

2– Barème d’évaluation de l’initiative créatrice

Définition – La résolution de problèmes correspond au degré et à la nature de la réflexion nécessaire afin d’analyser, de raisonner, d’évaluer, de créer, de porter un jugement, de formuler des hypothèses, de tirer des conclusions. La résolution de problèmes traite de l’intensité des processus mentaux qui utilisent le savoir-faire pour cerner et résoudre les problèmes.

Il y a deux sous-facteurs :

- **LE CADRE DU RAISONNEMENT** – Liberté de pensée : l’étendue de l’aide ou de l’orientation provenant d’autres personnes ou découlant des pratiques établies et des précédents, et la mesure dans laquelle le titulaire du poste est tenu de déterminer les cas où une orientation ou des précédents ne sont pas applicables. Dans quelle mesure le problème, l’enjeu, etc. est-il bien défini?
- **L’EXIGENCE DES PROBLÈMES** : La nouveauté et la complexité des problèmes qui se présentent et la mesure dans laquelle une pensée originale est requise pour trouver des solutions.

GOUVERNEMENT DU CANADA
 GROUPE DE LA DIRECTION

BARÈME D’ÉVALUATION DE

L’INITIATIVE CRÉATRICE /
 LA RÉFLEXION

MESURER LE RÈGLEMENT DES PROBLÈMES : La résolution de problèmes mesure l’intensité du processus mental qui utilise le savoir-faire pour analyser, évaluer, créer, raisonner, arriver à des conclusions et en tirer des conclusions. Dans la mesure où la résolution de problèmes est limitée par des normes, couvertes par des précédents ou renvoyées à d’autres, la portée de la résolution de problèmes est réduite et l’accent est mis en conséquence sur le savoir-faire.

N.B. L’évaluation du règlement des problèmes devrait être faite sans tenir compte de la liberté du travail de prendre des décisions ou d’agir; la portée et la nature des décisions du travail sont mesurées sur le tableau de la RESPONSABILITÉ.

<div>Légende des nuances</div> <table><tr><td></td><td>Improbable</td></tr><tr><td></td><td>Moins probable</td></tr><tr><td></td><td>Très probable</td></tr></table>			Improbable		Moins probable		Très probable	• • L'EXIGENCE DES PROBLÈMES				
			Improbable									
			Moins probable									
	Très probable											
		3.	4.	5.								
		Différentes situations nécessitant l'identification des problèmes, le jugement d'application et la sélection de solutions dans le domaine de l'expertise et des connaissances acquises. Mesure appropriée choisie en fonction de l'expérience. Un certain recours au jugement est nécessaire.	Situations qui exigent constamment l'adaptation ou le développement de nouvelles solutions au moyen d'une réflexion analytique, interprétative, évaluative, créative et innovatrice.	Situations nouvelles et exploratoires nécessitant l'élaboration de nouveaux concepts et de nouvelles solutions imaginatives pour lesquelles il n'y a pas de précédents.								
• LE CADRE DU RAISONNEMENT	D Le raisonnement s'effectue dans le cadre de méthodes clairement définies et assez diversifiées, de précédents couvrant bon nombre de situations et(ou), au besoin, avec l'assistance de personnes ressources.	29%	38%	50%								
	E Le raisonnement s'effectue dans le cadre d'un mandat bien défini en vue de la réalisation d'objectifs spécifiques, dans des situations caractérisées par des politiques, des pratiques et des précédents précis.	33%	43%	57%								
	F Le raisonnement s'effectue dans le cadre d'un mandat défini en termes généraux en vue de la réalisation d'objectifs précis, dans des situations présentant des aspects difficiles à cerner, abstraits ou confus	38%	50%	66%								
	G Le raisonnement s'effectue dans le cadre de politiques, principes et objectifs généraux de l'organisation; de nombreux aspects nébuleux, intangibles ou non structurés de l'environnement.	43 %	57 %	76 %								
	H Le raisonnement s'effectuent dans le cadre de philosophie de l'organisation, les lois générales de la nature et de la science, la philosophie d'affaires et les valeurs culturelles.	50 %	66 %	87%								

Légende des nuances	
	Improbable
	Moins probable
	Très probable