'améliorer les activités de la Commission de la fonction publique du Canada (CFP).

La Direction effectue ses vérifications conformément aux documents suivants :

- la *Politique sur l'audit interne* du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada;
- les *Normes internationales pour la pratique professionnelle de l'audit interne* de l'Institut des auditeurs internes.

La mission de la Direction est d'améliorer et de préserver la valeur organisationnelle en fournissant une assurance, des idées et des conseils objectifs et fondés sur les risques. La fonction de vérification interne permet à la CFP d'atteindre ses objectifs. Pour ce faire, elle utilise une démarche systématique et disciplinée pour évaluer et améliorer l'exactitude et l'efficacité des processus de gestion des risques, de contrôle et de gouvernance de la CFP.

Le présent rapport fournit de l'information sur le professionnalisme, le rendement et l'impact de la fonction de vérification interne.

La *Directive sur l'audit interne* du Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada exige que tous les ministères et organismes fournissent des renseignements sur les attributs clés de conformité afin de montrer que la fonction de vérification interne est en place et qu'elle fonctionne comme prévu.

2. Attributs de conformité

La fonction de vérification interne de la CFP a été évaluée sur la base de 4 attributs clés de conformité :

- formation et équipe de vérification interne;
- conformité avec les normes internationales;
- mise en œuvre du plan de vérification fondé sur les risques;
- crédibilité et valeur ajoutée de la vérification interne.

3. Formation et équipe de vérification interne

Questions que les intervenants doivent se poser au sujet de la surveillance des ressources publiques

- Les vérificateurs internes ont-ils la formation nécessaire pour effectuer leur travail correctement?
- Des équipes multidisciplinaires sont-elles en place pour faire face aux différents risques?

Oui. Ensemble, les employés de la Direction ont les connaissances, les compétences et les aptitudes nécessaires pour effectuer leur travail et s'acquitter de leurs fonctions. Dans le présent rapport, la fonction de vérification interne est assurée par 6 employés de la Direction, à savoir le dirigeant principal de la vérification, 4 membres de l'équipe de vérification interne et 1 spécialiste des pratiques professionnelles. L'équipe de vérification interne est composée de personnes dont les antécédents, les qualifications et la formation sont diversifiés.

Statut de la désignation le 6 juin 2024	Pourcentage d'employés
Pourcentage des employés ayant un titre professionnel en vérification interne ou en comptabilité (vérificateur interne certifié, comptable professionnel agréé)	16,6 %
Pourcentage des employés en voie d'obtenir un titre professionnel en vérification interne ou en comptabilité	50 %
Pourcentage des employés qui détiennent d'autres titres professionnels (praticien de la vérification interne, vérificateur certifié en matière de vérification gouvernementale, vérificateur agréé des systèmes d'information)	33,3 %

Le 6 juin 2024, 3 employés sont accrédités (2 sont des praticiens de la vérification interne et 1 est un comptable professionnel agréé). Trois employés travaillent



actuellement à l'obtention du titre de vérificateur interne certifié et un autre travaille à l'obtention du titre de praticien de la vérification interne.



4. Conformité avec les normes internationales

Questions que les intervenants doivent se poser au sujet de la surveillance des ressources publiques

- **Le travail de vérification interne est-il effectué conformément aux normes internationales, tel que requis par la politique du Secrétariat du conseil du trésor du Canada?**

Oui. Le travail de vérification interne de la Direction est conforme aux normes internationales de la profession. L'indicateur de conformité pour mesurer la conformité est la date de la dernière séance d'information sur le rendement de la vérification interne au Comité de vérification interne (y compris les résultats des évaluations internes et tout changement dans les méthodes, les directives et les procédures de vérification) et la date de la dernière évaluation externe de la Direction

Date de la dernière séance d'information globale au Comité ministériel d'audit sur les processus, outils et renseignements internes considérés comme étant nécessaires à l'évaluation de la conformité au code d'éthique et aux normes de l'Institut des auditeurs internes, et les résultats du Programme d'assurance et d'amélioration de la qualité	6 juin 2024
Date de la dernière évaluation externe	Mars 2023

5. Mise en œuvre du plan de vérification axé sur les risques

Questions que les intervenants doivent se poser à propos de la surveillance des ressources publiques

- Les plans de vérification axés sur les risques sont-ils soumis aux comités de vérification et approuvés par les administrateurs généraux? Sont-ils mis en œuvre comme prévu, et les rapports qui en découlent sont-ils publiés?
- La direction donne-t-elle suite aux recommandations des vérificateurs pour l'amélioration des processus ministériels ?

