

## 2– Barème d'évaluation de l'initiative créatrice

Définition – La résolution de problèmes correspond au degré et à la nature de la réflexion nécessaire afin d'analyser, de raisonner, d'évaluer, de créer, de porter un jugement, de formuler des hypothèses, de tirer des conclusions. La résolution de problèmes traite de l'intensité des processus mentaux qui utilisent le savoir-faire pour cerner et résoudre les problèmes.

Il y a deux sous-facteurs :

- **LE CADRE DU RAISONNEMENT** – Liberté de pensée : l'étendue de l'aide ou de l'orientation provenant d'autres personnes ou découlant des pratiques établies et des précédents, et la mesure dans laquelle le titulaire du poste est tenu de déterminer les cas où une orientation ou des précédents ne sont pas applicables. Dans quelle mesure le problème, l'enjeu, etc. est-il bien défini?
- **L'EXIGENCE DES PROBLÈMES** : La nouveauté et la complexité des problèmes qui se présentent et la mesure dans laquelle une pensée originale est requise pour trouver des solutions.

Légende des nuances		
Improbable		
Moins probable		
Très probable		

## GOVERNEMENT DU CANADA GROUPE DE LA DIRECTION

### BARÈME D'ÉVALUATION DE L'INITIATIVE CRÉATRICE / LA RÉFLEXION

**MESURER LE RÈGLEMENT DES PROBLÈMES** : La résolution de problèmes mesure l'intensité du processus mental qui utilise le savoir-faire pour analyser, évaluer, créer, raisonner, arriver à des conclusions et en tirer des conclusions. Dans la mesure où la résolution de problèmes est limitée par des normes, couvertes par des précédents ou renvoyées à d'autres, la portée de la résolution de problèmes est réduite et l'accent est mis en conséquence sur le savoir-faire.

**N.B. L'évaluation du règlement des problèmes devrait être faite sans tenir compte de la liberté du travail de prendre des décisions ou d'agir; la portée et la nature des décisions du travail sont mesurées sur le tableau de la RESPONSABILITÉ.**

		• • L'EXIGENCE DES PROBLÈMES			
		3.	4.	5.	
• LE CADRE DU RAISONNEMENT	D	29% 33%	38% 43%	50% 57%	
	E	33% 38%	43% 50%	57% 66%	
	F	38% 43%	50% 57%	66% 76%	
	G	43 % 50 %	57 % 66 %	76 % 87 %	
	H	50 % 57 %	66 % 76 %		87%