Oui. Les vérifications internes effectuées par la Direction ont été prévues en fonction du *Plan de vérification interne et d'évaluation axé sur les risques* approuvé pour les exercices financiers allant de 2023 à 2025. Le tableau 1 présente un bilan de la mise en œuvre de la première année du plan. Le tableau 2 présente une liste des activités de vérification interne terminées ou prévues pour les exercices financiers allant de 2024 à 2026.

Tableau 1 : Liste des vérifications internes effectuées au cours de la première année du plan 2023 à 2025

Titre de la vérification	État de la vérification	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date cible du plan d'action de la gestion	État d'avancement de la mise en œuvre
Examen de la dette technique	Non publié; plan d'action de la gestion (PAG) non mis en œuvre intégralement	Juin 2022	Ne s'applique pas	4e trimestre de 2022 à 2023	90 %



Titre de la vérification	État de la vérification	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date cible du plan d'action de la gestion	État d'avancement de la mise en œuvre
Vérification des pratiques de gestion du risque	Publiée; PAG non mis en œuvre intégralement	Mars 2023	Juillet 2023	4e semestre de 2023 à 2024	20 %
Vérification de la sécurité en TI	Non publiée; PAG non mis en œuvre intégralement	Juin 2023	Ne s'applique pas	1er trimestre 2025 à 2026	0 %
Vérification du processus d'approvisionnement	Publiée; PAG non mis en œuvre intégralement	Novembre 2023	Février 2024	3e trimestre 2022 à 2023	70 %
Vérification de l'état de préparation du projet de transformation d'Emplois GC - estimation	Non publiée; le PAG ne s'applique pas	Novembre 2023	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas
Consultation sur la gestion des données et des incidents sur la <i>Loi sur l'embauche des anciens combattants</i>	Non publiée; PAG non mis en œuvre intégralement	En cours	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas
Vérification de la planification des ressources humaines de la CFP	Annulée	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas

Titre de la vérification	État de la vérification	Date d'approbation du rapport	Date de publication du rapport	Date cible du plan d'action de la gestion	État d'avancement de la mise en œuvre
Vérification et évaluation conjointes des activités de surveillance et de contrôle de la CFP	Annulée	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas
Vérification et évaluation conjointes des initiatives axées sur le bien-être de la CFP	Annulée	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas	Ne s'applique pas

Tableau 2 : Vérifications internes prévues au cours de la première année du plan de 2024 à 2026

Titre de la vérification	État de la vérification
Consultation prévue sur l'environnement des données de la CFP	En cours
Consultation prévue sur la gouvernance opérationnelle	Planifiée

6. Crédibilité et valeur de la vérification interne

Questions que les intervenants doivent se poser au sujet de la surveillance des ressources publiques

- **La vérification interne est-elle crédible et ajoute-t-elle de la valeur à notre mandat et à nos objectifs stratégiques?**

Oui. D'après les résultats de l'auto-évaluation interne présentée en juin 2024 à la réunion du Comité de vérification interne, la fonction de vérification interne est crédible, répond aux attentes de la présidente, du Comité de vérification interne et de la haute direction, et elle ajoute de la valeur à l'organisme.

Des pratiques de vérification fructueuses ont été observées lors de l'évaluation de la vérification interne. Elles comprenaient un solide niveau de soutien global, à l'échelle de la CFP, à propos de l'importance accordée au maintien d'une fonction de vérification interne. De plus, l'évaluation interne a mis en évidence des moyens de communication clairs et agiles (réunions sur les constatations préliminaires, entretiens et occasions de rétroaction) entre l'équipe de vérification interne, les bureaux de première responsabilité et les intervenants tout au long des interventions, ce qui a permis de s'assurer que les produits finaux étaient livrés pour l'obtention de niveaux favorables de satisfaction. De plus, la mise à jour du modèle de plan d'action et de réponse de la gestion, lequel comprenait un nouveau système d'évaluation des progrès, des lignes directrices et des principes « SMART » pour l'élaboration de nouveaux plans, a été considérée comme une bonne pratique de vérification.

L'évaluation externe la plus récente, qui a été déposée lors de la réunion du Comité de vérification interne de mars 2023, a révélé que la fonction demeure généralement conforme à toutes les normes applicables en matière de vérification interne.